



# **RAPPORT SUR LA SOLVABILITÉ ET LA SITUATION FINANCIÈRE (SFCR) AU TITRE DE L'EXERCICE 2022**

## **ACTE IARD**

S.A. à Directoire et Conseil de surveillance  
au capital de 11 433 676 €  
332 948 546 RCS Strasbourg  
Société régie par le Code des assurances

[www.groupe-cam.com](http://www.groupe-cam.com)

## **Siège social**

ESPACE EUROPÉEN DE L'ENTREPRISE  
14 AVENUE DE L'EUROPE  
67300 SCHILTIGHEIM  
03 88 37 69 00  
[assur@groupe-cam.com](mailto:assur@groupe-cam.com)

**Adresse postale :** CS 70016 - 67014 STRASBOURG CEDEX

# SOMMAIRE

<b>A. ACTIVITÉ ET RÉSULTATS</b> .....	<b>5</b>
<b>A.1. ACTIVITÉ</b> .....	<b>5</b>
A.1.1. IDENTITÉ DE L'ENTREPRISE .....	5
A.1.2. AUTORITÉ DE CONTRÔLE CHARGÉE DU CONTRÔLE FINANCIER .....	5
A.1.3. AUDITEUR EXTERNE DE L'ENTREPRISE .....	5
A.1.4. COMPOSITION DU CAPITAL.....	6
A.1.5. POSITION OCCUPÉE PAR L'ENTREPRISE DANS LA STRUCTURE JURIDIQUE DU GROUPE .....	6
A.1.6. CARACTÉRISTIQUES DE L'ACTIVITÉ.....	6
A.1.7. FAITS MARQUANTS.....	7
<b>A.2. RÉSULTATS DE SOUSCRIPTION</b> .....	<b>7</b>
<b>A.3. RÉSULTATS DES INVESTISSEMENTS</b> .....	<b>8</b>
<b>A.4. RÉSULTATS DES AUTRES ACTIVITÉS</b> .....	<b>10</b>
<b>A.5. AUTRES INFORMATIONS</b> .....	<b>10</b>
<b>B. SYSTÈME DE GOUVERNANCE</b> .....	<b>11</b>
<b>B.1. INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LE SYSTÈME DE GOUVERNANCE</b> .....	<b>11</b>
B.1.1. LE CONSEIL DE SURVEILLANCE .....	11
B.1.2. LES TRAVAUX DU CONSEIL.....	11
B.1.3. LE PRÉSIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE .....	11
B.1.4. LE DIRECTOIRE.....	12
B.1.5. LES COMITÉS SPÉCIALISÉS .....	12
B.1.6. LES FONCTIONS CLÉS .....	13
B.1.7. LA POLITIQUE ET LES PRATIQUES DE RÉMUNÉRATION APPLICABLES AUX MEMBRES DE L'ORGANE DE SURVEILLANCE, DE GESTION OU DE CONTRÔLE ET AUX RESPONSABLES DE FONCTIONS CLÉS .....	13
<b>B.2. EXIGENCES DE COMPÉTENCE ET D'HONORABILITÉ</b> .....	<b>15</b>
B.2.1. PERSONNES CONCERNÉES .....	15
B.2.2. EXIGENCES EN MATIÈRE D'HONORABILITÉ .....	15
<b>B.3. SYSTÈME DE GESTION DES RISQUES, Y COMPRIS L'ÉVALUATION INTERNE DES RISQUES ET DE LA SOLVABILITÉ</b> .....	<b>18</b>
B.3.1. DÉFINITION DU RISQUE .....	18
B.3.2. APPÉTENCE AU RISQUE .....	18
<b>B.4. SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE</b> .....	<b>24</b>
B.4.1. DÉFINITION .....	24
B.4.2. IDENTIFICATION.....	25
B.4.3. ÉVALUATION .....	25
B.4.4. LES ACTEURS.....	26
B.4.5. LE SUIVI DU DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE.....	28
<b>B.5. FONCTION D'AUDIT INTERNE</b> .....	<b>29</b>
B.5.1. PRINCIPES GÉNÉRAUX .....	29
B.5.2. PROGRAMME D'AUDIT .....	29

B.5.3.	DÉROULEMENT D'UN AUDIT .....	29
<b>B.6.</b>	<b>FONCTION ACTUARIELLE .....</b>	<b>30</b>
<b>B.7.</b>	<b>SOUS-TRAITANCE .....</b>	<b>31</b>
B.7.1.	PRESTATIONS SOUS-TRAITÉES VISÉES .....	31
B.7.2.	RÈGLES EN MATIÈRE DE SOUS-TRAITANCE.....	32
<b>B.8.</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS .....</b>	<b>32</b>
<b>C.</b>	<b>PROFIL DE RISQUE .....</b>	<b>33</b>
<b>C.1.</b>	<b>RISQUE DE SOUSCRIPTION.....</b>	<b>33</b>
C.1.1.	IDENTIFICATION DES RISQUES .....	33
C.1.2.	ATTÉNUATION DU RISQUE DE SOUSCRIPTION.....	34
C.1.3.	TESTS DE RÉSISTANCE .....	36
<b>C.2.</b>	<b>RISQUE DE MARCHÉ .....</b>	<b>37</b>
C.2.1.	IDENTIFICATION DES RISQUES .....	37
C.2.2.	PROCESSUS D'INVESTISSEMENT ET DISPOSITIF DE MAÎTRISE DES PRINCIPAUX RISQUES FINANCIERS	38
C.2.3.	CHOIX DES INDICATEURS DE RISQUE .....	42
C.2.4.	DÉTERMINATION DES LIMITES ET SEUILS D'ALERTE .....	42
C.2.5.	PROCÉDURE EN CAS DE DÉPASSEMENT DES LIMITES .....	44
C.2.6.	TESTS DE RÉSISTANCE .....	44
<b>C.3.</b>	<b>RISQUE DE CRÉDIT .....</b>	<b>47</b>
<b>C.4.</b>	<b>RISQUE DE LIQUIDITÉ .....</b>	<b>48</b>
<b>C.5.</b>	<b>RISQUE OPÉRATIONNEL.....</b>	<b>48</b>
C.5.1.	NIVEAU DE RISQUE CIBLE.....	48
C.5.2.	RISQUES MAJEURS.....	49
C.5.3.	LE DISPOSITIF DE MAÎTRISE .....	50
<b>C.6.</b>	<b>AUTRES RISQUES IMPORTANTS.....</b>	<b>51</b>
<b>C.7.</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS .....</b>	<b>51</b>
<b>D.</b>	<b>VALORISATION À DES FINS DE SOLVABILITÉ .....</b>	<b>52</b>
<b>D.1.</b>	<b>ACTIFS .....</b>	<b>52</b>
<b>D.2.</b>	<b>PROVISIONS TECHNIQUES.....</b>	<b>53</b>
<b>D.3.</b>	<b>AUTRES PASSIFS .....</b>	<b>57</b>
<b>D.4.</b>	<b>MÉTHODES DE VALORISATION ALTERNATIVES .....</b>	<b>58</b>
<b>D.5.</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS .....</b>	<b>58</b>
<b>E.</b>	<b>GESTION DU CAPITAL .....</b>	<b>59</b>
<b>E.1.</b>	<b>FONDS PROPRES .....</b>	<b>59</b>
E.1.1.	FONDS PROPRES SOCIAUX.....	59
E.1.2.	FONDS PROPRES ÉLIGIBLES POUR COUVRIR LE CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS ET FONDS PROPRES DE BASE ÉLIGIBLES POUR COUVRIR LE MINIMUM DE CAPITAL REQUIS.....	59
<b>E.2.</b>	<b>CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS ET MINIMUM DE CAPITAL REQUIS.....</b>	<b>60</b>
<b>E.3.</b>	<b>UTILISATION DU SOUS-MODULE «RISQUE SUR ACTIONS» FONDÉ SUR LA DURÉE DANS LE CALCUL DU CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS .....</b>	<b>62</b>
<b>E.4.</b>	<b>DIFFÉRENCES ENTRE LA FORMULE STANDARD ET TOUT MODÈLE INTERNE UTILISÉ.....</b>	<b>62</b>
<b>E.5.</b>	<b>NON-RESPECT DU MINIMUM DE CAPITAL REQUIS ET NON-RESPECT DU CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS .....</b>	<b>62</b>

<b>E.6. AUTRES INFORMATIONS .....</b>	<b>62</b>
<b>GLOSSAIRE.....</b>	<b>63</b>
<b>ANNEXE I .....</b>	<b>64</b>
<b>S.02.01.02 – BILAN 2022 .....</b>	<b>64</b>
<b>S.05.01.02 - PRIMES, SINISTRES ET DÉPENSES PAR LIGNE D'ACTIVITÉ 2022.....</b>	<b>66</b>
<b>S.12.01.02 - PROVISIONS TECHNIQUES VIE ET SANTÉ SLT 2022.....</b>	<b>69</b>
<b>S.17.01.02 - PROVISIONS TECHNIQUES NON-VIE 2022.....</b>	<b>71</b>
<b>S.19.01.21 - SINISTRES EN NON-VIE 2022.....</b>	<b>74</b>
<b>S.23.01.01 - FONDS PROPRES 2022.....</b>	<b>76</b>
<b>S.25.01.21 - CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS – POUR LES ENTREPRISES QUI UTILISENT LA FORMULE STANDARD 2022.....</b>	<b>78</b>
<b>S.28.01.01 - MINIMUM DE CAPITAL REQUIS (MCR) ACTIVITÉ D'ASSURANCE OU DE RÉASSURANCE VIE UNIQUEMENT OU ACTIVITÉ D'ASSURANCE OU DE RÉASSURANCE NON-VIE UNIQUEMENT 2022 .....</b>	<b>79</b>

# PRÉAMBULE

Le présent rapport est établi conformément au RÈGLEMENT DÉLÉGUÉ (UE) 2015/35 DE LA COMMISSION EUROPEENNE du 10 octobre 2014 complétant la directive 2009/138/CE du Parlement européen et du Conseil sur l'accès aux activités de l'assurance et de la réassurance et leur exercice (solvabilité II).

Les informations à publier dans le présent rapport sont considérées comme importantes si leur omission ou leur inexactitude est susceptible d'influer sur la prise de décision ou le jugement des utilisateurs de ce document, y compris les autorités de contrôle.



## A. ACTIVITÉ ET RÉSULTATS

### A.1. ACTIVITÉ

#### A.1.1. IDENTITÉ DE L'ENTREPRISE

ACTE IARD est une société d'assurance anonyme à directoire et Conseil de Surveillance au Capital social de 11 433 676 €, régie par le code des assurances. Elle a été créée en 1985. Son siège social est situé au 14 avenue de l'Europe à Schiltigheim (67) au sein de l'Espace Européen de l'Entreprise.

ACTE IARD peut pratiquer les opérations d'assurance de toute nature, visées à l'article L. 310-1 du Code des Assurances, pour lesquelles elle a reçu l'agrément conformément à la réglementation en vigueur, à savoir :

- 1 - Accidents
- 2 - Maladie
- 3 - Corps de véhicules terrestres
- 7 - Marchandises transportées
- 8 - Incendie et éléments naturels (a, b, c, d, e, f)
- 9 - Dommages aux biens
- 10 - R.C. véhicules terrestres à moteur
- 13 - R.C. générale
- 16 - Pertes pécuniaires diverses (g, h)
- 17 - Protection juridique

Elle peut opérer en coassurance et céder en réassurance tout ou partie des risques énoncés ci-dessus. Elle peut également accepter en réassurance des risques relevant de l'ensemble des branches de l'article R321-1 du code des assurances.

ACTE IARD est filiale de la CAM BTP. Ces deux sociétés ainsi que 3 autres filiales (ACTE VIE, ACTE Services, ACOTEX) et le GIE CAMACTE auquel adhèrent ces 5 entités, constituent le Groupe CAM.

#### A.1.2. AUTORITÉ DE CONTRÔLE CHARGÉE DU CONTRÔLE FINANCIER

ACTE IARD est soumise au contrôle de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution, autorité française de supervision des organismes d'assurance située 4 Place de Budapest à PARIS 9ème.

#### A.1.3. AUDITEUR EXTERNE DE L'ENTREPRISE

Le Commissaire aux Comptes d'ACTE IARD est la société DELOITTE & ASSOCIES qui a été nommée lors de l'assemblée générale qui a statué sur les comptes de 2021 pour une durée de 6 ans, soit jusqu'à la date de l'Assemblée appelée à statuer sur les comptes de 2027.

#### A.1.4. COMPOSITION DU CAPITAL

Le capital de la Société, intégralement libéré, n'a pas été modifié au cours de l'exercice 2022.

La répartition du capital d'ACTE IARD au 31 décembre 2022 est la suivante :

ACTIONNAIRES	NOMBRE D' ACTIONS	% DU CAPITAL
Caisse d'Assurance Mutuelle du Bâtiment et des Travaux Publics – CAM BTP	74 878	99,84
Société Mutuelle d'Assurance du Bâtiment et des Travaux Publics – SMABTP	75	0,10
ACTE VIE	2	0,00
DIVERSES PERSONNES PHYSIQUES	45	0,06
<b>TOTAL</b>	<b>75 000</b>	<b>100,00</b>

#### A.1.5. POSITION OCCUPÉE PAR L'ENTREPRISE DANS LA STRUCTURE JURIDIQUE DU GROUPE

ACTE IARD est filiale de la CAM BTP qui est affiliée à la Société de Groupe d'Assurance Mutuelle du BTP (SGAM btp). Le Président du Directoire est également directeur général de la CAM BTP et directeur général délégué de la SGAM btp.

#### A.1.6. CARACTÉRISTIQUES DE L'ACTIVITÉ

ACTE IARD exerce son activité sur le territoire français. Elle ne pratique pas la LPS.

Le volume de primes émises directes nettes d'annulations par lignes d'activité est le suivant :

Ligne d'activité (en M€)	2022	2021	Variation	Poids 2022 en %	Poids 2021 en %
Protection de revenus	3,02	2,69	+ 7,03%	3,96	3,82
RC Auto	6,73	6,24	+ 7,83%	8,34	8,87
Auto, autres risques	8,66	8,00	+ 8,19%	11,37	11,37
Marine, Aviation et Transport	0,22	0,19	+ 11,09%	0,28	0,28
Dommage aux biens	17,05	15,89	+ 7,34%	22,39	22,57
RC Générale	38,36	35,49	+ 8,10%	50,37	50,42
Protection juridique	1,23	1,12	+ 10,60%	1,62	1,59
Assistance	0,04	0,02	+ 93,82%	0,06	0,03
Pertes pécuniaires diverses	0,84	0,74	+ 12,93%	1,10	1,06
<b>TOTAL</b>	<b>76,15</b>	<b>70,38</b>	<b>+ 8,20%</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Le volume des primes acquises acceptées par lignes d'activité est le suivant :

Ligne d'activité	2022	2021	% 2022	% 2021
Réassurance Responsabilité civile générale	0,19	0,18	100,00	100,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,19</b>	<b>0,18</b>		

L'activité de réassurance représente 0,25% des primes acquises totales en 2022 contre 0,26% en 2021.

## A.1.7. FAITS MARQUANTS

- L'exercice 2022 s'est déroulé dans un contexte de crises géo politique, économique et financière liées à la guerre entre la Russie et l'Ukraine, ainsi que la politique zéro-Covid de la Chine.
- En 2022, la CAM BTP a initié une nouvelle politique de communication et adopté une nouvelle identité de marque. Le nom commercial Groupe CAMACTE devient Groupe CAM afin de mettre l'accent sur le caractère mutualiste du Groupe constitué par la CAM BTP et ses filiales ; deux marques sont créées :
  - CAM BTP, qui regroupe les activités non vie et vie en direct avec les entreprises du BTP sur le territoire historique de la CAM BTP.
  - CAM COURTAGE, qui regroupe les activités non vie et vie distribuées par le courtage.

Les noms des sociétés ne sont pas modifiés.

Le logo a été rajeuni, tout en conservant sa forme humaine symbolisant la qualité de société de personnes de la CAM BTP.

Cette nouvelle identité de marque a été dévoilée à partir d'avril 2022 au travers d'un évènement digital, concomitamment à la mise en service d'un nouveau site internet, puis de rencontres locales avec les sociétaires là où la CAM BTP est installée. En fin d'année 2022, le groupe CAM a organisé un évènement courtage à Strasbourg afin de promouvoir sa nouvelle politique de marque à destination des courtiers. D'autres évènements locaux auront lieu en 2023 à destination du courtage.

## A.2. RÉSULTATS DE SOUSCRIPTION

Le résultat technique d'ACTE IARD est un excédent de 3,37M€ contre 1,65M€ en 2021.

Le résultat de souscription (primes acquises – charges des prestations) est globalement de 15,26M€ contre 9,62M€ en 2021.

La répartition du résultat de souscription par ligne d'activité est la suivante :

Ligne d'activité (montant en millions d'euros)	2022	2021	Variation
Protection du revenu	0,29	0,38	- 23,62%
Responsabilité civile automobile	-5,67	-1,04	+ 445,97%
Autre assurance VTM	0,17	1,51	- 88,67%
Maritime, aérien, transport	0,19	0,16	+ 20,96%
Incendie et autres dommages aux biens	6,14	5,42	+ 13,27%
Responsabilité civile générale	4,50	5,88	- 23,57%
Protection juridique	1,23	1,06	+ 15,72%
Assistance	0,03	0,02	+ 104,07%
Pertes pécuniaires diverses	1,85	1,62	+ 13,91%
<b>TOTAL AFFAIRES DIRECTES</b>	<b>8,73</b>	<b>15,01</b>	<b>- 41,86%</b>
Réassurance responsabilité civile générale	0,18	0,25	- 26,06%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8,91</b>	<b>15,26</b>	<b>- 41,60%</b>

### A.3. RÉSULTATS DES INVESTISSEMENTS

---

Conformément aux dispositions réglementaires, il est précisé que les placements sont sous la responsabilité d'une personne prudente qui est le Directeur Financier du Groupe CAM. Il est directement sous la responsabilité du Directeur Général de la CAM BTP.

Le volume total des placements nets ressort à 326,90M€ (hors trésorerie), contre 270,83M€ en 2021 soit une augmentation de 20,71%.

Contrairement à la CAM btp, la société, en sa qualité de société anonyme, n'a pas la possibilité de souscrire des Livrets d'épargne.

Les comptes à terme en portefeuille à fin 2021 pour 13,00M€ ont tous été remboursés et il n'y a pas eu de nouvelles souscriptions en raison de la baisse des conditions financières.

Les comptes courants bancaires rémunérés sont d'un niveau proche de zéro comme à fin 2021.

La société a souscrit en début d'année 2022 à un Fonds Professionnel Spécialisé (FPS) constitué sous forme de Fonds Commun de Placement de droit français et émis par SMA Gestion. Le dépositaire, conservateur et gestionnaire du passif est INVESTIMO. Ce FPS s'adresse aux investisseurs qui ont un objectif de valorisation dynamique de leur capital à long terme et souhaitent s'exposer à un risque actions élevé. Il est réservé plus particulièrement aux sociétés d'assurance appartenant au Groupe SGAM btp. Composé à plus de 90% d'actions UE, il n'est pas soumis à la fiscalité sur les plus-values latentes. La valeur des parts à la clôture de l'exercice s'élève à 8,34M€ contre 6,65M€ à fin 2021.

La société a participé à deux autres Fonds Professionnel Spécialisé (FPS) en dehors du cadre de la SGAM btp. La valeur des parts au bilan est de 15,88M€. Au global, le niveau des FPS est de 24,21M€ contre 13,10M€ à fin 2021.

Les profits de réalisation des placements sont de 4,93M€ contre 6,07M€ en 2021.

Des pertes de réalisation des placements ont été réalisées pour un montant de 0,87M€ (1,44M€ en 2021). Les profits nets se sont ainsi élevés à 4,05M€ contre 4,63M€ à fin 2021.

La valeur de marché des titres amortissables a diminué en raison de la forte hausse des taux des emprunts obligataires et présente une situation de moins-value latente de 12,78M€ contre +4,37M€ en 2021.

Le portefeuille des autres placements (dont immobilier) présente des plus-values latentes de 13,10M€ contre 36,58M€ à fin 2021.

Le parc immobilier est certifié annuellement et expertisé tous les cinq ans conformément aux dispositions du Code des assurances. La gestion immobilière se fait pour l'essentiel au travers de la SCI Foncière CAMACTE, dont ACTE iard est associée à hauteur de 15%. Cette société possède huit immeubles de rapport pour une valeur nette comptable de 74,92M€ (-2,08% par rapport à fin 2021). L'immeuble de Nice qui a été libéré en tout début d'année 2021 a fait l'objet de travaux de rénovation pour être offert de nouveau à la location en 2023. Les pénalités pour sortie anticipée versées par le locataire sortant ont permis de maintenir le niveau des loyers en 2022.

La part d'ACTE iard dans la SCI Foncière CAMACTE est de 11,42M€ à fin 2022 comme à fin 2021.

À la fin de l'exercice, le portefeuille de placements présente une situation de plus-values latentes nette de 0,31M€ contre 40,95M€ à fin 2021, soit une diminution de 40,64M€.

La société a appliqué les règles standards de l'article R343-10 pour le provisionnement des actifs non amortissables : ceux ayant connu une dépréciation de plus de 20% de leur valeur sur une



durée de 6 mois consécutifs précédant l'arrêté des comptes ont donné lieu à dotation pour dépréciation durable. Une valeur recouvrable est déterminée et une provision pour dépréciation durable est constatée pour l'écart entre la valeur brute du titre et cette valeur recouvrable. Le montant des PDD est entièrement recalculé à chaque inventaire.

Le portefeuille des titres classés en poche R343-10 étant en situation de plus-value latente, la société n'a pas eu à doter de Provision pour Risque d'Exigibilité.

Le niveau des provisions pour dépréciation durable est en augmentation de 0,52M€ (1,92M€ en 2022 contre 1,40M€ à fin 2021).

Le résultat financier net 2022 est positif à 7,21M€, contre 7,89M€ en 2021.

#### *Perspectives :*

La commission européenne a fait de la finance durable l'une des priorités de l'Union des Marchés de Capitaux et l'un des piliers pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Suite à la publication de son plan d'action sur la finance durable en mars 2018, la commission européenne a mis en œuvre plusieurs initiatives réglementaires:

- Le règlement SFDR<sup>1</sup>, visant à améliorer la transparence relative à l'ESG<sup>2</sup> envers les investisseurs, largement inspiré de la réglementation française (Article 173 de la loi relative à la Transition Énergétique pour la Croissance Verte);
- Le règlement Taxonomie<sup>3</sup>, créant une définition unique d'activités économiques durables sur le plan environnemental;
- Des amendements au règlement Benchmark visant à améliorer la transparence des indices de références en matière d'ESG ainsi qu'à créer des indices de référence (transition climatique, aligné aux objectifs de l'Accord de Paris de 2015).

Les multiples accords internationaux, réglementations européennes et nationales, font évoluer le couple risque/rendement vers le « **trio** » **risque/rendement/durabilité** et il convient d'intégrer ce 3<sup>ème</sup> critère dans les choix d'allocations, de sélections et d'arbitrages, au risque de sous-performer, de pénaliser les portefeuilles, voire de connaître des événements de crédit, de défaut ou encore de fortes baisses de valeurs.

- L'objectif des Accords de Paris est de limiter le réchauffement climatique à un niveau bien inférieur à +2°C à horizon 2100, de préférence à +1,5°C, par rapport au niveau préindustriel ;
- A l'échelle de l'Union Européenne, le Pacte Vert pour l'Europe et la loi européenne pour le climat ont fixé l'ambition collective de réduire d'au moins 55 % les émissions de gaz à effet de serre de l'Union Européenne en 2030 par rapport aux niveaux de 1990, puis d'atteindre un solde d'émissions net nul en 2050 ;
- Le règlement SFDR vise à aider les investisseurs en leur offrant une information plus transparente quant au degré avec lequel les produits financiers prennent en compte les caractéristiques environnementales ou sociales, ou s'ils ont des objectifs durables ;
- Le groupe CAM suit également la réglementation immobilière. Le Dispositif Eco Efficacité Tertiaire (DEET) également appelé « décret tertiaire », impose une réduction des consommations énergétiques progressive pour les bâtiments tertiaires. Cette nouvelle réglementation vise à économiser 60% d'énergie finale dans les bâtiments à l'horizon 2050.

Le groupe CAM a donc pour objectif de :

- faire baisser la température moyenne de réchauffement climatique de ses portefeuilles,
- investir dans des fonds correspondant au minimum à l'article 8 du règlement SFDR,

<sup>1</sup> Règlement « Sustainable Finance Disclosure Regulation » qui a pour objectif d'harmoniser et de renforcer les obligations de transparence applicables aux acteurs qui commercialisent certains produits financiers ou qui prodiguent des conseils sur ces produits.

<sup>2</sup> sigle international utilisé par la communauté financière pour désigner les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance qui constituent généralement les trois piliers de l'analyse extra-financière.

<sup>3</sup> référentiel de classement des activités économiques en fonction de leur durabilité ; vise à orienter les flux de capitaux vers des activités qui contribuent à la lutte contre le dérèglement climatique et à la réalisation de l'Accord de Paris.

- investir dans des bâtiments labélisés et/ou certifiés tant au niveau construction (si VEFA) que dans sa gestion,
- intégrer d'autres objectifs comme la biodiversité, les critères sociaux et de gouvernance.

Ces orientations stratégiques ont été validées par le Conseil de Surveillance d'ACTE IARD de décembre 2022 et verront leurs premiers effets dès 2023.

#### **A.4. RÉSULTATS DES AUTRES ACTIVITÉS**

---

ACTE IARD ne pratique pas d'autre activité que ses opérations d'assurance.

#### **A.5. AUTRES INFORMATIONS**

---

Aucune autre information importante relative à l'activité et aux résultats d'ACTE IARD n'est à signaler.

## B. SYSTÈME DE GOUVERNANCE

### B.1. INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LE SYSTÈME DE GOUVERNANCE

#### B.1.1. LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

En vertu de l'article 16 de ses statuts, le Conseil de Surveillance est composé de 3 membres au moins et 24 membres au plus, nommés pour 6 ans par l'Assemblée Générale.

Il était composé de 5 membres à fin 2022, tous liés à la société mère, la CAM BTP:

- le président du Conseil de surveillance est le président de la CAM BTP
- la CAM BTP est membre du Conseil de surveillance, son représentant permanent est un de ses administrateurs, membre du Bureau en qualité de secrétaire adjoint
- un conseiller est membre du Bureau de la CAM BTP en qualité de Vice-président
- un conseiller est Président honoraire de la CAM BTP
- la SMABTP, administrateur de la CAM BTP et membre de la SGAM btp est conseiller personne morale, son représentant permanent étant un salarié de la SMABTP

Le Conseil de surveillance élit parmi ses membres un Président et un Vice-Président, personnes physiques, qui sont chargés de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats. Ils sont nommés pour la durée de leur mandat au Conseil de surveillance.

Le Conseil se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige.

M. Franck FAVRE est Président du Conseil de Surveillance depuis juin 2019.

#### B.1.2. LES TRAVAUX DU CONSEIL

Le Conseil s'est réuni à 3 reprises au cours de l'année 2022-2023.

Le Conseil de Surveillance détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre.

Le Conseil de Surveillance est responsable envers la Société de la gestion du Directoire.

Lors de ses réunions, le Conseil traite de sujets récurrents :

- Compte-rendu du directoire sur la situation de la société, donnant les résultats par branches (primes, sinistres, résultats techniques), l'évolution des frais généraux et l'activité financière.
- examen des comptes, adoption du rapport de gestion du directoire
- examen des rapports réglementaires
- approbation de l'ORSA annuel
- définition de la politique de placements
- adoption des politiques écrites
- adoption du rapport de la fonction clé actuarielle.

Le conseil de surveillance a également été informé,

- de l'activité de la société PROTEC BTP, créée dans le cadre du partenariat avec ADEPOC (MMA, MAAF, SMABTP, AUXILIAIRE) dont la CAM BTP et ACTE IARD détiennent au total 5% de capital ;
- du plan stratégique 2022-2024 de la SGAM BTP et sa déclinaison au niveau d'ACTE IARD;
- des travaux de demande d'autorisation auprès de l'ACPR pour l'utilisation de paramètres de calcul propres à l'entité (USP) ;
- Il a été informé de la nouvelle politique de communication adoptée par le Conseil d'Administration de la CAM BTP;
- Il a entendu les titulaires des autres fonctions clés au titre de leur activité sur l'exercice.

#### B.1.3. LE PRÉSIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Les missions du Président du Conseil de Surveillance sont définies par les dispositions légales et réglementaires : il organise et dirige les travaux de celui-ci dont il rend compte à l'Assemblée Générale Ordinaire. Il veille au bon fonctionnement des organes de la société.

#### **B.1.4. LE DIRECTOIRE**

Les statuts, qui reprennent les dispositions légales et réglementaires, déterminent le mode de fonctionnement ainsi que les pouvoirs du Directoire.

Les limitations aux pouvoirs du directoire, et notamment les décisions qu'il doit soumettre à l'approbation du conseil de surveillance, sont celles qui sont prévues par les dispositions légales.

Élu en décembre 2017 pour 6 ans, il compte deux membres :

- le Directeur Général de la CAM BTP qui est Président du directoire,
- le Directeur Général Adjoint de la CAM BTP, en charge du contrôle de gestion, de l'actuariat et de la réassurance

Les membres de directoire sont membres du comité de direction du Groupe CAM.

Ils ont la qualité de dirigeant effectif.

Le conseil d'administration de la CAM BTP a limité les pouvoirs de son directeur général dans deux domaines particuliers :

- il n'a pas le pouvoir de vendre ou acheter des biens immobiliers.
- Il ne peut créer des filiales de la CAM BTP sans l'accord préalable du conseil d'administration.

#### **B.1.5. LES COMITÉS SPÉCIALISÉS**

Conformément à l'article L322-3-2° du code des assurances, ACTE IARD est exemptée des obligations mentionnées à l'article L. 823-19 du code de commerce.

Les comités spécialisés de la CAM BTP traitent également des affaires de ses filiales.

##### ■ Comité d'audit et des risques

Conformément à l'article 14 de l'ordonnance n° 2008-1278 du 8 décembre 2008, le Conseil d'Administration s'est doté d'un Comité d'Audit et des risques dont la mission est d'assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières, et de la gestion des risques au sein du Groupe.

Depuis l'Assemblée Générale ayant statué sur les comptes de 2014 il est composé de trois membres du conseil d'administration, dont l'un représente la CAM BTP au sein du comité d'audit de la SGAM BTP.

Le président du Comité d'Audit est M. Gérard MOYSE, Président honoraire de la CAM BTP.

Le Comité d'Audit s'est réuni deux fois. Il a examiné les projets de comptes annuels 2022 avant la délibération du Conseil.

Il a entendu le Commissaire aux Comptes.

Il a donné un avis favorable pour la renouvellement du mandat de DELOITTE & ASSOCIES en qualité de commissaire aux comptes de la CAM BTP lors de l'assemblée appelée à statuer sur les comptes de 2022.

Il a également reçu communication des politiques écrites des risques avant approbation par le Conseil d'Administration.

Il a examiné le rapport ORSA avant présentation au Conseil.

Le comité d'audit est également informé des rapports d'audit réalisés et des suites réservées à leurs conclusions et préconisations.

##### ■ Comité immobilier et gestion d'actifs

Il est composé du Président Honoraire, d'un des Vice-président du Conseil d'Administration de la CAM BTP, d'un membre du bureau, spécialisé dans les activités immobilières (notamment la promotion immobilière de logements) et d'un ancien professionnel de la finance qui n'a pas la qualité d'administrateur. Ce comité est chargé d'analyser les projets d'investissements mobiliers et immobiliers de placement proposés par la Direction Financière, donner un avis consultatif et rendre compte au Conseil. Le Président du Conseil de Surveillance reste le seul à se voir conférer par celui-ci les pouvoirs les plus étendus de disposition, et notamment celui d'effectuer toutes transactions en valeurs immobilières.

### **B.1.6. LES FONCTIONS CLÉS**

Les quatre fonctions clés sont définies par les articles 44 à 48 de la Directive Solvabilité 2.

- ↪ La fonction vérification de la conformité est sous la responsabilité du Directeur des règlements et des Affaires Juridiques.
- ↪ la fonction actuarielle est confiée au responsable des études statistiques et actuarielles.
- ↪ La fonction clé gestion des risques est sous la responsabilité du Directeur des comptabilités, systèmes d'information et gestion des risques.
- ↪ la fonction clé audit interne est confiée au responsable de la coordination du contrôle interne et des audits internes.

### **B.1.7. LA POLITIQUE ET LES PRATIQUES DE RÉMUNÉRATION APPLICABLES AUX MEMBRES DE L'ORGANE DE SURVEILLANCE, DE GESTION OU DE CONTRÔLE ET AUX RESPONSABLES DE FONCTIONS CLÉS**

La politique de rémunération s'applique à la société et doit être portée à la connaissance de l'ensemble des collaborateurs.

Elle fait l'objet d'une gouvernance claire, transparente et efficace.

#### **B.1.7.1. POUR LES MEMBRES DES ORGANES DE SURVEILLANCE, DE GESTION OU DE CONTRÔLE DE L'ENTREPRISE D'ASSURANCE**

##### ***B.1.7.1.1. Le directoire***

Conformément aux articles 12 et 18 des statuts, le mode et le montant de la rémunération de chacun des membres du Directoire sont fixés par le Conseil de Surveillance dans l'acte de nomination.

Seul le Président du Directoire perçoit une rémunération pour l'exercice de ses fonctions. Son niveau a été déterminé lors de sa première nomination au 1er juillet 2001 et évolue chaque année au 1er juillet sur décision du Conseil de Surveillance.

Les éléments de rémunération du Président du Directoire se composent :

- d'un salaire fixe mensuel,
- d'une part variable versée annuellement

##### ***B.1.7.1.2. Le Conseil de Surveillance***

Conformément aux articles 17 et 18 des statuts, le Conseil de Surveillance élit parmi ses membres un Président et un Vice-Président, personnes physiques, qui sont chargés de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats. Ils sont nommés pour la durée de leur mandat au Conseil de Surveillance. Le Conseil détermine, le cas échéant, leur rémunération.

Conformément à l'article 19 des statuts, l'Assemblée Générale de la société peut allouer aux membres du Conseil de Surveillance une somme fixe annuelle à titre de jetons de présence, dont le montant est porté aux frais généraux de la Société.

Le Conseil de Surveillance répartit librement cette rémunération entre ses membres. Il peut, en outre, allouer à certains de ses membres des rémunérations exceptionnelles pour des missions ou des mandats à eux confiés.

Le Conseil de Surveillance étant composé à ce jour pour partie de membres issus du Conseil d'Administration de la CAM BTP, d'un ancien administrateur de la CAM BTP et du représentant permanent

de la SMABTP, aucune rémunération spécifique n'est allouée par le Conseil, ni au Président et au Vice-président, ni aux Conseillers.

### **B.1.7.2. POUR LES MEMBRES DE LA DIRECTION**

Les dirigeants effectifs sont les membres du Directoire. Ils font partie du Comité de Direction du Groupe CAM.

Le Comité de Direction est en outre composé de 5 responsables de directions. La Responsable des Ressources Humaines et la Responsable du Département Assurances de Personnes sont invitées aux séances du Comité de Direction.

Le Président du Directoire détermine la rémunération des membres du Comité de Direction.

La rémunération des membres du Comité de Direction est composée d'un salaire fixe mensuel et d'une prime variable versée annuellement.

### **B.1.7.3. TITULAIRES DES FONCTIONS CLÉS**

Les titulaires des fonctions clefs conformité et gestion des risques sont membres du comité de direction et leur rémunération relève par conséquent des dispositions qui précèdent.

Les titulaires des fonctions clés audit interne et actuarielle sont des cadres dont la rémunération relève du point B.1.7.5.

Le critère premier de détermination de l'évolution des rémunérations est l'atteinte d'objectifs se traduisant par la rentabilité des opérations, l'accroissement des fonds propres et la préservation d'un haut niveau de solvabilité.

### **B.1.7.4. SALARIÉS DONT L'ACTIVITÉ PROFESSIONNELLE A UN IMPACT IMPORTANT SUR LE PROFIL DE RISQUE DE L'ENTREPRISE**

Le Président du Directoire fixe les principes généraux de la politique de rémunération des salariés dont l'activité professionnelle a un impact important sur le profil de risque de l'entreprise.

Leur activité est encadrée par des règles limitant leurs pouvoirs en matière de prise de risques.

#### **a) Les commerciaux**

Les principes édictés en matière de rémunération par la Directive Distribution Assurance du 23 février 2016 sont intégrés dans le dispositif de rémunération des commerciaux.

Il s'agit notamment des deux principes suivants :

- Veiller à ce que les distributeurs de produits d'assurance ne soient pas rémunérés d'une façon qui aille à l'encontre de leur obligation d'agir au mieux des intérêts de leurs clients
- Les rémunérations versées ne doivent pas avoir d'effet négatif sur la qualité du service fourni aux clients, ni nuire au respect de l'obligation d'agir d'une manière honnête, impartiale et professionnelle au mieux des intérêts des clients

Le dispositif de rémunération des commerciaux comporte une partie fixe et une rémunération variable exprimée sous la forme d'une prime de performance individualisée.

Elle est déterminée annuellement en fonction de critères objectifs et validée par le Président du Directoire.

#### **b) Les souscripteurs de risques**

Le dispositif de rémunération des souscripteurs de risques est identique à celui des autres collaborateurs salariés.

#### **c) Les gestionnaires d'actifs**

Le dispositif de rémunération des souscripteurs de risques est identique à celui des autres collaborateurs salariés.

## **B.1.7.5. AUTRES COLLABORATEURS SALARIÉS**

La rémunération globale définie par la société repose sur les principes suivants :

- offrir une rémunération globale équitable et compétitive afin de pouvoir attirer et motiver,
- encourager l'implication et la performance de tous en valorisant la contribution, tant individuelle que collective, à la performance du Groupe.

La rémunération des salariés de la société est composée d'un salaire de base et d'éléments fixes déterminés par les conventions collectives des sociétés d'assurance.

La prime de performance individuelle résulte de l'évaluation de la performance de chacun sur l'année écoulée par le responsable hiérarchique. Elle s'inscrit dans une enveloppe déterminée annuellement par le Président du Directoire. Elle est versée en juin.

## **B.2. EXIGENCES DE COMPÉTENCE ET D'HONORABILITÉ**

---

### **B.2.1. PERSONNES CONCERNÉES**

Les exigences de compétence et d'honorabilité issues des articles 42 et 43 de la directive Solvabilité 2 s'appliquent aux personnes suivantes :

- membres des organes d'administration, de gestion ou de contrôle de l'entreprise d'assurance
- les dirigeants effectifs
- titulaires des fonctions clés

Pour ACTE IARD, sont donc concernés :

- les conseillers, qui peuvent être soit des personnes physiques soit des personnes morales. Les représentants permanents des personnes morales sont soumis aux mêmes règles et obligations que les conseillers nommés en nom propre ;
- les dirigeants effectifs : la société est dotée d'un Conseil de Surveillance et d'un Directoire. Les membres du Directoire sont dirigeants effectifs.
- les titulaires des fonctions clés

### **B.2.2. EXIGENCES EN MATIÈRE D'HONORABILITÉ**

À tout moment, chaque personne visée ci-dessus doit répondre aux exigences d'honorabilité nécessaires à l'exercice de sa fonction et ne pas être ou avoir été en situation de faillite

#### **B.2.2.1. EXIGENCES REQUISES**

Par honorabilité, on entend être digne de considération, d'estime et d'honnêteté. Les condamnations définitives criminelles, délictuelles, disciplinaires ou administratives sont prises en compte dans l'appréciation de l'exigence d'honorabilité.

Avant la nomination et le renouvellement des fonctions, et selon le type de fonction, il doit être remis à la société :

- un extrait de casier judiciaire de moins de trois mois du candidat en nom propre ou du représentant permanent de la personne morale candidate,
- une déclaration sur l'honneur de l'intéressé par laquelle il déclare,
  - n'avoir fait l'objet, au cours des dix dernières années, d'aucune condamnation pénale ni de sanction civile ou administrative de nature à lui interdire soit l'exercice d'une activité commerciale ou professionnelle, soit de gérer, administrer ou diriger une personne morale (article L322-2 du code des assurances) ;
  - reconnaître qu'en cas de condamnation définitive telle que définie à l'article L322-2 du code des assurances, il serait dans l'obligation de présenter sa démission au Président de la CAM

- BTP dans un délai d'un mois à compter de la date à laquelle la décision de justice est devenue définitive;
- s'engager à informer immédiatement le Président de la CAM BTP en cas de procédures en cours (judiciaires, administratives ou professionnelles) susceptibles de l'empêcher d'exercer sa fonction.

## **B.2.2.2. MODALITÉS DE MISE EN ŒUVRE ET SUIVI**

La société organise la collecte des justificatifs et s'assure que les exigences requises sont réunies et que rien ne s'oppose à ce niveau à l'exercice du mandat ou de la fonction. Chaque année, les administrateurs doivent mettre à jour leur fiche signalétique conservée datée et signée par la société. Le traitement des données personnelles s'effectue dans le respect de la réglementation en vigueur.

Toute personne qui ne répond pas aux exigences requises ne peut être nommée ou renouvelée aux mandats et fonctions citées ci-dessus.

Toute personne qui ne répondrait plus aux exigences requises est tenue d'en informer immédiatement le Président du Conseil de Surveillance ou le Président du Directoire.

La société informe l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution de chaque entrée ou sortie des personnes concernées. Pour les nominations, elle communique également toute pièce requise par la réglementation.

## **B.2.2.3. EXIGENCES EN MATIÈRE DE COMPÉTENCE**

### ***B.2.2.3.1. Exigences en matière de compétence pour les Conseillers***

#### **● EXIGENCES REQUISES**

Les conseillers doivent détenir de manière collective les qualifications, compétences, qualités et expériences professionnelles adaptées aux caractéristiques de l'activité et à la nature, taille et complexité des risques de l'entreprise.

Le conseil de Surveillance doit réunir collégalement les qualifications, compétences, qualités et expériences professionnelles dans les domaines suivants :

- connaissance du marché sur lequel l'entreprise développe son activité,
- stratégie et modèle de fonctionnement des affaires,
- système de gouvernance,
- analyse financière et actuarielle,
- environnement réglementaire.

Chaque conseiller doit en conséquence disposer de manière individuelle des qualifications, compétences, qualités et expériences professionnelles pour s'acquitter au sein de cette collégialité de la mission qui lui incombe. Il doit également consacrer à ses fonctions le temps et l'attention nécessaires, assister avec assiduité aux réunions du conseil ainsi que participer activement à ses travaux.

#### **● JUSTIFICATIFS**

- Avant la nomination ou la cooptation d'un Conseiller,

Il doit être remis à la société un curriculum vitae détaillé du candidat, daté et signé, reprenant sa formation, ses compétences, ses expériences et qualifications professionnelles. Ce curriculum vitae doit comprendre la liste des mandats exercés, tant en France qu'à l'étranger, permettant à la fois d'apprécier l'expérience du candidat et d'identifier d'éventuels conflits d'intérêts.

- Au cours de l'exercice du mandat :

- Compétences du Conseil de Surveillance



Le Conseil de Surveillance doit vérifier qu'il détient collégialement et de façon permanente les compétences adéquates pour faire face aux enjeux rencontrés par la société et qu'il peut donc justifier de cette compétence auprès de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution.

- Compétences individuelles du conseiller

En cours de mandat, à la demande de la société, le Conseiller doit actualiser son dossier en mettant à jour son CV et en indiquant l'évolution de ses mandats. Ces éléments permettent de justifier de sa compétence auprès de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution.

#### ***B.2.2.3.2. Modalités de mise en œuvre et suivi***

- Avant la nomination d'un Conseiller

La société s'assure de la complétude du dossier de candidature au poste de Conseiller et que le candidat détient ou aura la capacité à acquérir les compétences requises.

- Au cours de l'exercice du mandat :

La société propose un programme de formation initiale et continue au Conseiller, dispensé dans le cadre de la SGAM BTP. Ce programme s'inscrit dans la liste des compétences requises listées ci-dessus.

Lorsque le Conseil de Surveillance constate une carence, il doit prendre les mesures nécessaires pour y remédier dans les meilleurs délais. Ces mesures peuvent prendre diverses formes en fonction du niveau de carence constaté, notamment des formations destinées à renforcer les compétences des administrateurs.

Les pièces détaillées justifiant de la compétence et de l'honorabilité des nouveaux arrivants sont conservées par la société et sont à la disposition de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution sur demande de celle-ci.

#### ***B.2.2.3.3. Exigences en matière de compétence pour les dirigeants effectifs et les responsables de fonctions clés***

- **EXIGENCES REQUISES**

Les dirigeants effectifs et responsables de fonctions clés doivent détenir les qualifications, compétences, qualités et expériences professionnelles adaptées aux fonctions pour lesquelles ils sont recrutés.

- **JUSTIFICATIFS**

Il doit être remis à la société un curriculum vitae détaillé du candidat, daté et signé, reprenant sa formation, ses compétences, ses expériences et qualifications professionnelles.

Pour les dirigeants effectifs, la société est en droit d'exiger les informations et les justificatifs prévus dans le code des assurances.

#### ***B.2.2.3.4. Modalités de mise en œuvre et suivi***

Les modalités de mises en œuvre et de suivi pour les membres du directoire et les fonctions clés sont identiques à celles déterminées pour les Conseillers.

L'ACPR est informée des nominations, démissions ou changements de dirigeants effectifs et responsables de fonctions clés.

## **B.3. SYSTÈME DE GESTION DES RISQUES, Y COMPRIS L'ÉVALUATION INTERNE DES RISQUES ET DE LA SOLVABILITÉ**

---

### **B.3.1. DÉFINITION DU RISQUE**

Le risque correspond à un évènement ayant pour conséquence une perte ou un changement défavorable dans les opérations de la compagnie.

Dans le cadre de son système de gestion des risques, la compagnie met en place un dispositif efficace permettant de maîtriser ses risques avec pour objectif de :

- **déceler** : identifier les risques inhérents à son activité
- **mesurer** : évaluer leur impact potentiel
- **contrôler** : maîtriser le niveau de prise de risque
- **gérer** : formaliser des procédures sur la manière d'agir face aux évènements survenus
- **déclarer** : organiser des procédures d'information et de décisions adéquates

Le risque est considéré « majeur » lorsque son impact potentiel sur la compagnie est mesuré comme « suffisamment significatif ».

La description de l'ensemble des risques majeurs, à un instant donné, correspond au profil de risques de la compagnie.

### **B.3.2. APPÉTENCE AU RISQUE**

#### **B.3.2.1. DÉFINITION**

L'appétence au risque est le niveau de risque maximal agrégé que la compagnie accepte de prendre sur l'horizon de son Plan à Moyen Terme (PMT), afin de mener à bien ses objectifs de développement.

L'appétence au risque est une limite globale de prise de risque sur une quantité donnée choisie (par exemple : niveau de couverture du ratio de solvabilité, une quantité de fonds propres, une perte maximale du résultat annuel, etc.).

L'appétence au risque doit à minima couvrir l'ensemble des risques quantifiables au sens de Solvabilité 2, et satisfaire la contrainte réglementaire du SCR et MCR.

Des politiques de gestion individuelles des risques déclinent cette appétence agrégée en limites opérationnelles.

L'appétence au risque est proposée par le Directoire et validée par le Conseil de Surveillance.

#### **B.3.2.2. APPÉTENCE AU RISQUE D'ACTE IARD**

Pour quantifier l'appétence au risque, ACTE IARD fait le choix d'utiliser comme mesure la perte à un horizon d'un an au niveau de confiance 99.5%. Il s'agit donc de la même mesure que celle utilisée dans la « formule standard » à appliquer pour le calcul du SCR.

Le niveau d'appétence au risque décidé correspond à un niveau de couverture du besoin global de solvabilité par les fonds propres éligibles qui doit rester supérieur à 120%.

Le Besoin Global de Solvabilité (BGS) correspond à l'application de la métrique définie, ci-avant, à l'ensemble des risques identifiés dans le profil de risques, et consolidée sur l'ensemble des activités de la compagnie.

### **B.3.2.3. PROCESSUS**

Au même titre que l'ensemble des activités de la société, la gestion des risques est organisée autour des principaux processus suivants :

- l'ORSA ;
- le suivi du profil de risque et la mise à jour de la politique des risques ;
- la rédaction des rapports sur la solvabilité et les conditions financières ainsi que les rapports au superviseur ;
- la coordination du contrôle interne permanent et de la conformité.

#### ***B.3.2.3.1. Le processus ORSA***

Le processus ORSA est mis en œuvre chaque année, et fait l'objet d'un rapport détaillé validé par le Président du Directoire, puis présenté au comité d'audit et au Conseil de Surveillance. Ce rapport est ensuite envoyé au superviseur dans les 2 semaines qui suivent sa validation par le Conseil de Surveillance, conformément à la réglementation.

Le processus comprend 4 étapes principales :

- la validation de la liste des risques majeurs et des hypothèses de projection ;
- le test de la résistance du profil de risque selon différents scénarios (stress tests) ;
- l'évaluation du besoin global de solvabilité ;
- la validation du rapport ORSA.

En complément de ce processus annuel, un processus ORSA peut également être mis en œuvre dans les cas suivants :

- dépassement d'une limite opérationnelle ;
- nécessité de la prise en compte d'un risque émergent en dehors de l'ORSA régulier ;

Le Président du Directoire, valide, à l'image du processus annuel, le rapport détaillé qui est ensuite présenté au comité d'audit et au Conseil de Surveillance pour décision sur les mesures à adopter.

La liste des hypothèses validées par les instances comprend notamment les éléments suivants :

- les prévisions de chiffre d'affaires sur la période de projection ;
- la courbe des taux sans risque à appliquer sur la période de projection ;
- les hypothèses de rendements financiers sur la période de projection ;
- les estimations de S/C en vision économique ;
- la durée moyenne des engagements ;
- les scénarios de crise pertinente (stress tests) associés aux risques majeurs.

Ces hypothèses sont complétées par la mise à jour de la liste des risques majeurs, c'est-à-dire ceux pouvant avoir un impact significatif, ou nécessitant un suivi spécifique par le dispositif de gestion des risques.

Cette liste des risques majeurs fait l'objet d'une revue annuelle par les membres du comité de direction en vue de proposer son éventuelle évolution (risques « candidats à la sortie » et risques « candidats à l'entrée »). Cette proposition de nouvelle liste est ensuite soumise à la validation du Président du Directoire, puis à celle du Comité d'Audit et du Conseil de Surveillance.

Cette liste vise également à préciser la nature de l'approche des risques considérés :

- approche quantitative à partir des méthodes de calcul du SCR
- approche quantitative à partir de scénarios
- approche qualitative

#### ***B.3.2.3.2. Le suivi du profil de risque et la mise à jour des politiques de risques***

Le profil de risque de la société est mis à jour régulièrement dans le cadre de la production des informations chiffrées envoyées à l'autorité de contrôle (QRT), ainsi que dans le cadre du processus ORSA.

Un calcul de SCR et de fonds propres économiques est réalisé sur les données arrêtées au 31 décembre de chaque année. Le calcul respecte les exigences quantitatives de la réglementation Solvabilité 2, tant pour le SCR que pour les fonds propres éligibles, et il est transmis à l'autorité de contrôle selon les délais réglementaires.

Les politiques détaillées des risques (investissement, provisionnement) expliquent les règles de valorisation utilisées aux fins de production du bilan économique. La politique de communication financière explique le processus de validation des informations produites.

Dans le cadre du processus ORSA, une projection du BGS, du SCR et des fonds propres éligibles à la fin de chaque année du plan stratégique est réalisée en respect des exigences quantitatives de la réglementation Solvabilité 2. Ces projections sont effectuées en considérant un scénario central réunissant un jeu d'hypothèses, correspondant à l'estimation de l'évolution de l'activité et de son environnement (son Plan Moyen Terme) considérée par la société comme la plus probable. Ces mêmes projections sont également réalisées en considérant la dégradation de l'une ou plusieurs de ces hypothèses.

Sur la base de ces différents éléments, le Président du Directoire valide pour proposition au comité d'audit et au Conseil de Surveillance un niveau minimum de couverture du BGS par les fonds propres éligibles de la société, calculés en respect des exigences quantitatives de la réglementation Solvabilité 2, avec le souci constant de maintenir la solvabilité d'ACTE IARD à des niveaux adaptés, compte tenu de la nature des risques qu'elle porte.

La totalité du résultat d'ACTE IARD est chaque année affectée à ses fonds propres dont la valeur est issue uniquement de cette affectation et de la volatilité liée aux règles de valorisation de solvabilité 2.

Le profil de risque est suivi de manière trimestrielle, sur base des indicateurs et seuils, et déclinés dans les politiques détaillées des risques pour le risque de marché et le risque de souscription/provisionnement.

Le Président du Directoire peut demander la mise en œuvre d'un nouveau processus ORSA. Il décide ensuite de la mise à jour des budgets de risque et des limites opérationnelles au sein des politiques, préalablement à leur validation par le comité d'audit et le Conseil de Surveillance.

Les autres processus participent également à la gestion des risques et sont décrits de manière détaillés dans les documents suivants :

- politique de vérification de l'adéquation de l'information communiquée ;
- politique de gestion du risque opérationnel ;
- politique de conformité.

#### **B.3.2.4. PÉRIMÈTRE ET TYPOLOGIE DES RISQUES**

Le périmètre des risques suivis doit couvrir l'ensemble des risques découlant du plan stratégique et qui peuvent potentiellement impacter l'entreprise.

Le périmètre couvre donc l'ensemble des risques importants du profil de risque de l'organisme, que ceux-ci soient quantifiables ou non.

Autrement dit, le périmètre peut porter non seulement sur les risques captés par la formule standard utilisée dans le calcul du Capital de Solvabilité Règlementaire (SCR), mais également sur les risques identifiés dans le profil de risque de l'organisme mais non pris en compte par la formule standard.

Les grandes familles de risques identifiées sont :

##### **❖ LES RISQUES FINANCIERS**

Les risques financiers sont les risques découlant des évolutions des marchés financiers et de la gestion de trésorerie : ce sont les risques de taux, d'actions, d'immobilier, de change, de concentration, ou de qualité des émetteurs. Ils couvrent également les risques liés à la gestion actif-passif.

##### **❖ LES RISQUES D'ASSURANCE**

Le risque de souscription est le risque que nous prenons en tant qu'assureur en distribuant nos contrats d'assurance. Il a trait aux incertitudes relatives aux résultats des souscriptions (tarifs, politique de souscription, déviation de la sinistralité) et à la politique de provisionnement.

## ❖ LE RISQUE DE CONTREPARTIE

Le risque de contrepartie correspond au risque de défaut d'un ou plusieurs de nos créanciers ou réassureurs.

Il figure dans la politique détaillée des investissements, ainsi que dans la politique détaillée de réassurance.

## ❖ LE RISQUE OPÉRATIONNEL

Le risque opérationnel est le risque de perte résultant d'une inadaptation ou d'une défaillance imputable à des procédures (analyse ou contrôle absent ou incomplet, procédure non sécurisée...), aux personnels (erreur humaine, malveillance), aux systèmes d'information ou à des événements extérieurs. Il comporte le risque de conformité, qui est défini comme étant le risque de sanction judiciaire, administrative ou disciplinaire, de perte financière significative ou d'atteinte à la réputation qui naîtrait du non-respect des dispositions règlementaires propres aux activités d'assureur.

## ❖ LES RISQUES EXTERNES

Les risques externes correspondent aux pertes financières ou d'opportunités liées à l'environnement économique (croissance cyclique du BTP, évolution de la réglementation et des techniques) liés à des facteurs externes tels qu'une évolution règlementaire, une pression concurrentielle accrue.

### ***B.3.2.4.1. Identification des risques majeurs***

Le référentiel de risques qui a été choisi afin d'identifier les risques majeurs est celui de l'IFACI (Institut Français des Auditeurs et Contrôleurs Internes).

Ce référentiel intègre les risques propres au secteur de l'Assurance, sous toutes ses dimensions.

La liste des risques majeurs est revue chaque année par les Directions, et est validée par le Conseil de Surveillance.

Les risques majeurs identifiés sont au nombre de 22, ils relèvent des cinq catégories évoquées ci-dessus : risques d'assurance, risques financiers, risques de contrepartie, risques opérationnels, risques externes.

Chacune de ces grandes familles de risques fait l'objet d'une politique détaillée de risques, comme suit :

- ✓ Politique de souscription et provisionnement
- ✓ Politique d'investissement
- ✓ Politique de gestion des risques opérationnels
- ✓ Politique de réassurance

Les risques majeurs retenus par ACTE IARD figurent dans le tableau ci-après :

Famille de risque	Libellé du risque
Financiers	Risques de taux
	Risques actions
	Risques immobiliers et fonciers
	Risques émetteur
	"Risques relatifs au pilotage stratégique des activités et des filiales"
	Risque de change
	Risque de concentration
Contrepartie	Risques crédit
Assurance	Risques d'inadéquation des couvertures de réassurance
	Risques de tarification (assurance ou réassurance acceptée)
	Risques de cumul de souscription
	Risques de déviation de la sinistralité
	Risques relatifs aux montants de provisions pour sinistres
	Risques de non-conformité aux normes de souscription
Opérationnels	Risques relatifs au non-respect d'obligations réglementaires
	Risques de perte de capital humain
	Risques de non-conformité des opérations de distribution
	Risques de données informatiques
	Risques de continuité d'activité
Externes	Risques de défaut de surveillance du portefeuille
	Risques législatifs et réglementaires
	Risques économiques

Les risques externes ne sont pas pris en compte par la formule standard de calcul du SCR et sont ajoutés aux autres risques pour déterminer le BGS.

Certains autres risques n'ont pas été identifiés comme majeurs mais font l'objet d'un dispositif permanent de suivi :

- le risque de liquidité,
- les risques comptables qui portent sur la fiabilité et l'exhaustivité des données, la sincérité des états financiers et leur conformité au référentiel comptable, ainsi que sur le respect des délais légaux de publication,
- les risques d'image et de réputation,
- le risque de blanchiment.

L'entreprise surveille de très près le risque « cyber » qui a pris de l'ampleur sur les derniers mois avec notamment certains acteurs de l'industrie de l'assurance victimes d'attaques ayant conduit à l'indisponibilité de certains services.

Le Groupe CAM a mis en œuvre depuis plusieurs années un ensemble de procédures visant à améliorer sa résistance face à ce type de risques :

- mise en œuvre des bonnes pratiques en matière d'urbanisation du système d'information pour limiter les risques de propagation en cas d'attaque par cryptage des données,
- sauvegardes par flash copy en milieu de journée,
- sauvegardes quotidiennes et hebdomadaires de l'ensemble du système d'information (données et serveurs),
- contrat de plan de reprise d'activité avec un prestataire en banlieue parisienne,
- synchronisation quotidienne des sauvegardes avec ce prestataire,
- procédure de redémarrage du SI en 48 heures exécutée par le prestataire avec un pilotage des équipes techniques du groupe,
- continuité d'activité par accès VPN ou prise en main à distance des équipements individuels,
- limitation des applications fonctionnant en mode SaaS et cloud,
- amélioration continue de l'ensemble des mesures de protection,
- sensibilisation du personnel aux menaces.

Grâce à l'ensemble de ces mesures, nous considérons que le risque est pris en compte par la formule standard.

#### ***B.3.2.4.2. Méthode d'évaluation des risques***

Une fois les risques majeurs identifiés, il convient de définir la méthodologie utilisée afin de calculer la charge en capital associée à ces risques.

2 approches sont utilisées pour évaluer les risques :

- Approche par modélisation

Cette approche est privilégiée prioritairement.

En référence aux techniques actuarielles utilisées pour le calcul du SCR, elle est basée sur la distribution statistique des impacts potentiels du risque sur les indicateurs stratégiques de l'entreprise (courbe de distribution).

La majorité des risques majeurs identifiés sont ceux de la Formule Standard, et seront évalués avec une approche similaire :

- évaluation des actifs en valeur de réalisation
- calcul des provisions techniques en vision « Best Estimate »
- scénarios de choc et coefficients de corrélation issus des spécifications techniques de la Formule Standard

À noter que l'entreprise n'a ni recours à un modèle interne, ni recours aux dispositifs de « Volatility adjustment » pour calculer ses risques.

Les risques opérationnels nécessitent quant à eux une évaluation interne. Cependant, nous faisons l'hypothèse que le module risque opérationnel de la Formule Standard les inclut.

#### ● APPROCHE QUANTITATIVE À DIRE D'EXPERT :

Pour certains risques nous ne disposons pas d'observations directes permettant une approche par modélisation.

Afin de mesurer au mieux les impacts de ces risques sur les objectifs stratégiques, ce sont des experts compétents en interne pour le risque concerné qui estiment un montant d'exposition à ce risque sur plusieurs périodes de retour, permettant ainsi d'approximer une courbe d'exposition et d'extrapoler le montant d'exposition relatif à la période de retour souhaitée (une fois tous les 200 ans, autrement dit quantile 99.5%).

Le risque « législatif et réglementaire » est hors Formule Standard, et est évalué suivant cette approche.

La fonction clé gestion des risques s'assure de la revue annuelle du référentiel des risques majeurs et du type d'approche utilisée pour l'évaluation.

La liste des risques majeurs est validée par le Président du Directoire.

#### ***B.3.2.4.3. Suivi des risques au travers des limites et des seuils d'alerte***

Pour s'assurer du respect du niveau global de prise de risques fixé par le Conseil de Surveillance, l'appétence au risque doit être déclinée pour permettre le suivi d'indicateurs par les différentes Directions.

De manière plus opérationnelle, les indicateurs des risques majeurs sont associés à des seuils d'alertes et à des limites qui encadrent leur évolution dans le cadre de cette appétence au risque. Cette déclinaison de l'appétence correspond à la tolérance au risque de l'organisme.

##### **a) Fixation de limites sur les indicateurs**

La mise à jour des politiques écrites étant annuelle, la limite est déterminée en opérant des stress sur la valeur de l'indicateur de risque dans la première année de projection du plan moyen terme de l'entreprise. La déviation est opérée jusqu'à ce que l'appétence au risque ne soit plus respectée.

##### **b) Fixation de seuils d'alerte sur les indicateurs**

Les seuils d'alertes sont quant à eux déterminés de manière préventive aux limites, avec la même méthodologie que les limites.

L'objectif des seuils d'alerte est d'informer avant le dépassement effectif des limites autorisées, et éventuellement de déclencher une prise de décision quant aux actions à mener.

Les seuils d'alerte permettent ainsi aux acteurs de réagir en amont des situations critiques.

Ce sont les politiques détaillées des risques qui explicitent la méthodologie de sélection et d'encadrement des indicateurs (choix des facteurs de risques et choix des situations de stress et de calibration des scénarios), ainsi que le suivi de chaque risque majeur.

Elles définissent le niveau des limites et des seuils d'alerte encadrant les indicateurs, et prévoient les mesures à prendre en cas de dépassement de ces niveaux.

#### ***B.3.2.4.4. Reporting***

Chaque risque majeur fait l'objet d'un suivi sous la forme de reporting établi selon un format prédéfini, assuré par les directions métiers. Le Contrôle de Gestion est chargé de consolider l'ensemble des reportings fournis par les directions métiers selon un format lui aussi prédéfini. Ce tableau de bord est présenté en Comité de Direction, assorti des commentaires nécessaires à la compréhension de son contenu et aux échanges entretenus avec les directions métiers.

Le comité de Direction prend connaissance des éléments suivants :

- les reportings de risques,
- les éventuels dépassements constatés,
- les actions de management à priori envisageables (i.e. sans étude préalable) proposées par la fonction clé gestion des risques et/ou les directions métiers.

Le Comité de Direction décide des actions correctives à étudier et à mener.

La fonction clé gestion des risques :

- s'assure que les actions envisagées ne portent pas atteinte à la politique de gestion des risques soumise et validée chaque année par le Conseil de Surveillance (respect des contraintes réglementaires et internes à l'entreprise),
- évalue le rapport coût / bénéfice de chaque action, avec le concours des directions métiers si nécessaire.

La fonction clé gestion des risques soumet ses conclusions au Comité de Direction. Ce dernier décide de l'action à mettre en œuvre et confie à la fonction clé gestion des risques le soin d'en contrôler la bonne application auprès des directions métiers. Le Président du Directoire informe le Conseil de Surveillance de ses décisions et de ses motivations.

Toute décision de management non conforme à la politique de gestion des risques mais néanmoins jugée nécessaire par le Président du Directoire (circonstances exceptionnelles notamment), doit être soumise au Conseil de Surveillance pour approbation.

Les directions métiers et/ou la fonction clé gestion des risques peuvent suggérer si nécessaire de modifier les modalités de mesure et de reporting des risques. Ces modifications sont soumises successivement au Président du Directoire puis au Conseil de Surveillance. En cas d'approbation, la politique de gestion des risques sera mise à jour en conséquence et diffusée à toute les parties concernées.

Les tableaux de bord de suivi des risques permettent ainsi d'avoir une vue synthétique du niveau de risque pris sur les risques majeurs, et de vérifier que les prises de risques effectives de l'entreprise sont cohérentes avec les limites fixées.

L'entreprise élabore ainsi un état de suivi du profil de risque et vérifie qu'il reste bien dans le cadre de l'appétence au risque fixée.

#### ***B.3.2.4.5. Les processus et procédures de communication d'informations***

Ce sont les directions métiers qui ont en charge le suivi et le pilotage des risques au niveau opérationnel.

Si un indicateur de pilotage dépasse le seuil d'alerte ou la limite opérationnelle qui lui a été attribué, le Responsable Opérationnel de Risque doit informer la fonction clé gestion des risques. Le Responsable Opérationnel de Risque concerné présente un plan des actions potentielles. La fonction clé gestion des risques propose les éventuelles actions à mener au Président du Directoire, lequel peut proposer si nécessaire la tenue d'un Conseil de Surveillance pour approuver les actions à mettre en œuvre.

## **B.4. SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE**

---

### **B.4.1. DÉFINITION**

Le risque opérationnel est défini par la Directive Solvabilité II comme le risque de perte résultant de procédures internes, de membres du personnel, de systèmes inadéquats ou défaillants, ou d'événements extérieurs.

Sont identifiés comme facteurs de risque dans cette définition :

- des événements internes liés aux procédures (analyse ou contrôle absent ou incomplet, procédure non sécurisée...), aux personnels (erreur humaine, malveillance), aux systèmes d'information
- des événements extérieurs, dont l'organisme n'a pas la maîtrise, comme le contexte économique et financier, les évolutions réglementaires ou les événements naturels



Le risque opérationnel peut avoir diverses origines :

- Humaines : fraudes, défaut de conseil, manquement en matière d'emploi et de sécurité, inadéquation des compétences, etc.
- Processus : erreur de saisie, omission, non-conformité réglementaire, etc.
- Systèmes d'information : indisponibilité, détérioration des données, confidentialité, intrusion, etc.
- Événements externes : évolutions réglementaires fortes, pandémie, incendies, etc.

Le risque opérationnel comporte le risque de non-conformité, qui est défini comme étant le risque de sanction judiciaire, administrative ou disciplinaire, de perte financière significative ou d'atteinte à la réputation qui naîtrait du non-respect des dispositions réglementaires propres aux activités d'assureur.

Sont écartés du périmètre des risques opérationnels les risques stratégiques ainsi que les risques de réputation. Pour autant, la maîtrise du risque opérationnel contribue à celle du risque de réputation.

## B.4.2. IDENTIFICATION

Chaque direction métier a procédé à une analyse détaillée de ses activités afin de construire une cartographie de ses processus.

Les directions métier ont ensuite déterminé les situations pouvant menacer le déroulement attendu des processus, c'est-à-dire les risques opérationnels pouvant survenir.

Chaque risque d'un processus est rattaché à une direction.

Les domaines (*conformité, LCB-FT, qualité des données, etc.*) en rapport avec le risque sont identifiés.

Les directions métiers ont listé, pour chaque risque, les différents éléments de maîtrise de risque (EDMR) s'y rapportant, c'est-à-dire l'ensemble des mesures mises en place pour éviter ou atténuer ces situations.

Chaque propriétaire de risque a identifié les contrôles rattachés aux éléments de maîtrise de risque.

Les contrôles sont décrits et caractérisés dans l'outil (*nature, domaine, mode, fréquence d'exécution*).

Ils visent à s'assurer que les éléments de maîtrise de risque sont correctement appliqués.

L'ensemble de ces informations constituent la cartographie des risques opérationnels de la société.

L'ensemble de ces informations constitue la cartographie des risques opérationnels de la société.

## B.4.3. ÉVALUATION

Pour chaque risque opérationnel identifié, il convient de renseigner dans l'outil des éléments suivants :

- Impact potentiel avant prise en compte des éléments de maîtrise de risque ;
- Probabilité de survenance avant prise en compte des éléments de maîtrise de risque ;
- Évaluation du niveau d'atténuation des risques (*au regard des EDMR et contrôles liés*) ;  
Chaque élément de maîtrise rattaché de risque s'évalue sur la base de différents critères.  
Et chaque contrôle s'évalue sur la base de 2 indicateurs :
  - La Réalisation : évaluation de la régularité de l'application de l'élément de maîtrise de risque
  - La Conformité (*aux procédures en vigueur*) : évaluation de la qualité de l'application de l'élément de maîtrise de risque
- Fixation du niveau « cible » du risque net (*correspond au risque maximum toléré*).

Ces informations permettent à l'outil de calculer le score de chaque risque de la manière suivante :

- Évaluation du niveau de risque opérationnel brut avant prise en compte des éléments de maîtrise (*résultant de la combinaison entre l'impact potentiel et la probabilité de survenance*) ;
- Évaluation du niveau de risque opérationnel net après prise en compte des éléments de maîtrise (*résultant de la combinaison entre le niveau de risque brut et le niveau d'atténuation des risques*).

Le diagramme suivant permet de donner le niveau de risque brut (score brut) en fonction de l'échelle de fréquence et d'impact :

Impact	Probabilité			
	1-Faible	2-Moyen	3-Elevé	4-Très élevé
4- Très élevé	3	3	4	4
3-Elevé	2	3	3	4
2-Moyen	2	2	3	3
1-Faible	1	1	2	2

Le diagramme suivant permet de donner le niveau de risque net en fonction du score brut et du niveau d'atténuation des risques :

score brut	maîtrise des risques			
	1- Maîtrisé	2- Satisfaisant	3- A améliorer	4-Insuffisant
4- Très élevé	1	2	3	4
3-Elevé	1	2	3	3
2-Moyen	1	1	1	2
1-Faible	1	1	1	1

4 niveaux de risques sont ainsi calculés, correspondant chacun à une zone de couleur spécifique :

- Les risques situés dans la **zone verte** ont un score de 1, ce sont des risques « faible »,
- Les risques situés dans la **zone jaune** ont un score de 2, ce sont des risques « moyen »,
- Les risques situés dans la **zone orange** ont un score de 3, ce sont des risques « élevé »,
- Les risques situés dans la **zone rouge** ont un score de 4, ce sont des risques « très élevé ».

## B.4.4. LES ACTEURS

### B.4.4.1. LA COORDINATION CONTRÔLE INTERNE

Le contrôle interne est piloté au niveau de la société par le département Contrôle de gestion, rattaché à la Direction Générale de la CAM BTP.

Responsabilités de la coordination du contrôle interne permanent :

- suivre la constitution du référentiel de contrôle interne
- assurer la cohérence du contrôle interne permanent au niveau groupe
- suivre le maintien et l'amélioration du dispositif de contrôle interne
- clôturer les incidents opérationnels déclarés par les directions
- piloter la revue périodique de la cartographie des risques avec les directions
- consolider les résultats et réaliser le reporting à destination du Directoire
- suivre la mise en œuvre des recommandations du contrôle interne périodique (3ème niveau de contrôle)

- organiser les réunions périodiques de suivi

#### **B.4.4.2. LES DIRECTIONS OPÉRATIONNELLES**

Chaque Direction assume la responsabilité du contrôle interne en son sein, et notamment que les incidents de son domaine sont déclarés de façon satisfaisante.

Afin d'assurer le suivi et le contrôle en continu des opérations, chaque direction est chargée de :

- constituer le référentiel de contrôle interne pour son domaine (processus, risques, contrôles)
- formaliser, diffuser et mettre à jour ses procédures
- mettre en œuvre et formaliser les contrôles de 1er niveau qui ont été définis au titre du contrôle opérationnel permanent
- déterminer les plans d'actions à mettre en place
- déclarer les incidents au correspondant contrôle interne ou à la coordination du contrôle interne permanent
- maintenir et améliorer le dispositif de contrôle interne (revue annuelle des processus, réévaluation périodique des risques ...)
- s'assurer de la conformité des activités de la direction avec la réglementation en vigueur
- mettre en œuvre les recommandations du contrôle interne périodique (3ème niveau de contrôle)

Les modalités de fonctionnement du contrôle interne au sein des services sont les suivantes : il existe un correspondant contrôle interne dans les Directions opérationnelles les plus importantes (domaines Production, Règlements, Commercial et Assurances de Personnes). Pour les autres Directions, c'est la coordination contrôle interne elle-même qui assure des points de suivi périodiques avec le propriétaire de processus ou un référent opérationnel.

#### **B.4.4.3. LES CORRESPONDANTS CONTRÔLE INTERNE**

Le champ d'intervention des correspondants contrôle interne couvre essentiellement les 4 aspects suivants :

- le recensement et la remontée des incidents survenus dans leur Direction
- la mise en œuvre et le suivi des plans d'actions d'amélioration, en liaison avec les propriétaires de processus
- la mise en œuvre du plan de contrôle annuel, qui porte sur l'évaluation de la réalisation et de la pertinence des actions de maîtrise rattachées aux risques à suivre sélectionnés pour l'année.
- le suivi des recommandations des audits internes

Des correspondants contrôle interne sont désignés dans les directions opérationnelles les plus importantes, le cas échéant les responsabilités sont transférées à la coordination du contrôle interne permanent. Ils ont en charge de :

- tester le dispositif de maîtrise des risques de leur direction
- rendre compte à leur responsable des résultats des tests
- déterminer et suivre les plans d'action à mettre en œuvre
- collecter, enregistrer et suivre les incidents survenus dans leur direction
- assurer en liaison avec la coordination du contrôle interne permanent, les propriétaires des processus et le responsable de direction, la mise à jour périodique de la cartographie des risques
- suivre la mise en œuvre des recommandations du contrôle interne périodique (3ème niveau de contrôle)
- rédiger une note annuelle dans laquelle ils rendent compte des résultats de leurs contrôles et des orientations futures

Pour chaque incident opérationnel concerné, les informations suivantes sont précisées dans l'outil de contrôle interne :

- a) la cause de l'événement ;
- b) les conséquences de l'événement ; et
- c) les mesures prises ou non en compte consécutivement à l'événement.

Le périmètre d'intervention des correspondants CI porte également sur la conformité, l'outil eFront-GRC permettant de couvrir les besoins en termes de gestion des processus à dominante conformité.

#### **B.4.4.4. ORGANISATION DU DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE**

Le dispositif de contrôle interne permanent est sous la responsabilité de chaque direction qui détermine les règles à suivre ainsi que le système de contrôle à mettre en œuvre afin d'assurer une maîtrise raisonnable des risques liés à son activité.

Le dispositif de contrôle interne se compose :

- d'un contrôle interne permanent qui repose sur 2 niveaux :
- le contrôle opérationnel permanent (1er niveau de contrôle) exercé par les collaborateurs, les managers et les responsables de direction
- le contrôle interne permanent (CIP) (2ème niveau de contrôle) exercé par les correspondants contrôle interne et la coordination du contrôle interne permanent. Il est chargé de s'assurer de l'application du contrôle opérationnel permanent dans chaque direction
- d'un contrôle interne périodique (3ème niveau de contrôle) qui porte sur l'évaluation de l'ensemble du dispositif de contrôle interne permanent

L'audit interne constitue le troisième niveau du dispositif de contrôle interne de l'organisme, et intervient en prolongement des deux premiers niveaux positionnés au sein des différentes activités et structures de la société. La politique en matière d'audit interne fait l'objet d'un document spécifique.

Certaines actions de maîtrise font l'objet de dispositifs spécifiques qui agissent de manière transversale sur les risques de la cartographie, et notamment sur les risques majeurs listés ci-avant.

#### **B.4.5. LE SUIVI DU DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE**

##### **B.4.5.1. REPORTING**

La coordination contrôle interne réalise périodiquement un reporting à partir du logiciel dédié au contrôle interne Efront GRC. Ce reporting présente différentes informations (liste des incidents, rappel de l'évaluation des risques, etc...) ainsi que des indicateurs (état d'avancement des campagnes d'évaluation, état d'avancement des plans d'actions).

Il est diffusé à l'ensemble des directions métiers et, de manière plus globale, il est commenté en Comité de Direction.

##### **B.4.5.2. LES COMITÉS**

Le dispositif de Contrôle interne est animé par différents comités au niveau de la société.

- **UN « COMITÉ DE PILOTAGE CONTRÔLE INTERNE PERMANENT » SOUS LA RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DE LA CAM BTP**

Une présentation de l'activité de l'année écoulée ainsi que du plan de contrôle de l'année à venir est faite par la coordination contrôle interne à la Direction Générale de la CAM BTP.

Un niveau de risque cible est défini de manière globale pour l'ensemble des risques. Il représente le niveau de risque à ne pas dépasser.

Les plans d'actions suite à audit qui sont toujours ouverts sont évoqués.

- **UN « COMITÉ DE SUIVI DU CONTRÔLE INTERNE PERMANENT » RÉUNISSANT L'ENSEMBLE DES CORRESPONDANTS CONTRÔLE INTERNE**

Un suivi tous domaines est effectué trimestriellement avec la coordination du contrôle interne qui présente l'activité de contrôle interne de la période écoulée (Incidents et évaluations de contrôle), ainsi que les plans d'actions suite à audit restant à clôturer.

- **UN « COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES » ASSURE LE SUIVI DES QUESTIONS RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU CONTRÔLE DES INFORMATIONS COMPTABLES ET FINANCIÈRES, AINSI QUE LE SUIVI DE LA GESTION DES RISQUES.**

Ce comité commun aux trois entités d'assurance du groupe rend compte au Conseil d'administration de la CAM BTP du fonctionnement et du dispositif de contrôle interne.

## **B.5. FONCTION D'AUDIT INTERNE**

---

### **B.5.1. PRINCIPES GÉNÉRAUX**

Le dispositif de contrôle interne de la société se compose :

- d'un contrôle interne permanent qui repose sur 2 niveaux :
  - le contrôle opérationnel permanent (1er niveau de contrôle) exercé par les collaborateurs, les managers et les responsables de direction
  - le contrôle interne permanent (CIP) (2ème niveau de contrôle) exercé par les correspondants contrôle interne et la coordination du contrôle interne permanent. Il est chargé de s'assurer de l'application du contrôle opérationnel permanent dans chaque direction
- d'un contrôle interne périodique (3ème niveau de contrôle) qui porte sur l'évaluation de l'ensemble du dispositif de contrôle interne permanent

L'audit interne constitue le troisième niveau du dispositif de contrôle interne de l'organisme, et intervient en prolongement des deux premiers niveaux positionnés au sein des différentes activités et structures de la société.

Le responsable de la coordination du contrôle interne assume la fonction clé audit interne, cependant la réalisation des audits est sous-traitée à un prestataire externe, notamment la Direction de l'Audit Interne (DAI) du groupe SMA composée de 10 personnes.

### **B.5.2. PROGRAMME D'AUDIT**

Le conseil d'administration de la SGAMBTP définit un programme d'audits qui est mis en œuvre dans chacune des mutuelles adhérentes ; ce programme est présenté au comité d'audit et des risques de la CAM BTP.

Ce programme propre aux sociétés du Groupe CAM est arrêté par le Président du Directoire et examiné par le comité d'audit et des risques avant d'être présenté au Conseil de Surveillance.

Le Président du Directoire est habilité à déclencher un audit non prévu au programme initial.

Les propositions qui n'ont pu être retenues sont réexaminées lors de l'élaboration du programme de travail de l'exercice suivant.

### **B.5.3. DÉROULEMENT D'UN AUDIT**

#### **➤ LETTRE DE MISSION**

Sauf exception motivée par l'urgence, le commencement de l'audit est précédé par l'envoi d'une lettre de mission à la Direction générale de la CAM BTP, à la coordination contrôle interne, et au responsable de la direction auditée, précisant la mission et ses objectifs aux responsables des services audités, charge pour eux de la diffuser aux audités.

#### **➤ MISSION D'AUDIT**

Les auditeurs internes conduisent les interventions selon les règles et normes professionnelles, en évitant tout conflit d'intérêt. Ils doivent préserver le caractère confidentiel des informations qu'ils sont amenés à connaître et faire preuve d'indépendance et d'objectivité dans l'exécution de leurs travaux. Ils sont tenus d'avoir une conduite professionnelle respectueuse des personnes.

Les secteurs audités mettent à la disposition de l'auditeur les moyens matériels lui permettant d'effectuer sa mission dans les meilleures conditions d'efficacité et de délai et doivent lui fournir accès libre direct et immédiat à l'intégralité des informations et documents qu'il estime nécessaire.

#### ➤ **RAPPORTS D'AUDIT**

A l'issue de chaque audit, les conclusions et recommandations, hiérarchisées selon le degré d'urgence, sont transmises aux destinataires de la lettre de mission sous forme d'un rapport provisoire. Les recommandations font l'objet de fiches de liaison comportant les rubriques suivantes : les constats, les causes, les conséquences, les processus concernés, les risques identifiés, les acteurs en charge des actions à mener.

Les éléments suivants sont à compléter par les directions auditées avant la diffusion du rapport définitif : leurs commentaires, les plans d'actions soumis à validation.

Le rapport définitif est diffusé au retour des commentaires et des plans d'actions.

Le rapport définitif des audits est remis au comité d'audit et des risques de l'organisme.

#### ➤ **SUIVI DES RECOMMANDATIONS**

Le suivi des recommandations des audits précédents est prévu au programme annuel.

La mise en œuvre des recommandations relève de la responsabilité des directions auditées, sous l'égide de la Direction Générale. Chaque recommandation est attribuée à une direction qui s'est engagée sur une échéance de mise en œuvre.

Les résultats de ce suivi sont recensés dans un fichier de synthèse et sont communiqués sur demande au Président du Directoire, et lors des reportings d'activité périodiques ainsi que des comités de suivi aux correspondants contrôle interne et aux Directions métier. Pour clôturer la recommandation, l'auditeur s'appuie sur le mode de vérification retenu : la preuve documentaire, l'action du contrôle interne permanent de la direction auditée ou la réalisation d'un audit complémentaire.

#### ➤ **Responsabilité des directions auditées**

Pour les activités liées à la réalisation d'un audit menées au sein de leur direction ou services, les directeurs s'assurent :

- de l'accès libre, direct et immédiat de l'auditeur à l'ensemble des documents et des outils,
- de la pertinence des réponses aux rapports provisoires et de l'efficacité du plan d'action proposé,
- de la mise en œuvre des plans d'actions entérinés et de la diffusion de l'information sur leur état d'avancement.

Annuellement, le Directoire est informé des principaux incidents et peut demander à la Direction Générale de la CAM BTP de diligenter des missions d'audit.

## **B.6. FONCTION ACTUARIELLE**

---

Les missions de la fonction actuarielle s'articulent autour des axes suivants :

- Coordonner et superviser le calcul des provisions techniques, pour ce faire elle :
  - applique des méthodes et des procédures permettant de juger la suffisance des provisions techniques et de garantir que leur calcul satisfait aux exigences de la directive ;
  - évalue l'incertitude liée aux estimations effectuées dans le cadre du calcul des provisions techniques ;
  - veille à ce que toute limite inhérente aux données utilisées dans le calcul des provisions techniques soit dûment prise en considération ;
  - veille à ce que les approximations les plus appropriées aux fins du calcul de la meilleure estimation soient utilisées;
  - veille à ce que les engagements d'assurance et de réassurance soient regroupés en groupes de risques homogènes en vue d'une évaluation appropriée des risques sous-jacents;
  - compare le calcul des provisions techniques d'une année sur l'autre et justifie toute différence importante ;
  - veille à l'évaluation appropriée des options et garanties incluses dans les contrats d'assurance et de réassurance.

- Émettre un avis sur la politique globale de souscription dont notamment la suffisance de la tarification, la prise en compte des risques de dérive de la sinistralité et l'absence d'antisélection ;
- Émettre un avis sur l'adéquation des dispositions prises en matière de réassurance en s'assurant de l'adéquation du profil de risque et de la politique de souscription de l'entreprise, de la qualité de crédit des réassureurs, de la couverture qu'elle peut attendre dans le cadre de scénarios de crise, par rapport à sa politique de souscription et du calcul des montants recouvrables au titre des contrats de réassurance ;
- Participer à la mise en œuvre effective du système de gestion des risques, notamment en ce qui concerne l'ORSA.

La fonction actuarielle vérifie, également, à la lumière des données disponibles, si les méthodes et hypothèses utilisées dans le calcul des provisions techniques sont adaptées aux différentes lignes d'activité de l'entreprise et au mode de gestion de l'activité.

Elle vérifie si les systèmes informatiques servant au calcul des provisions techniques permettent une prise en charge suffisante des procédures actuarielles et statistiques.

Elle compare les meilleures estimations aux données tirées de l'expérience, évalue la qualité des meilleures estimations établies dans le passé et exploite les enseignements tirés de cette évaluation pour améliorer la qualité des calculs en cours. La comparaison des meilleures estimations avec les données tirées de l'expérience inclut une comparaison des valeurs observées avec les estimations entrant dans le calcul de la meilleure estimation, afin que des conclusions puissent être tirées sur le caractère approprié, exact et complet des données et hypothèses utilisées ainsi que sur les méthodes employées pour les calculer.

La fonction actuarielle établit au moins une fois par an un rapport écrit qu'elle soumet au Conseil de Surveillance. Ce rapport rend compte de tous les travaux conduits par la fonction actuarielle et de leur résultat, il indique clairement toute défaillance et il émet des recommandations sur la manière d'y remédier.

Elle fournit également au Conseil une analyse raisonnée de la fiabilité et de l'adéquation du calcul des provisions techniques, ainsi que des sources dont est tirée l'estimation des provisions techniques et du degré d'incertitude lié à cette estimation. Cette analyse raisonnée est étayée par une analyse de sensibilité incluant une étude de la sensibilité des provisions techniques à chacun des grands risques sous-tendant les engagements couverts par les provisions techniques. La fonction actuarielle indique et explique clairement toute préoccupation qu'elle peut avoir concernant l'adéquation des provisions techniques.

Dans l'organisation du Groupe CAM, c'est le responsable de l'actuariat et des études statistiques qui porte la fonction clé actuarielle quelle que soit la société gérée.

## **B.7. SOUS-TRAITANCE**

---

### **B.7.1. PRESTATIONS SOUS-TRAITÉES VISÉES**

Les principes et règles de la présente politique sont applicables aux partenaires à qui la société sous-traite :

- la mise en œuvre d'une fonction clé au sens de la définition de la directive Solvabilité 2 (gestion des risques, fonction actuarielle, audit interne et vérification de la conformité) ou d'une activité/fonction dite « cœur de métier » critique ou importante : activité ou fonction essentielle sans laquelle la société ne serait pas en mesure de délivrer les services d'assurance à ses assurés. Dans ce cadre, la société notifie par écrit à l'ACPR la description de la portée et l'objet de la sous-traitance, ainsi que le nom du fournisseur de services
- la mise en œuvre d'une activité ou fonction dont l'interruption est susceptible d'avoir un impact significatif sur l'activité de la société, sur sa capacité à gérer efficacement les risques ou de remettre en cause les conditions de son agrément au regard des éléments énoncés au point précédent.

Une liste des activités et fonctions entrant dans le champ d'application des exigences Solvabilité 2 requises en matière de sous-traitance est fournie en annexe 1.

## **B.7.2. RÈGLES EN MATIÈRE DE SOUS-TRAITANCE**

### **B.7.2.1. RÈGLES EN MATIÈRE DE CHOIX DU SOUS-TRAITANT**

Les sous-traitants sont proposés au Directoire par la Direction Métier concernée qui motive son choix en fonction de critères objectifs relatifs à la qualité, la compétence et la capacité à respecter les exigences de la société.

### **B.7.2.2. RÈGLES GÉNÉRALES EN MATIÈRE DE CONTRACTUALISATION DE LA SOUS-TRAITANCE**

Des clauses spécifiques doivent figurer dans les accords conclus avec les partenaires afin de sécuriser la sous-traitance. Elles portent notamment sur les exigences en matière d'auditabilité, de plan de continuité et de plan de reprise d'activité.

Toute sous-traitance doit impérativement faire l'objet d'un accord écrit définissant clairement les droits et obligations respectifs des parties.

L'accord doit, a minima, comporter les informations suivantes :

- la qualité de service (contrat de service, critères de qualité, niveau de satisfaction),
- les modalités de l'activité sous-traitée dont les conditions de rémunération,
- les modalités de reporting des activités,
- les systèmes de délégation,
- les modalités de contrôle,
- le droit de contrôle de l' ACPR,
- les exigences en matière d'honorabilité et de compétence,
- les plans de continuité d'activité,
- la protection et confidentialité des données,

Des conditions spécifiques doivent être prévues dans le cas de la sous-traitance des fonctions clefs ainsi que des activités et fonctions dites «cœur de métier». Ces conditions spécifiques porteront notamment sur les exigences en matière de continuité d'activité, d'auditabilité ainsi que d'aptitude et de capacité dont un détail est fourni ci-après.

### **B.7.2.3. EXIGENCES EN TERMES DE PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ**

Chaque partenaire doit disposer d'un plan de continuité ainsi que d'un plan de reprise d'activité (PRA) régulièrement mis à jour et testés.

### **B.7.2.4. EXIGENCES EN TERMES DE PLAN D'AUDITABILITÉ**

Les partenaires doivent accepter le principe d'audits diligentés par la société ainsi que par les services de l' Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution.

La société et l'ACPR jouissent d'un accès effectif à toutes les informations relatives aux fonctions et activités sous-traitées, ce qui inclut la possibilité d'effectuer des contrôles sur place, dans les locaux des partenaires.

Lorsque cela est approprié et nécessaire aux fins de contrôle, l' ACPR peut adresser directement aux partenaires des questions auxquelles ceux-ci sont tenus de répondre.

### **B.7.2.5. EXIGENCES EN TERMES D'APTITUDE ET DE CAPACITÉ**

Lorsque la société sous-traite des fonctions clefs ainsi que ses activités ou fonctions dites «cœur de métier», chaque sous-traitant devra répondre aux exigences légales et réglementaires en matière d'aptitude et de capacité définies par Solvabilité 2 et contrôlées par l' Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution.

## **B.8. AUTRES INFORMATIONS**

---

La société n'a pas d'autres informations à communiquer.



## C. PROFIL DE RISQUE

ACTE IARD évalue ses risques en fonction de la formule standard et n'emploie pas d'USP ou de modèle interne partiel ou total.

Le risque de liquidité qui n'est pas intégré à la formule standard n'a pas été identifié comme un risque important pour l'entreprise. Toutefois, il fait l'objet d'un suivi particulier notamment au travers de l'ORSA et de la politique générale des risques.

### C.1. RISQUE DE SOUSCRIPTION

#### C.1.1. IDENTIFICATION DES RISQUES

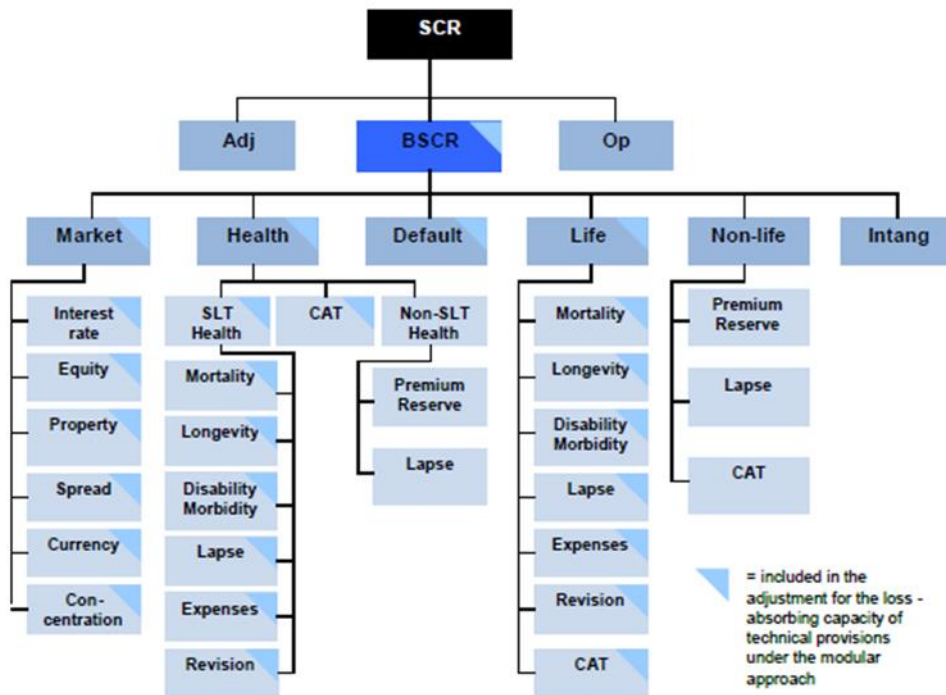
Les risques majeurs identifiés et retenus pour la société sont au nombre de 22, dont 6 risques « assurance » :

FAMILLE DE RISQUE	LIBELLÉ DU RISQUE
Assurance	Risques d'inadéquation des couvertures de réassurance
	Risques de tarification (assurance ou réassurance acceptée)
	Risques de cumul de souscription
	Risques de déviation de la sinistralité
	Risques relatifs aux montants de provisions pour sinistres
	Risques de non-conformité aux normes de souscription

- Risques d'inadéquation des couvertures de réassurance :
  - programme de réassurance insuffisant pour protéger correctement un portefeuille.
- Risques de tarification (assurance ou réassurance acceptée) :
  - risques issus de tarifs insuffisants par rapport au coût réel des garanties et frais de gestion
- Risques de cumul de souscription :
  - dépassement des engagements acceptables sur un même site, un même client, ou un même risque d'assurance
- Risques de déviation de la sinistralité :
  - évolution défavorable de la charge sinistre dans une ou plusieurs catégories d'assurance, d'une façon plus ou moins rapide (augmentation de fréquence ou d'intensité)
- Risques relatifs aux montants de provisions pour sinistres :
  - risques résultant de provisions techniques insuffisantes devant la charge en sinistres survenus
- Risques de non-conformité aux normes de souscription :
  - risques provenant du non-respect des règles et guides de souscription

Ces différents risques sont représentés par les différents modules de la formule standard « Non life » et « Health » :

- Risque de prime et de réserves « Premium Reserve » : qui correspond au risque que le coût des sinistres soit supérieur aux primes perçues, et risque lié à la nature aléatoire de l'évaluation des sinistres et à leur mauvaise estimation
- Risque catastrophe « CAT » : résultant d'évènements extrêmes, soit d'origine naturelle (tempête, grêle, inondation, sécheresse,..), soit d'origine humaine (RC Générale, RC automobile).



### C.1.1.1. INDICATEURS, LIMITES ET SEUILS D'ALERTE

#### C.1.1.1.1. Indicateurs de risques

Comme défini dans la politique générale des risques, l'appétence au risque est fixée de telle sorte à ce que le taux de couverture du BGS reste supérieur à 120%. Ce niveau est utilisé comme contrainte pour déterminer la limite opérationnelle, ou intervalle, pour les indicateurs de risques.

Un seuil d'alerte, ou un intervalle autorisé, est déterminé de manière préventive par rapport à la limite évoquée ci avant.

Les indicateurs de risque sont également choisis de telle façon qu'ils puissent détecter une éventuelle dérive mettant à mal l'objectif de conformité permanente au SCR/MCR entre deux dates d'arrêté.

Les indicateurs de risques sont les suivants, avec une comparaison des hypothèses retenues dans le plan moyen terme utilisé notamment pour l'ORSA :

- SCR de souscription non-vie
- Fonds propres éligibles au SCR
- Taux de couverture du MCR, SCR, BGS
- Niveau de la courbe des taux
- Niveau des malis observés
- Niveau de la dotation sinistre

#### C.1.1.1.2. Détermination des limites et seuils d'alerte

La société réalise des stress tests dans son exercice d'ORSA annuel qui lui permettent de définir des limites et seuils d'alerte.

#### C.1.1.1.3. Procédure en cas de dépassement des limites

Les indicateurs sont contrôlés trimestriellement, avec une mise à jour entre deux échéances en cas de forte variation observée dans les tableaux de bord mensuels. En cas de dépassement des seuils d'alertes définis, la fonction clé gestion des risques est informée.

## C.1.2. ATTÉNUATION DU RISQUE DE SOUSCRIPTION

Le risque de souscription est protégé par un dispositif de cession en réassurance.

### **C.1.2.1. ORGANISATION GÉNÉRALE**

La majorité des risques sont placés au travers de couvertures communes souscrites en co-cession dans le cadre de la SGAM BTP. Le placement de ces couvertures est confié au service réassurance de la SMA BTP, qui tient informé au fur et à mesure des négociations le service réassurance du Groupe CAM, ainsi que le comité de Direction Général de la SGAM BTP.

Le schéma de réassurance pour des couvertures communes et souscrites par l'ensemble des adhérents de la SGAM BTP est le suivant :

- « Traité externe » : Réassurance en co-cession auprès de réassureurs externes à la SGAM BTP pour une protection au-delà du niveau de rétention de la SMABTP.
- « Traité sous-jacent » : Réassurance auprès de la SMABTP d'une protection pour la différence entre le niveau de rétention de la SMABTP et le niveau décidé par la société. À noter que ce dispositif, outre sa fonction de sous-jacent, peut, pour certains risques, intervenir en remplacement du traité externe dans l'hypothèse où ce dernier serait épuisé.

Par ailleurs, le service réassurance place les couvertures relatives aux risques : Catastrophes naturelles, Tous Risques Chantier, risques sociaux, divers pool marché ainsi que les facultatives.

Le Président du Directoire valide, in fine, le placement de l'ensemble des couvertures de réassurance, ainsi que la répartition par réassureur du placement de chaque traité.

### **C.1.2.2. NATURE DES PROTECTIONS**

Plusieurs formes de réassurance adaptées à chaque risque ont été retenues :

- Les branches Dommages aux biens, Responsabilité Civile, Construction, Licenciement, Automobile et Transport font l'objet d'une réassurance en excédent de sinistres (cession des sinistres qui dépassent la priorité fixée dans les traités). L'objectif recherché est de protéger la société contre une dégradation de sa solvabilité pouvant résulter d'une sinistralité exceptionnelle sur ces risques. Pour faire face aux dérives de la sinistralité de fréquence, la société dispose de capacités techniques et financières suffisantes.
- Les risques Bris de Machine, TRC font l'objet d'une réassurance en quote-part. Ce choix est motivé par la taille limitée de ces portefeuilles, justifiant la recherche d'un plus fort soutien technique et financier auprès de nos réassureurs.
- Enfin, les indemnités journalières ne justifient pas de réassurance systématique compte tenu de la maîtrise technique et des niveaux d'engagement de la société sur ces risques.

Les réassureurs sont appelés à garantir leurs engagements par le versement de dépôts espèces ou le nantissement de titres répondant à des caractéristiques définies par la Direction Financière.

L'adéquation entre les provisions techniques mises à charge des réassureurs et les garanties fait l'objet d'un suivi régulier.

### **C.1.2.3. POLITIQUE DE RÉTENTION**

La politique de rétention est édictée par notre structure de fonds propres, par la nature des risques, des types de sinistres, de la taille de notre portefeuille et de la stratégie du groupe, fondée sur une politique suffisamment prudente pour éviter à ACTE IARD un déficit de fonds propres dans le développement de ses activités ainsi qu'un lissage des résultats par branche.

Pour chaque branche réassurée en excédent de sinistres, le ratio priorité /fonds propres libres est indiqué dans le tableau en annexe 1, et atteste du caractère prudent des niveaux de conservation.

### **C.1.2.4. NIVEAUX DE PROTECTION**

Pour les principaux risques, les couvertures tiennent compte des montants maximum de garanties accordées ainsi que des scénarii de sinistralité défavorables.

Notamment sur les risques décennaux, dont la couverture fonctionne par exercice de souscription, les protections sont toujours adaptées aux valeurs des ouvrages assurés.

### **C.1.2.5. POLITIQUE DE PLACEMENT**

Le placement de la réassurance est fondé sur la recherche d'une relation de long terme avec les réassureurs. Cet objectif justifie un placement direct (peu de courtage, excepté sur une partie des programmes Dommages Aux Biens et Automobile), et une dispersion des cessions relativement limitée auprès des réassureurs les plus solides et les plus professionnels du marché.

La qualité financière des réassureurs est appréciée en fonction des notations des organismes spécialisés, de la composition de leur actionnariat, des notes de synthèse produites par les courtiers de réassurance et des échanges entre cédantes.

Le professionnalisme des réassureurs s'apprécie par rapport à la qualité technique de leurs équipes et à leur volonté de pratiquer essentiellement et durablement l'activité de réassurance.

D'autre part, la qualité des prestations fournies est également appréciée, notamment dans les règlements des sinistres (les règlements font l'objet d'un suivi et les traités permettent d'anticiper certains règlements si besoin), mais aussi à travers les soutiens techniques, notamment à travers les séminaires techniques ouverts aux cédantes.

Enfin, il est fait appel, dans le cadre des « traités externes », à des réassureurs non professionnels (pour des parts inférieures à 5%) pour augmenter la diversification des engagements et des placements de réassurance.

### **C.1.3. TESTS DE RÉSISTANCE**

ACTE IARD a réalisé des tests de résistance dans son ORSA élaboré au second semestre 2022.

L'objectif de la réalisation de stress tests en situation adverse, est de s'assurer de la conformité permanente au SCR/MCR entre 2 dates d'arrêt. Il s'agit donc d'identifier le niveau des paramètres qui ferait baisser le taux de couverture du SCR en dessous de 100%.

Concernant le risque de souscription, l'événement important consiste en l'augmentation de la charge de sinistres sans atténuation par la réassurance non proportionnelle.

Ce stress test traduit le risque de perte consécutif à une augmentation de la sinistralité courante en de manière homogène sur l'ensemble des LOB, acceptations incluses.

La dégradation ne concerne pas la liquidation du stock des provisions au 31/12/2021, elle ne porte que sur la sinistralité de l'exercice technique 2022 : portefeuille reconduit, ainsi que les affaires nouvelles 2022.

L'objet du stress test n'est pas de préciser l'origine de la dégradation de la sinistralité qui pourrait provenir de différents scénarios : inflation économique ou liée à l'évolution des techniques/normes constructives, évolution jurisprudentielle, évolution liée à la nature des engagements, évolution consécutive à l'apparition de risques émergents, etc....

Cependant, nous faisons l'hypothèse que l'origine de la dégradation ne serait pas de nature à pouvoir faire jouer les traités de réassurance en excédent.

Les indicateurs de risques majeurs sont associés à des seuils d'alerte et à des limites qui encadrent leur évolution autorisée.

Pour rappel, l'appétence au risque est fixée de telle sorte à ce que le taux de couverture du BGS reste supérieur à 120%. Ce niveau est utilisé comme contrainte pour déterminer la limite opérationnelle, ou intervalle, pour les indicateurs de risques.

Les stress tests réalisés sont supposés survenir dans l'année 2023 de manière instantanée.

Les chiffres présentés s'entendent avant prise en compte de tout plan d'action suite au choc.

Ce stress test traduit le risque de perte consécutive à une augmentation de la sinistralité en 2022, L'application se fait de manière homogène sur l'ensemble des LOB en affaires directes.

L'objet du stress test n'est pas de préciser l'origine de la dégradation de la sinistralité qui pourrait provenir de différents scénarios : inflation économique ou liée à l'évolution des techniques/normes constructives, évolution jurisprudentielle, évolution liée à la nature des engagements, évolution consécutive à l'apparition de risques émergents, etc....

Cependant, nous faisons l'hypothèse que l'origine de la dégradation ne serait pas de nature à pouvoir faire jouer les traités de réassurance en excédent de sinistres.

Le choc s'exprime en proportion du stock de provisions sur affaires directes (valorisation S2 du 31/12/2021).

Valeur du choc	0,0%	10,0%	20,0%	25,0%	35,0%	40,0%	45,0%
<b>Charge des prestations</b>	57 610	86 501	115 391	129 837	158 727	173 172	187 618
<b>Résultat net</b>	3 145	-13 171	-29 173	-37 175	-53 177	-61 179	-69 180
<b>Fonds propres prudentiels</b>	123 522	108 438	93 851	86 576	72 042	64 779	57 518
<b>BGS</b>	73 710	75 658	77 624	78 622	80 654	81 689	82 737
<b>Couverture</b>	167,6%	143,3%	120,9%	<b>110,1%</b>	<b>89,3%</b>	<b>79,3%</b>	<b>69,5%</b>
<b>SCR</b>	70 210	72 158	74 124	75 122	77 154	78 189	79 237
<b>Couverture</b>	175,9%	150,3%	126,6%	115,2%	<b>93,4%</b>	<b>82,8%</b>	<b>72,6%</b>
<b>SCR marché</b>	50 067	49 785	49 519	49 388	49 128	48 999	48 871
<b>SCR contrepartie</b>	3 739	3 455	3 191	3 061	2 809	2 687	2 569
<b>SCR non VIE</b>	30 927	32 864	34 841	35 842	37 862	38 880	39 903
<b>SCR Santé &amp; SCR VIE</b>	716	769	824	851	908	936	965
<b>SCR opérationnel</b>	6 976	7 553	8 130	8 419	8 996	9 285	9 573
<b>Diversification</b>	-18 514	-18 982	-19 445	-19 669	-20 104	-20 315	-20 522
<b>Abs Impôts différés</b>	-3 701	-3 286	-2 937	-2 770	-2 444	-2 283	-2 123

Pour un choc de 25% l'appétence au risque n'est plus respectée avec un taux de couverture du BGS à 110,1%; à 35% de choc le taux de couverture réglementaire du SCR n'est plus respecté.

## C.2. RISQUE DE MARCHÉ

### C.2.1. IDENTIFICATION DES RISQUES

Les risques majeurs identifiés et retenus pour la société sont au nombre de 22, dont 7 risques financiers :

FAMILLE DE RISQUE	LIBELLÉ DU RISQUE
<b>Assurance</b>	Risques de taux
	Risques actions
	Risques immobiliers et fonciers
	Risques émetteur
	Risques relatifs au pilotage stratégique des activités et des filiales
	Risques de change
	Risque de concentration

Le risque de marché est lié au niveau ou à la volatilité de la valeur de marché des instruments financiers ayant un impact sur la valeur des actifs et des passifs de la société. Il reflète également toute inadéquation structurelle entre les actifs et les passifs.

Il se décompose en une série de risques spécifiques :

#### ▪ LE RISQUE ACTION

Le risque action correspond à l'impact sur les actifs financiers d'une évolution défavorable des marchés actions, ou d'une trop forte exposition vis-à-vis de ceux-ci.

Le risque action concerne les actifs financiers sensibles aux variations des marchés actions, ainsi que les placements alternatifs, c'est-à-dire :

- les actions (y compris les titres non cotés et les participations) et les obligations convertibles.
- Les Organismes de Placement Collectifs (OPC), actions, convertibles et de gestion alternative.
- les Euro Medium Term notes (EMTN) indexés sur les marchés actions, la gestion alternative, le « private equity » (actions non cotées) et les matières premières.

#### ▪ LE RISQUE DE TAUX

Le risque de taux est fonction de la sensibilité de la valeur des actifs, des passifs et des instruments financiers aux changements affectant la courbe des taux d'intérêt ou la volatilité des taux d'intérêt.

Le risque de taux concerne les obligations et les comptes à terme.

#### ▪ LE RISQUE IMMOBILIER

Le risque immobilier est fonction de la sensibilité de la valeur des actifs et des passifs aux changements affectant le niveau ou la volatilité de la valeur de marché des actifs immobiliers.

Actifs soumis au risque immobilier :

- les immeubles.
- les parts de Sociétés Civiles Immobilières (SCI)
- les fonds de placement d'actifs immobilier (Organismes de Placement Collectif Immobilier - OPCI, et les Sociétés Civiles de Placement Immobilier - SCPI...).

#### ▪ LE RISQUE DE CHANGE

Le risque de change est fonction de la sensibilité de la valeur des actifs, des passifs et des instruments financiers aux changements affectant le niveau ou la volatilité des taux de change.

Tous les actifs hors actifs monétaires (cash en banque, livrets, compte à terme) sont soumis au risque de change.

#### ▪ INSTRUMENTS DÉRIVÉS

Dans le cadre de la réglementation S2, l'utilisation d'instruments dérivés est possible dans la mesure où ils contribuent à réduire les risques ou favorisent une gestion efficace du portefeuille.

La société a fait le choix de ne pas avoir recours à ce type d'actif dans sa gestion.

## C.2.2. PROCESSUS D'INVESTISSEMENT ET DISPOSITIF DE MAÎTRISE DES PRINCIPAUX RISQUES FINANCIERS

ACTE IARD respecte le principe définit le principe de "personne prudente" énoncé à l'article 132 de la directive 2009/138/CE :

- elle n'investit que dans des actifs et instruments présentant des risques qu'elle peut identifier, mesurer, suivre, gérer, contrôler et déclarer de manière adéquate ainsi que prendre en compte de manière appropriée dans l'évaluation de son besoin global de solvabilité ;
- tous les actifs, et en particulier les actifs couvrant le MCR et le SCR, sont investis de façon à garantir la sécurité, la qualité, la liquidité et la rentabilité de l'ensemble du portefeuille. La localisation de ces actifs est telle qu'elle garantit leur disponibilité ;
- les actifs détenus aux fins de la couverture des provisions techniques sont investis d'une façon adaptée à la nature et à la durée des engagements d'assurance, dans le meilleur intérêt de tous les preneurs et de tous les bénéficiaires, compte tenu de tout objectif publié. En cas de conflit d'intérêts,

ACTE IARD, ou les entités qui gèrent son portefeuille d'actifs, veillent à ce que l'investissement soit réalisé au mieux des intérêts des preneurs et des bénéficiaires ;

- l'utilisation d'instruments dérivés est possible dans la mesure où ils contribuent à réduire les risques ou favorisent une gestion efficace du portefeuille ;
- les investissements et les actifs qui ne sont pas admis à la négociation sur un marché financier réglementé sont maintenus à des niveaux prudents ;
- les actifs font l'objet d'une diversification appropriée de façon à éviter une dépendance excessive vis-à-vis d'un actif, d'un émetteur ou d'un groupe d'entreprises donnés ou d'une zone géographique donnée et à éviter un cumul excessif de risques dans l'ensemble du portefeuille. Les investissements dans des actifs émis par un même émetteur ou par des émetteurs appartenant à un même groupe n'exposent pas la société à une concentration excessive de risques.

Le processus d'investissement prend en compte les éléments suivants :

- la prise en compte du passif afin de définir une gestion d'actifs adéquate, une gestion actif-passif, basée notamment sur la sinistralité attendue (projection des provisions techniques) ; ainsi, la politique de placements n'est pas décorrélée de l'activité opérationnelle, des contraintes et des engagements de l'entreprise ;
- une allocation stratégique d'actifs (définie annuellement et validée par le Conseil de Surveillance), basée simultanément sur une approche ascendante (ou « bottom up » ou « stock picking ») et une approche descendante (ou « top down »), combinant les anticipations macro-économiques (par zones géographiques et par secteurs économiques) et les valeurs ; à moyen-long terme, l'allocation stratégique se révèle souvent être la 1<sup>ère</sup> composante des rendements des actifs, les suivantes concernant la gestion tactique et la sélection des actifs, qu'ils soient gérés en titres vifs (cas de l'obligataire en zone euro, des actions françaises, de l'immobilier) ou investis sur des supports complémentaires du type OPC ;
- une gestion tactique, basée sur la saisie d'opportunités et sur une aptitude de gestion contra-cyclique (allègement après une forte tendance haussière, renforcement après une forte tendance baissière) ;
- l'optimisation de la rentabilité sous contrainte d'allocation (actifs de taux principalement sur les engagements, actifs risqués principalement sur les fonds propres) et d'un horizon moyen de 3 à 5 ans ;
- le choix d'une forte diversification des actifs, notamment par le biais d'OPC sélectionnés pour la qualité de leur gestion, la récurrence de leurs résultats et les compétences du gérant ou de l'équipe de gestion (récurrence & sélection des meilleures gestions dans chaque thématique) ; ainsi, ceux-ci sont quasi-exclusivement investis sur des OPC ouverts, notamment par le biais de supports investis sur d'autres zones géographiques (États-Unis, Japon, pays émergents, ...) et sur des thématiques complémentaires (convertibles, high yield, fonds diversifiés et flexibles, alternatifs, loans, etc.).

L'entreprise ne réalise pas de prêt hypothécaire, tel que décrit dans l'article 191 du Règlement délégué 2015/35.

L'ensemble des allocations et limites présentées ci-après s'expriment en valeur de réalisation.

Les actifs pris en compte sont ceux de l'état des placements diminué des créances et augmentés de l'épargne bancaire disponible (livrets, comptes courants rémunérés).

Les limites présentées s'appliquent aux actifs et engagements pris en direct, hors transparence des OPC.

Une dérogation au respect de certaines limites peut être soumise au Conseil de Surveillance et, si elle est validée, le dépassement de limite(s) est acté.

### **C.2.2.1. GESTION DES OBLIGATIONS**

Les investissements en obligations sont limités par émetteur selon sa notation, dans un souci de maîtrise du risque de concentration.

Les groupes d'émetteurs privés hors banques françaises doivent respecter les limites de dispersion suivantes :

Échelon de qualité de crédit (CQS)	Limite par groupe émetteur (en % du total des actifs)
0 et 1 (AAA et AA)	< 5,0%
2 (A)	< 3,0%
3 (BBB)	< 1,5%
4 (BB)	< 0,5%
5 et 6 (<BB)	< 0,5%
Non notés	< 1,5%

Les groupes bancaires français doivent respecter les limites de dispersion suivantes :

Échelon de qualité de crédit (CQS)	Limite par groupe émetteur (en % du total des actifs)
0 à 2 (AAA / AA / A)	< 5,0% <sup>(1)</sup>
3 (BBB)	< 1,5%
4 (BB)	< 0,5%
5 et 6 (<BB)	< 0,5%
Non notés	< 1,5%

<sup>(1)</sup> Cette limite pouvant être portée de 5 à 10 % si la somme des groupes émetteurs qui dépassent 5 % n'excède pas 25 % de l'actif.

### Limite globale du portefeuille

- La part des titres de taux ayant un échelon de qualité de crédit supérieur à 3 (correspondant à une notation strictement inférieure à BBB-) ne doit pas dépasser 5 % de l'actif
- La part des titres de taux ayant un échelon de qualité de crédit supérieur à 2 (correspondant à une notation strictement inférieure à A-) ne doit pas dépasser 30 % de la valeur de l'actif
- La part des titres de taux dans des signatures non notées est au maximum de 10 % de la valeur de l'actif

### Limite sur les produits de taux non négociables

La part investie en prêts contractés en direct, en OPC investis en prêts, en obligations et autres titres de créance non négociables est limitée à 20 % de l'actif.

## C.2.2.2. GESTION DES ACTIONS

La part exposée en actions négociables (actions en direct, OPC actions, engagements sur les IFT actions, OPC mixtes hors performance absolue ou matières premières) ne dépasse pas 25% de l'actif.

La part exposée en actions non négociables (actions en direct ou via OPC et sociétés ad-hoc) – hors participations - ne dépasse pas 5% de l'actif.

## C.2.2.3. GESTION DES ACTIFS IMMOBILIERS

La société a une politique d'acquisition d'actifs immobiliers de bureau et d'habitation, prioritairement en pleine propriété, éventuellement de commerces, zones d'activités et entrepôts, achevés ou en VEFA (vente en l'état futur d'achèvement). La préférence est donnée aux actifs réels, l'acquisition de parts d'OPCI et de SCPI venant en complément

L'objectif est de générer un revenu régulier (rendement net satisfaisant) pendant la durée de détention de l'immeuble. Une attention particulière est accordée à l'emplacement, à la qualité de la construction, à la durée des baux, à la solvabilité des locataires et à la diversification géographique (en particulier via l'investissement dans les fonds de placements immobiliers).

Les actifs immobiliers sont gérés en interne, avec une délégation de gestion financière et technique à des gestionnaires externes, au cas par cas, par immeuble.



La part des actifs immobiliers ne dépasse pas 30% des actifs totaux.

La politique d'investissement en matière immobilière a un objectif de conservation et de valorisation des actifs à long terme, avec pour conséquence un impact limité de la variation des certifications annuelles et expertises quinquennales. L'évolution du rendement net des actifs est surveillée via notamment un suivi commercial et statistique des divers professionnels immobiliers du marché.

#### **C.2.2.4. GESTION DES OPC**

L'achat de parts d'OPC fait l'objet d'un processus d'analyse et de sélection de fonds.

Les critères prépondérants dans le choix d'un OPC, de façon non exhaustive, sont les suivants :

- Objectifs d'investissement, complémentarité des actifs en titres vifs
- Régularité et qualité (analyse volatilité/performance) du couple risque/rendement
- Solidité, compétence reconnue et réputation de la société de gestion
- Capacité à recevoir un reporting détaillé régulier

L'investissement via des fonds de placements permet d'acquérir des actifs difficilement accessibles en direct.

C'est notamment le cas des OPC d'obligations convertibles, d'obligations à haut rendement, des OPC I et SCPI (permet une diversification des actifs immobiliers) et des fonds spécialisés (infrastructures, loans, alternatifs ...).

Limites de dispersion sur fonds d'investissement (OPC français ou fonds d'investissement étrangers) :

- pas de limite pour les OPC dédiés ou gérés par des sociétés de gestion liées à des affiliées de la SGAM btp
- 10 % maximum par OPC pour les OPC français monétaires
- 5 % maximum par OPC pour les autres OPC français, européens (OPCVM ou FIA) ou tiers équivalent

#### **C.2.2.5. GESTION DES PRÊTS DE TITRES**

La société a recours à des opérations de prêts de titres dans le but d'optimiser le rendement des titres obligataires d'États et assimilés. Il s'agit d'opérations de pension livrée, c'est-à-dire une vente de titres contre espèces, rémunérée à un taux proche du taux monétaire pendant une période déterminée. Il y a engagement irrévocable réciproque de rachat à un prix et à une date convenus.

Les espèces sont placées sur des comptes à terme ou des produits de trésorerie présentant un profil de risque similaire. L'objectif de ce type d'opération est uniquement d'obtenir un rendement net et en aucune manière de générer des risques supplémentaires via le placement en actifs risqués.

#### **C.2.2.6. GESTION DES ACTIFS DE TRÉSORERIE**

Le placement en actifs de court terme (comptes à terme, comptes d'épargne sur livret, comptes rémunérés) est dépendant de décisions d'investissement dans les autres catégories d'actifs. Le désinvestissement dans certaines catégories d'actifs aura pour conséquence une augmentation des fonds disponibles à vue placés en actifs de court terme (pouvant aller jusqu'à 5 ans) en attente d'une nouvelle affectation.

Dans la mesure où il s'agit de placements de trésorerie, la liquidité du produit et la qualité de l'établissement bancaire sont les critères d'investissement prépondérants. La durée et le taux du placement sont optimisés dans ce cadre.

#### **C.2.2.7. GESTION ACTIF-PASSIF**

L'exposition au risque associé à la variation des valeurs économiques des actifs et des passifs rend nécessaire une coordination des décisions de gestion. La gestion des actifs est faite sous contrainte de la structure de passif de la société basée sur la sinistralité attendue. Elle est donc corrélée à l'activité opérationnelle de la société et à ses engagements.

Dans une vision statique annuelle (run off, sans hypothèses futures), l'objectif est de mettre en évidence les flux « naturels » des actifs et des passifs, afin de mettre en évidence l'équilibre (ou déséquilibre) relatif des gaps annuels et cumulés (décalages entre actifs et passifs). Il s'agit de limiter les risques financiers (principalement le risque de liquidité) afin d'être en capacité d'honorer les engagements financiers lorsque ceux-ci se présentent et ne pas être contraint à réaliser des actifs à des moments non opportuns ou de manière précipitée.

Les opérations financières sont réalisées en tenant compte de cette contrainte, et une synthèse est faite annuellement pour vérifier l'adéquation actif-passif.

Une poche importante de liquidité est conservée sous la forme de placement en livrets bancaires et en comptes à terme pour faire face à tout besoin immédiat de trésorerie résultant d'une réalisation de passif.

#### **C.2.2.8. LOCALISATION DES ACTIFS**

Tous les actifs de la société sont déposés dans des banques françaises de premier plan. Une attention particulière est apportée à la diversification des différents groupes bancaires dépositaires.

#### **C.2.2.9. VALORISATION DES ACTIFS**

Par défaut, tous les actifs cotés de la société sont valorisés en valeur de marché. C'est notamment le cas des actions et obligations détenues en direct, ainsi que des OPC.

Lorsque cette méthode de valorisation n'est pas possible, la société s'appuie sur des données fournies par des sources externes :

- Immobilier en direct : expertise quinquennale actualisée annuellement (certification) et réalisée par un cabinet d'expertise indépendant
- Actions non cotées : valorisation à la situation comptable fournie par les sociétés, généralement basée sur l'actif net
- Comptes à terme : valorisés à leur valeur de remboursement

Les participations sont valorisées à la dernière situation comptable disponible.

#### **C.2.3. CHOIX DES INDICATEURS DE RISQUE**

Les indicateurs de risque sont choisis de telle façon qu'ils puissent détecter une éventuelle dérive mettant à mal l'objectif de conformité permanente au SCR/MCR entre deux dates d'arrêt.

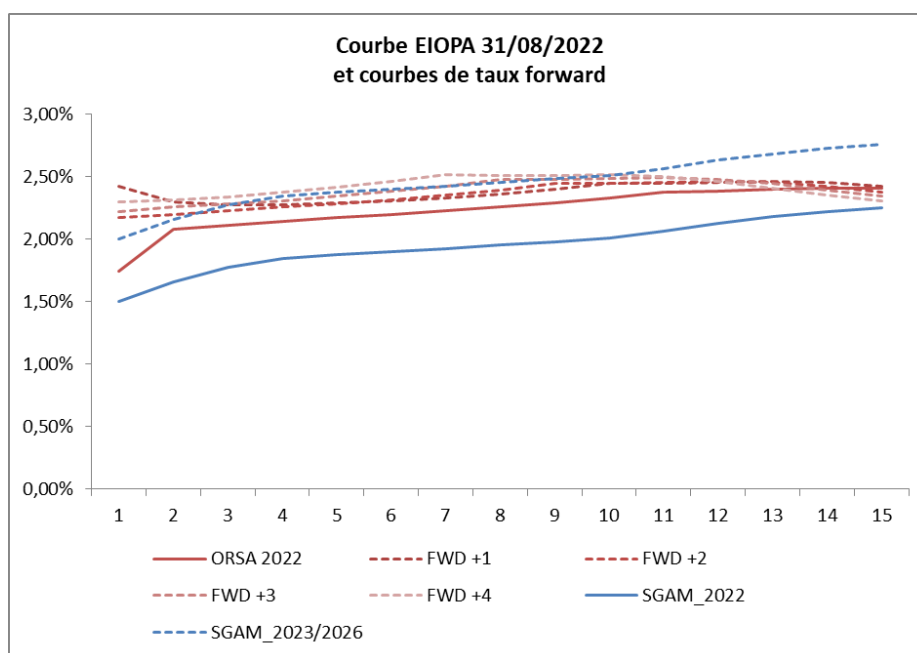
En particulier, les indicateurs des principaux risques financiers majeurs sont associés à des seuils d'alerte et à des limites qui encadrent leur évolution autorisée

Leur évolution est suivie a minima mensuellement dans les tableaux de bord destinés à mesurer le déroulement du plan moyen terme (ORSA).

Comme défini dans la politique générale des risques, l'appétence au risque est fixée de telle sorte à ce que le taux de couverture du BGS reste supérieur à 120%. Ce niveau est utilisé comme contrainte pour déterminer la limite opérationnelle, ou intervalle, pour les indicateurs de risques.

#### **C.2.4. DÉTERMINATION DES LIMITES ET SEUILS D'ALERTE**

Le scénario central ORSA 2022 s'appuie sur la courbe des taux sans risque EIOPA d'août 2022 pour l'année 2022 et sur les courbes de taux forward qui en découlent pour les années suivantes. Les scénarii élaborés dans le cadre de la SGAM BTP sont basés sur des courbes spécifiques issues des observations de la courbe des taux EIOPA du premier semestre 2022.



Les stress tests financiers réalisés dans le cadre des scénarios du rapport ORSA 2022 montrent que la société couvre le SCR réglementaire dans les « stress réguliers » suivants :

- Une baisse des taux sur un horizon long terme associée à
  - une chute des marchés actions de 15% et immobilier de 2,5% en 2022 puis une stabilité sur le reste du plan ;
  - combiné à une inflation de 8% en 2022, 2,5% en 2023 et 1,5% sur le reste du plan
- La combinaison d'un environnement de remontée des taux associée à
  - un choc sur les actions de -15% en 2023, -15% en 2024 puis stable ensuite,
  - combiné à une évolution de la valeur de marché des immeubles de -2,5% en 2023, -5% en 2023 et -7,5% en 2024, puis 0% ensuite,
  - Et une inflation de 8% en 2022 puis 5% sur le reste du plan.

Sur l'horizon du plan moyen terme, et dans les conditions des scénarios de stress financiers, ACTE IARD couvre son SCR réglementaire ainsi que son MCR, la couverture du BGS reste supérieure à 120%.

En raison de la politique de provisionnement appliquée aux obligations détenues en direct (provision uniquement en cas de défaut avéré), l'impact d'une baisse de la valorisation de cette classe d'actifs n'a pas d'impact direct sur le résultat comptable.

L'impact d'une évolution notable de la courbe des taux sur la valorisation des obligations ne remet pas en cause à elle seule le dépassement de l'appétence de 120% du BGS.

Consécutivement aux résultats des stress test appliqués à la CAM BTP, ainsi que des résultats obtenus après application des même stress test à la société ACTE IARD, nous fixons les seuils d'alertes suivants aux indicateurs de risques majeurs :

- Valorisation des actions : baisse de plus de 20% de l'indicateur servant à la détermination de l'ajustement symétrique EIOPA par rapport à la fin de l'année de référence du PMT.
- Escompte des provisions : Diminution de plus de 50 bps des taux moyens sur les 15 premières maturités de la courbe des taux sans risque EIOPA.
- Valorisation des obligations : Diminution de plus de 5% de la valorisation de notre portefeuille obligataire.

Consécutivement aux résultats des stress test précédents nous fixons les seuils d'alertes suivants aux indicateurs de risques majeurs :

- Valorisation des actions : baisse de plus de 25% de l'indicateur servant à la détermination de l'ajustement symétrique eiopa par rapport à la fin de l'année de référence du PMT.

- Risque de taux : Diminution de plus de 150 bps des taux moyens sur les 15 premières maturités de la courbe des taux sans risque EIOPA par rapport à la courbe d'août 2022.
- Risque de spread : Diminution de plus de 20% de la valorisation de notre portefeuille obligataire par rapport à la fin de l'année de référence du PMT.
- Charge sinistre : Augmentation de plus de 10% du rapport entre les malis observés nets de réassurance (excédent de sinistre et quote part) et le stock des provisions prudentiels (Provision de sinistres non escomptées brutes de réassurance hors frais de gestion de sinistre et hors marge pour risque) à clôture de l'exercice de référence

Lors de l'atteinte simultanée des seuils action, charge sinistre et taux (respectivement spread), le taux de couverture du BGS s'établi à 116% (respectivement 117%) soit en dessous de notre appétence à 120%.

Le suivi de ces indicateurs s'effectue au travers des tableaux de bord diffusés par le contrôle de gestion. Ils sont accessibles par les directions métiers, les fonctions clés et font l'objet d'une analyse mensuelle. Ils permettent ainsi aux acteurs de réagir en amont des situations critiques et d'éventuellement déclencher une prise de décision quant aux actions à mener.

### C.2.5. PROCÉDURE EN CAS DE DÉPASSEMENT DES LIMITES

Les indicateurs sont contrôlés trimestriellement, avec une mise à jour entre deux échéances en cas de forte variation de la valorisation des actifs. En cas de dépassement des seuils et limites définis, la Direction Financière informe la fonction clé gestion des risques.

### C.2.6. TESTS DE RÉSISTANCE

Concernant les risques de marché, l'événement important consiste en une évolution défavorable de la valorisation des actions qui est le module le plus significatif dans le risque de marché.

#### ➤ Stress test sur la valorisation des actions

Ce stress test traduit le risque de perte en cas de choc sur la valorisation des actions détenues en direct et dans des OPVCM par rapport à leur valorisation au 31/12 de l'année de référence du PMT.

#### Choc à la baisse :

Valeur du choc	+0%	-14%	-20%	-30%	-80%	-90%	-99%
<b>Valeur réalisation Action</b>	89 740	78 261	73 224	64 966	23 675	15 417	7 984
<b>Résultat net</b>	4 465	3 144	2 564	1 613	-35 976	-48 332	-59 453
<b>Fonds propres S2</b>	135 042	123 513	118 453	111 011	68 291	58 497	49 682
<b>BGS</b>	80 604	73 705	71 037	68 008	59 981	57 374	55 099
<b>Couverture</b>	167,5%	167,6%	166,7%	163,2%	113,9%	102,0%	90,2%
<b>SCR</b>	77 104	70 205	67 537	64 508	56 481	53 874	51 599
<b>Couverture</b>	175,1%	175,9%	175,4%	172,1%	120,9%	108,6%	96,3%
<b>SCR marché</b>	58 732	50 061	46 584	41 342	29 200	26 932	24 932
<b>SCR contrepartie</b>	3 734	3 739	3 742	3 747	3 779	3 787	3 795
<b>SCR non vie</b>	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927
<b>SCR Santé &amp; SCR Vie</b>	716	716	716	716	716	716	716
<b>SCR opérationnel</b>	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976
<b>Diversification</b>	-19 436	-18 513	-18 076	-17 327	-15 031	-14 485	-13 964
<b>Abs Impôts différés</b>	-4 544	-3 701	-3 331	-1 872	-86	-978	-1 781

Au-delà 57% la dotation de PDD provoque une diminution importante du résultat social.

Les chocs entraînent simultanément une diminution des fonds propres et du SCR marché (effet assiette + ajustement symétrique), il en résulte une hausse du taux de couverture du BGS pour le choc à -10%. Au-delà, la baisse du SCR marché ne suffit plus à compenser la baisse de fonds propres du fait de l'atteinte du plafond de l'ajustement symétrique entraînant alors une baisse des taux de couverture.

A 80% de choc ACTE IARD ne respecte plus son appétence avec un taux de couverture du BGS à 113,9% ; à 99% de choc ACTE IARD ne respecte plus le minimum règlementaire avec un taux de couverture du SCR à 96,3%.

### Choc à la hausse :

Valeur du choc	+0%	+30%	+50%	+75%	+100%	+150%	+200%
Valeur réalisation Action	89 740	114 515	131 031	151 677	172 322	213 613	254 904
Résultat net	4 465	1 874	-193	-2 776	-5 360	-10 526	-15 693
Fonds propres S2	135 042	154 483	167 104	182 879	198 654	230 204	261 751
BGS	80 604	91 292	97 014	104 283	111 652	126 607	141 763
Couverture	167,5%	169,2%	172,2%	175,4%	177,9%	181,8%	184,6%
SCR	77 104	87 792	93 514	100 783	108 152	123 107	138 263
Couverture	175,1%	176,0%	178,7%	181,5%	183,7%	187,0%	189,3%
SCR marché	58 732	72 344	79 751	89 033	98 335	116 976	135 651
SCR contrepartie	3 734	3 725	3 722	3 721	3 723	3 737	3 764
SCR non vie	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927
SCR Santé & SCR Vie	716	716	716	716	716	716	716
SCR opérationnel	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976
Diversification	-19 436	-20 532	-21 000	-21 497	-21 915	-22 585	-23 099
Abs Impôts différés	-4 544	-6 363	-7 576	-9 092	-10 608	-13 639	-16 670

En cas de hausse de la valorisation des actions, l'augmentation des plus-values OPCVM implique un effet impôt qui peut mettre à mal l'objectif de résultat social.

Les chocs entraînent simultanément une augmentation des fonds propres et du SCR marché (effet assiette + ajustement symétrique). Tant que le plancher de l'ajustement symétrique n'est pas atteint l'augmentation du SCR marché l'emporte sur celle des fonds propres et les taux de couverture diminuent ; Lorsque celui-ci est atteint les taux de couverture progressent de nouveau.

L'appétence au risque est respectée quel que soit le niveau du choc.

#### ➤ **Stress test sur la courbe des taux**

Ce stress test traduit le risque de perte consécutive à une évolution défavorable de la courbe des taux, à la fois vis-à-vis de l'escompte des provisions pour les calculs à des fins de solvabilité et sur la valorisation du portefeuille obligataire.

Les chocs sont appliqués de façon homogène quelle que soit la maturité à partir de la courbe des taux utilisée en scénario central (Courbe EIOPA sans volatility adjustment de août 2022)

### Choc à la baisse :

Valeur du choc	0 bps	-50 bps	-100 bps	-150 bps	-200 bps	-300 bps	-400 bps
<b>Obligation (S2)</b>	164 153	167 862	171 570	175 279	178 987	186 404	193 822
<b>Provisions nettes (S2)</b>	97 078	99 892	102 865	106 011	109 346	116 662	125 006
<b>Résultat net</b>	3 145	3 275	3 405	3 535	3 665	3 926	4 187
<b>Fonds propres S2</b>	123 522	120 441	117 027	113 255	109 095	99 483	87 886
<b>BGS</b>	73 710	73 817	73 988	74 188	74 423	75 012	75 789
<b>Couverture</b>	167,6%	163,2%	158,2%	152,7%	146,6%	132,6%	<b>116,0%</b>
<b>SCR</b>	70 210	70 317	70 488	70 688	70 923	71 512	72 289
<b>Couverture</b>	175,9%	171,3%	166,0%	160,2%	153,8%	139,1%	121,6%
<b>SCR marché</b>	50 067	50 421	50 814	51 204	51 592	52 363	53 112
<b>SCR contrepartie</b>	3 739	3 739	3 738	3 737	3 737	3 735	3 734
<b>SCR non vie</b>	30 927	31 489	32 080	32 702	33 356	34 770	36 343
<b>SCR Santé &amp; SCR Vie</b>	716	721	727	733	739	754	770
<b>SCR Opérationnel</b>	6 976	7 188	7 411	7 648	7 898	8 447	9 069
<b>Diversification</b>	-18 514	-18 741	-18 982	-19 231	-19 490	-20 037	-20 624
<b>Abs Impôts différés</b>	-3 701	-4 499	-5 300	-6 104	-6 909	-8 520	-10 116

A compter d'une baisse de 400 points de base ACTE IARD ne respecte plus son appétence avec un taux de couverture du BGS de 116%.

### Choc à la hausse :

Valeur du choc	+ 0 bps	+ 100 bps	+ 200 bps	+ 300 bps	+ 400 bps	+ 500 bps	+ 600 bps
<b>Obligation (S2)</b>	164 153	156 736	149 319	141 901	134 484	127 067	119 650
<b>Provisions nettes (S2)</b>	97 078	91 875	87 171	82 897	78 997	75 425	72 142
<b>Résultat net</b>	3 145	2 885	2 625	2 366	2 107	1 849	1 591
<b>Fonds propres S2</b>	123 522	128 777	132 956	136 194	139 072	141 241	142 765
<b>BGS</b>	73 710	73 671	73 755	72 979	71 759	70 620	69 537
<b>Couverture</b>	167,6%	174,8%	180,3%	186,6%	193,8%	200,0%	205,3%
<b>SCR</b>	70 210	70 171	70 255	69 479	68 259	67 120	66 037
<b>Couverture</b>	175,9%	183,5%	189,2%	196,0%	203,7%	210,4%	216,2%
<b>SCR marché</b>	50 067	49 472	48 919	48 440	47 992	47 556	47 113
<b>SCR contrepartie</b>	3 739	3 741	3 742	3 744	3 745	3 747	3 749
<b>SCR non vie</b>	30 927	29 880	28 926	28 055	27 256	26 521	25 845
<b>SCR Santé &amp; SCR Vie</b>	716	706	697	689	682	675	669
<b>SCR Opérationnel</b>	6 976	6 584	6 230	5 909	5 616	5 348	5 102
<b>Diversification</b>	-18 514	-18 095	-17 710	-17 358	-17 032	-16 727	-16 441
<b>Abs Impôts différés</b>	-3 701	-2 117	-549	0	0	0	0

Un scénario de hausse des taux, sans choc sur la valorisation des actifs, conduirait à une augmentation des fonds propres et une diminution du BGS. Consécutivement le taux de couverture du BGS progresserait.

### ➤ Stress test sur la valorisation des obligations

Nous modélisons ici un choc sur la valorisation des obligations, le choc est traduit en % par rapport à la valorisation du portefeuille à fin 2021, il est appliqué de façon simultanée sur CAM BTP et ACTE IARD.

Valeur du choc	+ 0%	- 20%	- 30%	- 40%	- 45%	- 50%	- 60%
Valeur réalisation Obligations	164 153	129 544	112 239	94 935	86 282	77 630	60 325
Résultat net	3 145	1 883	1 256	-2 653	-6 927	-11 199	-19 726
Fonds propres S2	123 522	95 724	82 566	68 560	60 958	53 356	38 157
BGS	73 710	74 030	72 400	70 815	70 244	69 651	68 493
Couverture	167,6%	129,3%	114,0%	96,8%	86,8%	76,6%	55,7%
SCR	70 210	70 530	68 900	67 315	66 744	66 151	64 993
Couverture	175,9%	135,7%	119,8%	101,8%	91,3%	80,7%	58,7%
SCR marché	50 067	46 192	44 298	42 440	41 765	41 062	39 681
SCR contrepartie	3 739	3 747	3 751	3 756	3 758	3 761	3 766
SCR non vie	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927	30 927
SCR Santé & SCR Vie	716	716	716	716	716	716	716
SCR opérationnel	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976	6 976
Diversification	-18 514	-18 026	-17 768	-17 499	-17 398	-17 290	-17 072
Abs Impôts différés	-3 701	0	0	0	0	0	0

Pour un choc à -30% ACTE IARD ne respecte plus son appétence au risque ; à compter de -45% de baisse de valorisation la ACTE IARD ne respecte plus le minimum réglementaire.

## C.3. RISQUE DE CRÉDIT

Le risque de crédit recouvre différents aspects :

### ➤ LE RISQUE DE SPREAD

Le risque de spread est fonction de la sensibilité de la valeur des actifs, des passifs et des instruments financiers aux changements affectant le niveau ou la volatilité des marges ("spreads") de crédit par rapport à la courbe des taux d'intérêt sans risque.

Le risque de spread concerne toutes les obligations à l'exception de celles émises par la BCE, les administrations centrales des États membres, les banques multilatérales de développement et les organisations internationales visées à l'article 118 du règlement 575/2013 (l'UE, le FMI, la Banque des Règlements Internationaux, le FSI, le MES, toute institution financière internationale créée par plusieurs États membres, dont l'objet est de mobiliser des fonds et d'accorder une aide financière à ceux de ses membres qui connaissent ou risquent de connaître de graves problèmes de financement).

### ➤ LE RISQUE DE CONCENTRATION

Les investissements dans des actifs émis par un même émetteur ou par des émetteurs appartenant à un même groupe ne doivent pas exposer les entreprises d'assurance à une concentration excessive de risques.

Le risque de concentration est formé par les risques supplémentaires supportés par l'entreprise d'assurance du fait soit d'un manque de diversification de son portefeuille d'actifs, soit d'une exposition importante au risque de défaut d'un seul émetteur de valeurs mobilières ou d'un groupe d'émetteurs liés.

La base de calcul du risque de concentration est égale à la valeur de tous les actifs à l'exclusion des actifs traités spécifiquement par le risque de contrepartie ainsi que des actifs dont les émetteurs sont membres de l'UE ou organisations supranationales (même liste que pour le risque de spread).

Les concentrations les plus importantes pour ACTE IARD concernent quatre contreparties :

Contrepartie	Notation	Exposition	Contribution au
--------------	----------	------------	-----------------

		en M€	calcul du risque de concentration en M€
CONFEDERATION NATIONALE CREDIT MUTUEL	A	13,69	0,86
SAS RUE LA BOETIE	BBB	4,85	0,02

Le risque de concentration est de 0,88M€.

#### ➤ LE RISQUE DE CONTREPARTIE

Le risque de contrepartie reflète les pertes possibles que pourrait entraîner le défaut inattendu, ou la détérioration de la qualité de crédit, des contreparties et débiteurs de l'entreprise d'assurance.

Actifs soumis à un risque de contrepartie :

- comptes et dépôts à terme auprès des établissements financiers.
- créances.
- cash en banque.
- autres actifs non pris en compte dans les autres modules de calcul du SCR marché.

## C.4. RISQUE DE LIQUIDITÉ

Le risque de liquidité recouvre différents aspects :

#### - LE RISQUE ACTIF/PASSIF

Le risque actif-passif résulte d'une asymétrie structurelle entre les actifs et les passifs, en particulier une asymétrie de durée, notamment une durée de passif moins élevée que celle de l'actif. La réalisation d'un passif qui ne serait pas couvert par un actif équivalent génère un risque de liquidité.

#### - PRIMES FUTURES

Résultat technique net de réassurance attendu : par LOB, en milliers d'euros :

LOB	Dénomination	BE de prime non escompté, net de réassurance
001	Frais médicaux	900
002	Protection de revenus	128
004	RC Auto	750
005	Auto, autres risques	1 978
006	Marine, Aviation et Transport	-54
007	Domage aux biens	2 213
008	RC Générale	-605
010	Protection juridique	-308
011	Assistance	2
012	Pertes pécuniaires diverses	-265
<b>Total ACTE IARD</b>		<b>4 740</b>

## C.5. RISQUE OPÉRATIONNEL

### C.5.1. NIVEAU DE RISQUE CIBLE

Un niveau de risque cible est défini par le Directoire pour l'ensemble des risques opérationnels dans le cadre du dispositif de contrôle interne.



Bien que qualitatif, ce niveau représente la limite de la tolérance au risque opérationnel que se fixe l'organisme. Autrement dit, il s'agit du niveau d'évaluation d'un risque opérationnel à ne pas dépasser, après prise en compte des actions de maîtrise.

## C.5.2. RISQUES MAJEURS

L'entreprise a également déterminé une liste de ses risques opérationnels les plus importants, qui correspond à ceux dont l'impact serait le plus significatif. Ces événements permettent de compléter la description du profil de risque de l'organisme présenté dans la politique générale des risques.

Les risques majeurs opérationnels sont sélectionnés par les directions métiers à partir du référentiel IFACI (Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne) qui détaille l'ensemble des risques opérationnels.

La liste retenue est la suivante :

Famille de risque	Libellé du risque
Opérationnels	Risques relatifs au non-respect d'obligations réglementaires
	Risques de perte de capital humain
	Risques de non-conformité des opérations de distribution
	Risques de données informatiques
	Risques de continuité d'activité
	Risques de défaut de surveillance du portefeuille

- Risque relatif au non-respect d'obligations réglementaires : il vise le risque de non-conformité, dû à une veille réglementaire défaillante.
- Risque de non-conformité des opérations de distribution : il recouvre principalement le risque de défaut de conseil au client : mauvaise prise en compte de la situation et des besoins d'un client, manque d'information sur les limites et étendues des garanties souscrites.
- Risque de continuité d'activité : il vise toute interruption ou défaillance dans le fonctionnement de l'organisme qui ne lui permettrait pas une reprise de ses activités dans un délai raisonnable.
- Risque de données informatiques erronées : il recouvre principalement le risque d'altérer des données au sein du système d'information. Ce risque peut provoquer des conséquences importantes comme des coûts élevés de reconstitution de données ou la production erronée d'états (pour les clients, pour l'administration..) engendrant des risques d'image et de sanction.
- Risque de défaut de surveillance du portefeuille : il couvre la mauvaise définition des règles de surveillance du portefeuille ou leur mauvaise application. La conséquence est la mise en œuvre de mesures tarifaires insuffisantes ne permettant pas d'assurer l'équilibre technique des portefeuilles, ou la conservation à tort de risques à résilier.
- Risque de perte en capital humain : il vise les conséquences de l'indisponibilité d'un ou plusieurs collaborateurs (arrêt de travail, invalidité, décès) sur le bon fonctionnement de l'activité : perte de compétence et de savoir-faire, problématique de production d'états dans des délais légaux, effet de désorganisation, etc...

Les deux risques continuité d'activité et données informatiques tiennent compte du risque cyber qui prend de l'ampleur et touche de plus en plus d'entreprises ou autres organismes.

Une cyber-attaque est une atteinte à des systèmes informatiques réalisée dans un but malveillant. Elle cible différents dispositifs informatiques : des ordinateurs ou des serveurs, isolés ou en réseaux, reliés ou non à Internet, des équipements périphériques tels que les imprimantes, ou encore des appareils communicants comme les téléphones mobiles, les « smartphones » ou les tablettes. Il existe quatre types de risques cyber aux conséquences diverses, affectant directement ou indirectement les particuliers, les administrations et les entreprises : la cybercriminalité, l'atteinte à l'image, l'espionnage, le sabotage.

### C.5.3. LE DISPOSITIF DE MAÎTRISE

#### C.5.3.1. PRINCIPES GÉNÉRAUX

L'ensemble des éléments permettant d'atténuer le risque est regroupé sous le terme de «Dispositif de maîtrise». Les différentes techniques d'atténuation sont les suivantes :

La suppression ou l'évitement : cessation des activités à l'origine du risque (remplacement d'un processus d'exécution manuel par une automatisation, ...)

La réduction : prise de mesures destinées à réduire la fréquence d'apparition ou l'impact du risque (mise en place d'un nouveau système d'information plus fiable...)

Le transfert : réduction de la fréquence ou de l'impact du risque en le transférant ou en le partageant (souscription de polices d'assurance en dommages aux biens ou responsabilités civiles diverses,...)

L'acceptation : le risque est connu et accepté sans qu'aucune mesure d'atténuation ne soit prise.

La typologie des éléments de maîtrise repose sur les procédures, l'organisation, la documentation, le suivi par indicateur, les contrôles automatiques ou semi-automatiques, les contrôles manuels, la formation.

#### C.5.3.2. ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES DE MAÎTRISE DE CERTAINS RISQUES OPÉRATIONNELS

Certaines actions de maîtrise font l'objet de dispositifs spécifiques qui agissent de manière transversale sur les risques de la cartographie, et notamment sur les risques majeurs listés ci-avant.

##### ***C.5.3.2.1. La continuité d'activité***

L'entreprise a identifié les risques importants à intégrer dans des plans d'urgence couvrant les domaines où elle se considère comme vulnérable, et teste régulièrement ces plans d'urgence. Il s'agit :

Des systèmes d'information, notre activité étant portée quasi exclusivement par des outils informatiques de gestion, de communication, etc...

De l'indisponibilité des locaux ou du matériel informatique, l'activité des collaborateurs étant réalisée essentiellement au Siège et dans ses Délégations.

L'objectif de la planification d'urgence est de s'assurer que l'interruption des activités ou les pertes possibles sont limitées s'il y a une interruption imprévue des systèmes et procédures.

Pour répondre au risque d'indisponibilité des systèmes d'information, des dispositifs dédiés de maintien en condition opérationnelle des applicatifs ont été mis en place. L'organisme dispose d'un Plan de secours informatique qui permet en cas d'incident grave impactant le Système Informatique (destruction partielle ou totale de ses moyens Informatiques : Infrastructure, Données, réseaux, postes de travail, ....) de basculer sur le système de secours d'un prestataire choisi.

Ce dispositif se base sur un principe de restauration des sauvegardes des données et logiciels de l'organisme sur la plateforme technique du site du prestataire. Pour garantir le bon fonctionnement de ce dispositif de secours, il doit être validé chaque année au moins une fois, par un test de reprise complet de notre système informatique chez le prestataire.

Par ailleurs, les salariés de l'entreprise sont en capacité de travailler à distance en cas d'indisponibilité des locaux ou du matériel informatique. Ce mécanisme peut également constituer une réponse à un événement exceptionnel (crise sanitaire ou sécuritaire).

##### ***C.5.3.2.2. La vérification de la conformité***

Dans le cadre de l'obligation de disposer d'un système de contrôle interne efficace, les organismes doivent mettre en place une fonction clé de vérification de la conformité, en charge de superviser le dispositif de conformité et de disposer d'une vision consolidée de la maîtrise des risques de non-conformité au travers des contrôles réalisés.

La finalité de la fonction clé « Vérification de la conformité » est de protéger l'organisme contre le risque de sanction judiciaire, administrative ou disciplinaire, d'atteinte à la réputation qui résulterait d'un manquement aux obligations réglementaires.

Le risque de non-conformité entre dans la catégorie des risques opérationnels, mais fait l'objet d'une organisation et d'un suivi spécifiques à travers cette fonction dédiée requise par la réglementation « Solvabilité 2 ».

La politique de conformité énonce les principes directeurs en la matière, et précise les acteurs en charge du respect permanent de la conformité des activités.

#### ***C.5.3.2.3. Les protections assurance***

Au-delà de la souscription des quelques polices d'assurance obligatoires (portant principalement sur certains champs de responsabilité civile ou professionnelle), l'achat de couvertures assurances est une technique utilisée de façon plus large permettant d'atténuer l'impact du risque opérationnel.

Les polices d'assurances ainsi souscrites couvrent autant les besoins de protection relatifs aux biens qu'aux personnes ou aux responsabilités.

L'organisme est attentif, dans le cadre des protections achetées, à l'optimisation des garanties et des coûts, à la qualité de service des intermédiaires/prestataires utilisés et à la solvabilité des assureurs sélectionnés.

#### ***C.5.3.2.4. Le risque de fraude et la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme***

La société attache une attention particulière à la prévention et à la détection des fraudes internes ou externes qui se matérialisent principalement à la souscription ou au moment du règlement des sinistres.

Le risque de fraude est identifié dans différents processus de l'entreprise, et fait l'objet de formations de sensibilisation.

L'entreprise participe également à la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme (LCB-FT) et a élaboré des procédures lui permettant, en fonction des risques identifiés, de bien connaître ses clients, d'identifier les opérations atypiques, les analyser et éventuellement les porter à la connaissance des services de TRACFIN.

## **C.6. AUTRES RISQUES IMPORTANTS**

---

Pour certains risques ACTE IARD ne dispose pas d'observations directes permettant une approche par modélisation.

Afin de mesurer au mieux les impacts de ces risques sur les objectifs stratégiques, ce sont des experts compétents en interne pour le risque concerné qui estiment un montant d'exposition à ce risque sur plusieurs périodes de retour, permettant ainsi d'approximer une courbe d'exposition et d'extrapoler le montant d'exposition relatif à la période de retour souhaitée (une fois tous les 200 ans, autrement dit quantile 99.5%).

Le risque « législatif et réglementaire » est hors Formule Standard, et est évalué suivant cette approche. Il est estimé à 3,5M€ pour une période de retour de 1/200, et avec une hypothèse d'indépendance de ce risque avec les autres modules de risque.

## **C.7. AUTRES INFORMATIONS**

---

La société n'a pas d'autres informations à mentionner.

## D. VALORISATION À DES FINS DE SOLVABILITÉ

### D.1. ACTIFS

Les actifs sont évalués à leur valeur de marché.

- Obligations : évaluation au dernier cours disponible sur la place de marché la plus liquide.
- Actions cotées : évaluation à la valeur de marché.
- Fonds de placement : évaluation à la valeur de marché (dernier cours publié).
- Actions non cotées : actif net mis à jour annuellement à la clôture comptable de la société non cotée.
- Immobilier : les biens immobiliers (immeubles en direct et SCI) sont évalués par expertise tous les 5 ans. La valeur d'expertise est actualisée chaque année par un tiers indépendant agréé.
- Participations : valorisées à l'actif net calculé annuellement.
- Comptes à terme : valorisés à leur valeur de remboursement + coupon couru.
- Créances : valorisées à la valeur nette comptable.

Les cours des actifs cotés sont transmis par un fournisseur quotidiennement sur la base du dernier cours de clôture diffusé.

Actifs au 31/12/2022 :

Catégories d'actifs	Valorisation S2	Valorisation S1	Différence
Frais d'acquisition reportés	0	949	- 949
Immobilier usage propre	9	9	0
<b>Total placements</b>	<b>329 004</b>	<b>328 690</b>	<b>+ 313</b>
Immobilier (autre que pour usage propre)	13 663	11 418	+ 2 245
Participations	1 027	504	+ 523
Actions	11 875	7 588	+ 4 287
Obligations	138 049	151 811	- 13 761
Fonds d'investissement	164 388	157 369	+ 7 020
Autres placements	0	0	0
Provisions techniques cédées	168 159	205 928	- 37 769
Dépôts auprès des cédantes	0	0	0
Créances nées d'opérations d'assurance	13 362	13 362	0
Créances nées d'opérations de réassurance	6 341	6 341	0
Autres créances (hors assurance)	8 869	8 869	0
Trésorerie et équivalent trésorerie	852	852	0
Autres actifs non mentionnés dans les postes ci-dessus	67	67	0
<b>Total actifs</b>	<b>526 663</b>	<b>565 067</b>	<b>- 38 404</b>

Différences de valorisation entre S1 et S2 :

- Obligations : Sous S1 les obligations sont valorisées à la valeur nette comptable augmentée des coupons courus, c'est-à-dire la valeur d'achat à laquelle s'ajoute la surcote/décote et une éventuelle provision pour dépréciation durable ainsi que le coupon couru. Sous S2 les obligations sont valorisées à leur valeur de marché augmentée des coupons courus.
- Fonds d'investissement, actions cotées, actions non cotées : valeur de marché en S2 et valeur nette comptable en S1 (valeur d'achat diminuée d'une éventuelle PDD).
- Immobilier : valeur nette comptable sous S1, c'est-à-dire coût d'achat diminué des amortissements par composants et d'une éventuelle PDD pour l'immobilier en direct. Les SCI, OPCI et SCPI sont également valorisés à la valeur nette comptable sous S1. Valeur de marché sous S2.
- Participations : valeur comptable nette sous S1 (coût historique) et valorisées sur la base de l'actif net sous S2.
- Les provisions techniques cédées sont estimées de manière concomitante à la meilleure estimation des sinistres au brut.

## D.2. PROVISIONS TECHNIQUES

Le tableau ci-dessous renseigne, pour les lignes d'activité (LOB) décrites dans l'ANNEXE I du règlement délégué 2015/35, sur les montants de la meilleure estimation (BE) déterminée à des fins de solvabilité, pour les montants bruts de réassurance, cessions en réassurance, nettes de réassurance et la marge pour risque. Il s'agit de montants en milliers d'euros au 31/12/2022 :

LOB	Dénomination	BE brut	Cessions	BE Net	Risk Margin
001	Frais médicaux	1 838	0	1 838	195
002	Protection de revenus	1 874	30	1 844	196
004	RC Auto	30 290	21 417	8 873	942
005	Auto, autres risques	5 850	687	5 162	548
006	Marine, Aviation et Transport	-19	-6	-13	0
007	Domage aux biens	18 290	6 312	11 977	1 271
008	RC Générale	207 563	134 591	72 972	7 745
010	Protection juridique	-208	-37	-170	0
011	Assistance	1	-1	2	0
012	Pertes pécuniaires diverses	413	343	70	7
020	Réassurance RC Générale	80	0	80	8
033	Rentes non vie santé	1 024	0	1 024	109
034	Rentes non vie hors santé	5 826	4 824	1 002	106
<b>Total ACTE IARD</b>		<b>272 823</b>	<b>168 159</b>	<b>104 664</b>	<b>11 128</b>

*Lob 1 à 12 .... Affaires directes*

*Lob 13 à 20... Réassurance proportionnelle*

*Lob 33 ..... Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance santé*

*Lob 34 ..... Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance autres que les engagements d'assurance santé*

À noter qu'ACTE IARD n'a recours qu'à de la réassurance traditionnelle (pas d'utilisation de « SPV »). La détermination du BE est effectuée à une maille élémentaire correspondant à un groupe de risque homogène (GRH).

Par exemple la LOB 8 « RC générale » comporte 4 GRH :

- RC générale professionnelle,
- RC Décennale complémentaire,
- RC Décennale Obligatoire,
- RC des contrats multirisques incendie

Le GRH peut être déterminé en fonction d'un ou plusieurs des critères suivants :

- type de garantie sinistrée (affecté dans une même LOB)
- mode de gestion : répartition ou capitalisation,
- forme de réassurance : notamment si elle est proportionnelle ou non proportionnelle

À noter que la garantie du conducteur automobile est affectée en LOB 12.

### **Changements de méthodes intervenus en 2022 dans le calcul des Best Estimate :**

L'ensemble des changements décrits ci-après s'inscrit dans le contexte d'inflation actuel, en rupture avec les niveaux d'inflation passés.

Un scénario de surinflation, partagé au sein du comité métier actuariat SGAM btp, a été mis en œuvre, reposant sur une hypothèse d'inflation de 6,8% en 2023 puis un retour à l'inflation implicite mesurée sur nos données. Compte tenu de cette dernière, ce scénario équivaut à l'application d'un choc de surinflation d'un peu moins de 5%. Son application conduit à des compléments de dotations escomptés et bruts de réassurance de 7,4M€ pour ACTE IARD.

Le choc est appliqué par groupe homogène de risque, à l'exception des sinistres hors grave en RC décennale obligatoire qui bénéficient déjà d'une mesure spécifique pour tenir compte de la situation d'inflation. Cette mesure, appliquée depuis la clôture 2021, correspond à l'application d'un plancher d'inflation de 2% sur les coûts moyens utilisés dans l'estimations des tardifs et des sinistres non manifestés.

Enfin l'historique utilisé pour l'estimation des coûts moyen a été réévalué.

### **Méthodes retenues pour le calcul du BE de sinistres :**

- Pour les arrêts de travail le BE est déterminé par liquidation chain ladder des règlements.
- Pour la responsabilité civile automobile, liquidation Chain Ladder de la charge par année de survenance.
- Pour la RC générale, liquidation par méthode Cape cod en utilisant un historique de 12 ans pour la détermination du S/C et en intégrant une provision pour IBNER calculée par liquidation de la charge par année d'enregistrement.
- Pour les autres groupes homogènes de risque en répartition (dommage automobile, incendie, RC Décennale garantie complémentaire), le BE est déterminé comme suit :
  - détermination d'un nombre de sinistres tardifs par liquidation chain ladder
  - détermination d'un coût moyen à appliquer aux sinistres tardifs d'après les coûts moyens des sinistres clos
  - détermination d'une provision pour IBNER (peut être négative) par liquidation de la charge, nette de recours, par année d'enregistrement
- En dommage ouvrage obligatoire la meilleure estimation est déterminée comme suit :
  - Détermination de l'ultime des sinistres manifestés par liquidation chain ladder de la charge par année de survenance
  - Complétion du triangle de charge DOC / survenance grâce à la cadence obtenue préalablement
  - Détermination de la charge ultime des sinistres non manifestés par pondération entre deux méthodes :
    - Une approche « sinistre » consistant à une liquidation chain ladder du triangle DOC / survenance préalablement complété.
    - Une approche « primes » utilisant un S/C calculé sur un historique de 10 ans
- En RC décennale obligatoire les sinistres supérieurs au 96<sup>ème</sup> percentile sont estimés indépendamment par méthode cape cod en utilisant un S/C calculé sur un historique de 15 ans et intégrant une provision pour IBNER calculée par liquidation de la charge par année d'enregistrement.
- En RC décennale obligatoire les sinistres inférieurs au 96<sup>ème</sup> percentile sont estimés comme suit :
  - liquidation chain ladder du triangle de nombre survenance/développement afin d'obtenir une cadence de manifestation des sinistres.
  - complétion du triangle de nombre DOC / survenance grâce à la cadence obtenue à l'étape 1).
  - détermination du nombre ultime de sinistre par pondération entre les ultimes obtenus par chain ladder additif et multiplicatif à partir du triangle DOC / survenance obtenu à l'étape 2)
  - détermination des coûts moyens à appliquer aux sinistres tardifs et non manifestés d'après la chronique de coût moyen des sinistres clos.
  - calcul d'une provision pour IBNER à partir de la liquidation chain ladder de la charge nette par année d'enregistrement puis transposition par DOC d'après la répartition observée.

- Les frais de gestion de sinistres sont estimés d'après la projection du nombre de dossiers en gestion au cours du temps. Du nombre de dossiers à gérer sont ensuite déduits les différents effectifs requis pour la gestion en run off du portefeuille. Les différents effectifs permettent la détermination des frais de rémunération, d'occupation des locaux etc. tandis que le volume de dossier permet de déterminer les frais d'impression, d'affranchissement, d'archivage etc. La modélisation est mutualisée entre CAM BTP et ACTE IARD et intègre également une part de frais fixe.

### **Méthode retenue pour le calcul du BE de Prime :**

Nous distinguons :

- le BE de primes relatif aux contrats dont la prime a déjà été émise par la compagnie (cas des contrats pour lesquels une PPNA comptable existe)
- le BE de primes relatif aux contrats pour lesquels la prime n'a pas encore été émise (cas des contrats à quittance non annuel dont il reste à émettre une fraction et des contrats à échéance principale janvier ou février pour lesquels nous sommes déjà engagés)

Dans les 2 cas sont calculés, en se rapportant à l'assiette de prime correspondante :

- des prestations futures
- des frais de gestion des sinistres
- des cessions de sinistre en réassurance

Pour les contrats dont la prime n'a pas encore été émise sont calculées en plus :

- des primes futures à recevoir
- des frais d'administration
- des frais d'acquisition (qui comprennent les commissions du courtage le cas échéant)
- des cessions de primes en réassurance
- des commissions / participation aux bénéfices de réassurance

### **Hypothèses retenues pour le calcul des BE :**

- Les bases informatiques sont utilisées sur une profondeur d'historique de 35 ans.
- Les éléments utilisés dans le calcul des BE sont observés au 31/12/2022.
- Le taux de cession en réassurance proportionnelle est appliqué au BE brut de réassurance. Pour la réassurance non proportionnelle (excédent de sinistre), la cession comptable des sinistres connus au 31/12/2022 est complétée d'une estimation obtenue par application de taux de cession moyens à la différence entre le BE brut et la charge dossier/dossier observée à la date d'inventaire. Les différents taux moyens appliqués sont obtenus par simulation des différents programmes de réassurance sur l'historique de données complet.
- La prise en compte de l'inflation repose sur l'hypothèse que l'inflation future est identique à l'inflation passée. Elle est complétée pour l'exercice 2022 de mesures complémentaires pour tenir compte de la situation exceptionnelle d'inflation, celles-ci sont décrites dans le paragraphe « Changements de méthodes intervenus en 2022 ».

### **Estimation des flux de trésorerie :**

- Les cadences utilisées pour l'estimation des flux de trésorerie sont obtenues par liquidation chain ladder des triangles de règlements nets de recours. Ils sont utilisés à la fois pour la liquidation des BE de sinistres, mais également pour la liquidation des « Prestations » issues du BE de primes.
- La méthode d'estimation de la PFGS permet d'obtenir les flux associés. La cadence résultante, par GRH, permet d'obtenir les flux relatifs aux « Frais de gestion de sinistres » du BE de primes.
- Les primes futures à recevoir, les frais d'administration et les frais d'acquisition sont liquidées par hypothèse en N+1.
- Les différents flux sont ensuite actualisés avec la courbe des taux au 31/12/2022 fournie par l'EIOPA, sans volatility ajustement.

### **Limites dans la qualité des données :**

Lorsque les méthodes de projection ne peuvent être appliquées, le montant comptable est retenu comme B.E. non escompté, puis escompté soit par l'application d'une cadence de règlement pour un risque équivalent pratiqué par ACTE IARD ou à dire d'expert sinon.

Cela concerne :

- Les données issues de l'échange d'information avec un partenaire commercial ou dispositif marché non disponibles à une maille élémentaire :
  - ❖ Protection juridique CIVIS
  - ❖ Opérations de réassurance (ASSURATOME, ASSURPOL, GAREAT etc.)
- Les données pour lesquelles le volume d'observation ne permet pas de projection statistiques :
  - ❖ GRH 61 .....Transport
  - ❖ GRH 73 .....DO complémentaire
  - ❖ GRH 74 .....Tous risques chantier
  - ❖ GRH 81 .....RC des particuliers
  - ❖ GRH 101 .....Protection juridique
  - ❖ GRH 121 .....Garantie du conducteur
  - ❖ GRH 125 .....Licenciement

Ce périmètre représente moins de 1% du stock des provisions dossier/dossier.

### **Marge pour risque :**

La marge pour risque est déterminée suivant l'approche proportionnelle à la liquidation du BE net, soit le niveau noté (2) dans les notices diffusées par l'ACPR en décembre 2015.

Ne sont considérés dans la liquidation du BE que le BE de sinistre et les prestations de réassurances et frais de gestion de sinistres relatifs au BE de prime. Dans le cadre de la frontière du contrat ne sont donc pris en compte les flux relatifs aux primes et aux frais d'acquisition / administration intervenant en N+1.

### **Description du niveau d'Incertitude lié à la valeur des provisions techniques :**

Le niveau d'incertitude lié à la valeur des provisions techniques sur le périmètre affaires directes est apprécié sur base :

- d'une étude sur la convergence de différentes méthodes
- d'une étude de type backtesting en nombre
- d'une étude de type backtesting en montant

Les résultats de ces études permettent de conclure quant au caractère approprié des méthodes utilisées.

### **Comparaison des BE bruts aux provisions des comptes sociaux (hors acceptations) en K€ :**

LOB	Dénomination	S1 Brut	S2 Brut non escompté	Différence	
001	Frais médicaux	174	1 004	830	476,4%
002	Protection de revenus	1 074	2 109	1 035	96,4%
004	RC Auto	42 342	31 463	-10 879	-25,7%
005	Auto, autres risques	5 321	4 724	-597	-11,2%
006	Marine, Aviation et Transport	55	51	-4	-7,4%
007	Domage aux biens	21 100	18 769	-2 331	-11,0%
008	RC Générale	261 331	251 943	-9 388	-3,6%
010	Protection juridique	123	137	14	11,1%
011	Assistance	0	0	0	-7,3%
012	Pertes pécuniaires diverses	786	869	83	10,6%
033	Rentes non vie liées à la santé	0	1 183	1 183	#DIV/0!
034	Rentes non vie hors santé	8 366	9 093	726	8,7%
<b>Total ACTE IARD</b>		<b>340 673</b>	<b>321 344</b>	<b>-19 328</b>	<b>-11,4%</b>



Nous retrouvons dans la différence :

- les provisions de sécurité (provisions techniques fiscalisées déterminées forfaitairement et issues de décisions d'inventaire)
- les provisions d'égalisation
- les écarts méthodologiques, en particulier sur le calcul des PSNEM qui sont calculées selon la méthode décrite dans l'article A331-21

Remarque : Hors provisions de sécurité la différence est ramenée à -9,2%.

#### **Effet d'escompte (K€) :**

LOB	Dénomination	BE brut de réassurance non escompté	BE brut de réassurance escompté	Escompte	
001	Frais médicaux	1 904	1 838	-66	-3,5%
002	Protection de revenus	2 241	1 874	-367	-16,4%
004	RC Auto	32 656	30 290	-2 366	-7,2%
005	Auto, autres risques	6 124	5 850	-275	-4,5%
006	Marine, Aviation et Transport	-19	-19	0	0,9%
007	Domage aux biens	20 266	18 290	-1 976	-9,8%
008	RC Générale	252 194	207 563	-44 631	-17,7%
010	Protection juridique	-211	-208	3	-1,4%
011	Assistance	1	1	0	-3,1%
012	Pertes pécuniaires diverses	599	413	-186	-31,0%
020	Réassurance RC Générale	83	80	-3	-3,1%
033	Rentes non vie santé	1 183	1 024	-159	-13,4%
034	Rentes non vie hors santé	9 093	5 826	-3 267	-35,9%
<b>Total ACTE IARD</b>		<b>326 114</b>	<b>272 823</b>	<b>-53 291</b>	<b>-16,3%</b>

L'effet d'escompte résulte de l'utilisation de la courbe des taux EIOPA 31/12/2022 sans volatility adjustment, l'impact est de -16,3%.

### **D.3. AUTRES PASSIFS**

Les autres passifs sont :

Montants en euros	Valeur au bilan prudentiel	Valeur dans les comptes sociaux	Écart
Provisions autres que les provisions techniques	643	643	+ 0
Provision pour retraite et autres avantages	747	0	+ 747
Dettes pour dépôts espèces des réassureurs	124 060	121 922	+ 2 137
Impôts différés passifs	988	0	+ 988
Dettes envers des établissements de crédit	572	572	+ 0
Dettes financières autres que celles envers les établissements de crédit	0	0	+ 0
Dettes nées d'opérations d'assurance	7 069	7 069	+ 0
Dettes nées d'opérations de réassurance	5 119	5 119	+ 0
Autres dettes (non liées aux opérations d'assurance)	4 021	4 021	+ 0
<b>Total Autres passifs</b>	<b>143 220</b>	<b>139 347</b>	<b>+ 3 873</b>

Les engagements de retraite ont été comptabilisés en vision bilan prudentiel alors qu'ils sont en engagements hors bilan en vision comptes sociaux. Ils sont estimés conformément à la norme IAS19.

Les impôts différés nets passifs sont constitués :

- d'impôts différés passifs déterminés sur base d'une « assiette x taux »,
  - assiette :
    - à l'actif : différence valeur de réalisation placements (S2) / valeur comptable (S1) y compris décote; différence « BE » cessions (S2/S1) ;
    - au passif : différence entre les provisions techniques y compris marge pour risque S2 / S1 ; la surcote.
  - taux : 25,83%
- d'impôts différés actifs calculés en application de la norme IAS12.

Les impôts différés ne sont pas comptabilisés en comptes sociaux.

En dehors de ces passifs évalués différemment entre le bilan prudentiel et les comptes sociaux, les autres passifs sont repris pour leur valeur au bilan social, en particulier :

- les Provisions autres que les provisions techniques sont des provisions pour risques et charges ;
- les dettes nées d'opérations d'assurance correspondent aux soldes créditeurs des comptes clients ;
- les dettes nées d'opérations de réassurance sont les soldes créditeurs des comptes de tiers réassurance ;
- les autres dettes non liées aux opérations d'assurance sont les dettes envers le personnel, l'État, des organismes de sécurité sociale, et des créanciers divers (comptes courants internes au Groupe CAM, fonds de compensation de l'assurance construction et autres tiers divers).

#### **D.4. MÉTHODES DE VALORISATION ALTERNATIVES**

---

La société ne pratique pas de valorisations alternatives.

#### **D.5. AUTRES INFORMATIONS**

---

La société n'a pas d'autres informations à porter à la connaissance du public.

## E. GESTION DU CAPITAL

### E.1. FONDS PROPRES

#### E.1.1. FONDS PROPRES SOCIAUX

ACTE IARD est une société anonyme détenue à 99,84% par la CAM BTP.

La structure des fonds propres sociaux d'ACTE IARD se résume comme suit :

(montants en K€)	2022	2021	Variation
Capital social	11 434	11 434	+ 0,00%
Autres réserves	9 175	9 175	+ 0,00%
Report à nouveau	43 134	39 886	+ 8,14%
Résultat de l'exercice	4 806	3 247	+ 48,01%
<b>TOTAL</b>	<b>68 548</b>	<b>63 742</b>	<b>+ 7,54%</b>

Les autres réserves correspondent à l'ancienne réserve de capitalisation qui a été transformée au 31/12/2015.

L'ensemble des fonds propres sociaux est classé en Tier 1.

Aucun élément de fonds propre ne fait l'objet de conditions ou clauses particulières.

ACTE IARD prévoit de verser un dividende de 33,75 euros par actions au titre de l'exercice 2022, à valoir au 01/07/2023. Le montant total à verser s'élève à 2 531 250 euros.

#### E.1.2. FONDS PROPRES ÉLIGIBLES POUR COUVRIR LE CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS ET FONDS PROPRES DE BASE ÉLIGIBLES POUR COUVRIR LE MINIMUM DE CAPITAL REQUIS

##### E.1.2.1. LES FONDS PROPRES DE BASE ÉLIGIBLES POUR LA COUVERTURE DU SCR

Compte tenu des différences de valorisation des actifs et estimation des passifs, des projets de résolution à soumettre à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de 2022 et prévoyant le versement d'un dividende de 2 531 250 euros en 2023, les fonds propres éligibles à la couverture du besoin de solvabilité d'ACTE IARD sont ainsi constitués :

(montants en K€)	2022	2021	Variation
Capital social	11 434	11 434	+ 0,00%
<b>Total des réserves et des bénéfices non répartis, issus des états financiers, dont</b>	<b>54 583</b>	<b>52 308</b>	<b>+ 4,35%</b>
Autres réserves	9 175	9 175	+ 0,00%
Report à nouveau	43 134	39 886	+ 8,14%
Résultat de l'exercice	4 806	3 247	+ 48,01%
Dividendes, distributions et charges prévisibles	-2 531	0	-
<b>Différences de valorisation</b>	<b>30 944</b>	<b>53 689</b>	<b>- 42,36%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>96 959</b>	<b>117 431</b>	<b>- 17,43%</b>

La composition de la réserve de réconciliation y compris fonds propres supplémentaires et résultat de l'exercice est la suivante :

(montant en K€)	2022	2021	Variation
Différence de valorisation des actifs	-38 404	18 491	- 307,70%
Différence de valorisation des provisions techniques	73 221	45 341	+ 61,49%
Différence de valorisation des autres passifs	-3 873	-10 143	- 61,81%
<b>Total différences de valorisation</b>	<b>30 944</b>	<b>53 689</b>	<b>- 42,36%</b>
<b>Total des réserves et des bénéfices non répartis, issus des états financiers</b>	<b>54 583</b>	<b>52 308</b>	<b>+ 4,35%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>85 527</b>	<b>105 997</b>	<b>- 19,31%</b>

Les fonds éligibles à la couverture du SCR sont donc de 96,959M€ (117,431M€ à fin 2021).

La différence de valorisation des actifs comprend les plus-values sur les placements à fin 2022 pour 0,3M€ (+40,95M€ à fin 2021), la différence entre les provisions techniques cédées en vision prudentielle et en vision sociale soit -37,77M€ (-21,57M€ à fin 2021) et les différences liées aux non valeurs, dont les frais d'acquisition reportés pour -0,95M€ contre -0,89M€ à fin 2021.

La différence de valorisation des autres passifs comprend les impôts différés pour 0,99M€ (7,06M€ à fin 2021), la provision pour retraite et autres avantages non valorisée en comptes sociaux (0,75M€ contre 0,77M€ à fin 2021), ainsi que la valorisation de la rémunération des dépôts espèces auprès des réassureurs pour 2,14M€ (+2,31M€ à fin 2021).

### E.1.2.2. LES FONDS PROPRES DE BASE ÉLIGIBLES POUR LA COUVERTURE DU MCR

Les fonds propres éligibles pour la couverture du MCR sont identiques à ceux couvrant le SCR soit 96,959M€.

## E.2. CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS ET MINIMUM DE CAPITAL REQUIS

Au 31/12/2022, sur base de la « formule standard » :

- Le capital de solvabilité requis (SCR) s'établit à 73,790M€
- Le minimum de capital requis (MCR) s'établit à 18,447M€

Le capital de solvabilité requis au 31/12/2022, par module de risque, se décline comme suit:

	2022	2021	Var. en %	Poids du SCR 2022	Poids du SCR 2021	Poids du module 2022	Poids du module 2021
<b>MCR</b>	<b>18 447</b>	<b>19 768</b>	<b>-6,7%</b>				
<b>SCR après impôts différés</b>	<b>73 790</b>	<b>79 071</b>	<b>-6,7%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>		
absorption. Impôts différés	-988	-7 059	-86,0%	-1,34%	-8,93%		
SCR (avant impôts différés)	74 778	86 130	-13,2%	101,34%	108,93%		
SCR opérationnel	8 159	8 107	0,6%	11,06%	10,25%		
Basic SCR	66 620	78 023	-14,6%	90,28%	98,67%		
<b>SCR MARCHÉ</b>	<b>46 620</b>	<b>59 571</b>	<b>-21,7%</b>	<b>63,18%</b>	<b>75,34%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Effet diversification	-17 772	-17 077	4,1%	-24,08%	-21,60%	-38,12%	-28,67%

	2022	2021	Var. en %	Poids du SCR 2022	Poids du SCR 2021	Poids du module 2022	Poids du module 2021
Somme simple	64 392	76 649	-16,0%	87,26%	96,94%	138,12%	128,67%
Taux	9 066	4 328	109,5%	12,29%	5,47%	19,45%	7,26%
Action	22 667	34 899	-35,1%	30,72%	44,14%	48,62%	58,58%
Immobilier	4 940	5 597	-11,7%	6,69%	7,08%	10,60%	9,39%
spread	19 083	19 970	-4,4%	25,86%	25,26%	40,93%	33,52%
change	7 773	10 090	-23,0%	10,53%	12,76%	16,67%	16,94%
concentration	863	1 765	-51,1%	1,17%	2,23%	1,85%	2,96%
<b>SCR CONTREPARTIE</b>	<b>2 993</b>	<b>4 285</b>	<b>-30,2%</b>	<b>4,06%</b>	<b>5,42%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Effet diversification	-196	-257	-23,8%	-0,27%	-0,33%	-6,56%	-6,01%
Somme simple	3 189	4 543	-29,8%	4,32%	5,75%	106,56%	106,01%
SCR type1	1 255	3 055	-58,9%	1,70%	3,86%	41,93%	71,28%
SCR type2	1 934	1 488	29,9%	2,62%	1,88%	64,63%	34,73%
<b>SCR "VIE"</b>	<b>45</b>	<b>62</b>	<b>-26,5%</b>	<b>0,06%</b>	<b>0,08%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Effet diversification	-14	-21	-31,8%	-0,02%	-0,03%	-30,98%	-33,40%
Somme simple	59	82	-27,8%	0,08%	0,10%	130,98%	133,40%
choc de mortalité	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
choc de longévité	20	35	-43,2%	0,03%	0,04%	43,43%	56,17%
choc invalidité	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
rachat	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
dépense	10	15	-33,0%	0,01%	0,02%	22,23%	24,38%
révision	30	33	-9,2%	0,04%	0,04%	65,32%	52,85%
CAT	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>SCR "SANTE"</b>	<b>1 031</b>	<b>1 001</b>	<b>3,0%</b>	<b>1,40%</b>	<b>1,27%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Effet diversification	-24	-31	-22,7%	-0,03%	-0,04%	-2,35%	-3,14%
Somme simple	1 056	1 032	2,3%	1,43%	1,31%	102,35%	103,14%
SLT	29	38	-22,8%	0,04%	0,05%	2,83%	3,77%
NON SLT	1 013	977	3,7%	1,37%	1,24%	98,22%	97,60%
CAT	14	18	-23,6%	0,02%	0,02%	1,31%	1,77%
<b>SCR "NON VIE"</b>	<b>35 131</b>	<b>34 424</b>	<b>2,1%</b>	<b>47,61%</b>	<b>43,54%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Effet diversification	-5 538	-5 273	5,0%	-7,51%	-6,67%	-15,76%	-15,32%
Somme simple	40 669	39 697	2,4%	55,11%	50,20%	115,76%	115,32%
Prime et réserve	32 919	32 443	1,5%	44,61%	41,03%	93,70%	94,24%
rachat	1 261	1 349	-6,6%	1,71%	1,71%	3,59%	3,92%
non life cat	6 489	5 905	9,9%	8,79%	7,47%	18,47%	17,15%
Effet diversification	-2 425	-2 141	13,3%	-3,29%	-2,71%	-6,90%	-6,22%
Somme simple	8 914	8 046	10,8%	12,08%	10,18%	25,37%	23,37%
origine naturelle	5 882	5 402	8,9%	7,97%	6,83%	16,74%	15,69%
Réassurance Non proportionnelle	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
origine humaine	2 723	2 369	14,9%	3,69%	3,00%	7,75%	6,88%
autres catastrophes	309	275	12,3%	0,42%	0,35%	0,88%	0,80%

La capacité d'absorption des impôts différés correspond aux impôts différés passifs nets (plafond d'un tiers du Basic SCR + SCR opérationnel non atteint).

Les simplifications utilisées dans le calcul de solvabilité sont les suivants :

- ✓ Marge pour risque déterminée suivant l'approche proportionnelle à la liquidation du B.E. net, soit le niveau noté (2) dans les notices diffusées par l'ACPR en décembre 2015 ;
- ✓ Ajustement pour défaut du réassureur non pris en compte. La notation des réassureurs amènerait à déterminer un ajustement de l'ordre de 93,7K€, soit 0,06% des provisions cédées.

L'entreprise n'a pas recours à des paramètres qui lui sont propres (art. 104 de la directive).

L'entreprise n'a pas recours à la mesure transitoire relative au risque sur actions standard prévue à l'art. 173 du règlement délégué.

Les données utilisées aux fins du calcul du minimum de capital requis (MCR) ne présentent pas de différences avec celles utilisées aux fins du calcul du capital de solvabilité requis (SCR).

Avec des fonds propres éligibles au SCR au 31/12/2022 de 96,959M€, ACTE IARD couvre son SCR à 131,4% (148,5% à fin 2021).

Le MCR est couvert à hauteur de 525,6% (594,1% à fin 2021).

### **E.3. UTILISATION DU SOUS-MODULE «RISQUE SUR ACTIONS» FONDÉ SUR LA DURÉE DANS LE CALCUL DU CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS**

---

La société n'a pas recours à cette disposition.

### **E.4. DIFFÉRENCES ENTRE LA FORMULE STANDARD ET TOUT MODÈLE INTERNE UTILISÉ**

---

La société n'a pas recours à cette disposition.

### **E.5. NON-RESPECT DU MINIMUM DE CAPITAL REQUIS ET NON-RESPECT DU CAPITAL DE SOLVABILITÉ REQUIS**

---

Comme présenté au point E2, l'entreprise respecte son capital de solvabilité requis ainsi que son minimum de capital requis.

### **E.6. AUTRES INFORMATIONS**

---

Aucune autre information n'est à fournir concernant la gestion des fonds propres.

## GLOSSAIRE

TERME	DEFINITION
ACPR	Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution
BE	Best estimate ou meilleure estimation possible : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Méthode de calcul des provisions techniques</li> <li>▪ correspond à l'actualisation de tous les flux probables futurs (cotisations, prestations, frais, fiscalité,...) actualisés avec une courbe des taux sans risque</li> </ul>
BGS	Besoin global de solvabilité : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ensemble des moyens, y compris mais pas uniquement le niveau des fonds propres, nécessaires à l'assureur pour couvrir l'ensemble de ses contraintes et exigences définis par l'ORSA sur un horizon pluriannuel</li> </ul>
DROC	Déclaration Réglementaire d'Ouverture de Chantier : fait partie des éléments fondamentaux permettant à l'assureur RC Décennale de déterminer si son contrat à vocation à être concerné par un sinistre.
GRH	Groupe de Risques Homogènes ou Homogeneous Risk Group: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ segmentation des engagements de l'assureur correspondant à un ensemble de polices présentant des caractéristiques de risque similaires</li> </ul>
LOB	Line of business ou ligne d'activité
MCR	Capital de solvabilité minimum : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ capital minimum exigé par l'autorité de régulation (ACPR)</li> </ul>
OPCVM	Organisme de Placements Collectif en Valeurs Mobilières : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ portefeuille dont les fonds investis sont placés en valeurs mobilières ou autres instruments financiers</li> </ul>
ORSA	Own Risk and Solvency Assessment ou Évaluation interne des risques et de la solvabilité : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ensemble de processus constituant un outil d'analyse décisionnelle et stratégique visant à évaluer, de manière continue et prospective, le besoin global de solvabilité lié au profil de risque spécifique de chaque organisme assureur concerné par l'application de cette norme</li> </ul>
PDD	Provision pour Dépréciation Durable
Risk margin	Marge pour risque : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ montant que l'on doit ajouter au Best Estimate pour qu'un autre assureur accepte de reprendre le passif en cas de transfert de portefeuille</li> </ul>
SCR	Capital de solvabilité requis : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ représente le capital cible nécessaire pour absorber le choc provoqué par un risque majeur, soit dans la formule standard définie par l'EIOPA, une probabilité de ruine une fois tous les 200 ans</li> </ul>
Transparisation	Action d'identification des actifs sous-jacents dans un OPCVM
Volatility adjustment	Correction de volatilité : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ correction pour volatilité de la courbe des taux d'intérêt sans risque pertinente à utiliser pour calculer la meilleure estimation de leurs engagements</li> </ul>

# ANNEXE I

## S.02.01.02 – Bilan

2022

Actifs	Valeur Solvabilité II
Goodwill	
Frais d'acquisition différés	
Immobilisations incorporelles	
Actifs d'impôts différés	
Excédent du régime de retraite	
Immobilisations corporelles détenues pour usage propre	9 410
Investissements (autres qu'actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés)	329 003 518
Biens immobiliers (autres que détenus pour usage propre)	13 663 071
Détenctions dans des entreprises liées, y compris participations	1 027 397
Actions	11 875 286
Actions – cotées	11 875 286
Actions – non cotées	0
Obligations	138 049 463
Obligations d'État	24 954 863
Obligations d'entreprise	110 073 501
Titres structurés	3 021 099
Titres garantis	
Organismes de placement collectif	164 388 301
Produits dérivés	
Dépôts autres que les équivalents de trésorerie	
Autres investissements	
Actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés	
Prêts et prêts hypothécaires	
Avances sur police	
Prêts et prêts hypothécaires aux particuliers	
Autres prêts et prêts hypothécaires	
Montants recouvrables au titre des contrats de réassurance	168 158 924
Non-vie et santé similaire à la non-vie	163 335 023
Non-vie hors santé	163 304 883
Santé similaire à la non-vie	30 140
Vie et santé similaire à la vie, hors santé, UC et indexés	4 823 901
Santé similaire à la vie	
Vie hors santé, UC et indexés	4 823 901
Vie UC et indexés	
Dépôts auprès des cédantes	
Créances nées d'opérations d'assurance et montants à recevoir d'intermédiaires	13 361 885
Créances nées d'opérations de réassurance	6 340 993
Autres créances (hors assurance)	8 868 717
Actions propres auto-détenues (directement)	
Éléments de fonds propres ou fonds initial appelé(s), mais non encore payé(s)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	851 587
Autres actifs non mentionnés dans les postes ci-dessus	67 497
<b>Total de l'actif</b>	<b>526 662 531</b>



<b>Passifs</b>	<b>Valeur Solvabilité II</b>
Provisions techniques non-vie	276 885 440
Provisions techniques non-vie (hors santé)	272 782 333
Provisions techniques calculées comme un tout	0
Meilleure estimation	262 260 246
Marge de risque	10 522 087
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie)	4 103 107
Provisions techniques calculées comme un tout	0
Meilleure estimation	3 712 299
Marge de risque	390 808
Provisions techniques vie (hors UC et indexés)	7 065 285
Provisions techniques santé (similaire à la vie)	1 132 710
Provisions techniques calculées comme un tout	0
Meilleure estimation	1 024 025
Marge de risque	108 686
Provisions techniques vie (hors santé, UC et indexés)	5 932 574
Provisions techniques calculées comme un tout	0
Meilleure estimation	5 826 195
Marge de risque	106 379
Provisions techniques UC et indexés	
Provisions techniques calculées comme un tout	
Meilleure estimation	
Marge de risque	
Passifs éventuels	
Provisions autres que les provisions techniques	643 218
Provisions pour retraite	747 481
Dépôts des réassureurs	124 059 650
Passifs d'impôts différés	988 350
Produits dérivés	
Dettes envers des établissements de crédit	572 269
Dettes financières autres que celles envers les établissements de crédit	
Dettes nées d'opérations d'assurance et montants dus aux intermédiaires	7 069 327
Dettes nées d'opérations de réassurance	5 119 075
Autres dettes (hors assurance)	4 020 764
Passifs subordonnés	
Passifs subordonnés non inclus dans les fonds propres de base	
Passifs subordonnés inclus dans les fonds propres de base	
Autres dettes non mentionnées dans les postes ci-dessus	
<b>Total du passif</b>	<b>427 170 858</b>
<b>Excédent d'actif sur passif</b>	<b>99 491 673</b>

Ligne d'activité pour : engagements d'assurance et de réassurance non-vie (assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée)									
	Assurance des frais médicaux	Assurance de protection du revenu	Assurance d'indemnisation des travailleurs	Assurance de responsabilité civile automobile	Autre assurance des véhicules à moteur	Assurance maritime, aérienne et transport	Assurance incendie et autres dommages aux biens	Assurance de responsabilité civile générale	Assurance crédit et cautionnement
<b>Primes émises</b>									
Brut – assurance directe	1 906 918	811 822		6 860 106	8 837 760	216 570	17 261 057	38 895 361	
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								191 762	
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée									
Part des réassureurs		46 043		1 976 831	3 075 221	49 185	8 530 848	23 162 108	
Net	1 906 918	765 779		4 883 275	5 762 539	167 385	8 730 209	15 925 016	
<b>Primes acquises</b>									
Brut – assurance directe	1 906 918	811 021		6 849 241	8 822 023	215 157	17 014 112	38 924 952	
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								192 833	
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée									
Part des réassureurs		46 043		1 976 831	3 075 221	49 185	8 530 848	23 162 108	
Net	1 906 918	764 978		4 872 410	5 746 802	165 972	8 483 264	15 955 677	
<b>Charge des sinistres</b>									
Brut – assurance directe		2 793 050		12 112 706	8 158 022	20 028	7 413 608	26 253 779	
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								15 796	
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée									
Part des réassureurs		43 789		8 247 957	1 732 266	4 392	2 684 495	18 607 918	
Net		2 749 260		3 864 749	6 425 756	15 636	4 729 113	7 661 658	
<b>Variation des autres provisions techniques</b>									
Brut – assurance directe		-91 127					60 490		
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								-6 854	
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée									
Part des réassureurs									
Net		-91 127					60 490	-6 854	
<b>Dépenses engagées</b>	<b>410 870</b>	<b>205 372</b>	<b>0</b>	<b>1 872 454</b>	<b>1 927 458</b>	<b>39 230</b>	<b>4 159 693</b>	<b>10 163 504</b>	<b>0</b>
<b>Autres dépenses</b>									
<b>Total des dépenses</b>									

	Ligne d'activité pour : <b>engagements d'assurance et de réassurance non-vie (assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée)</b>			Ligne d'activité pour : <b>réassurance non proportionnelle acceptée</b>				<b>TOTAL</b>
	Assurance de protection juridique	Assistance	Pertes pécuniaires diverses	Santé	Accidents	Assurance maritime, aérienne et transport	Biens	
<b>Primes émises</b>								
Brut – assurance directe	1 234 331	43 220	839 611					<b>76 906 758</b>
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								<b>191 762</b>
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée								
Part des réassureurs	60 913	38 836	23 971					<b>36 963 957</b>
Net	1 173 418	4 383	815 640					<b>40 134 563</b>
<b>Primes acquises</b>								
Brut – assurance directe	1 226 545	43 220	839 611					<b>76 652 800</b>
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								<b>192 833</b>
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée								
Part des réassureurs	60 913	38 836	23 971					<b>36 963 957</b>
Net	1 165 632	4 383	815 640					<b>39 881 676</b>
<b>Charge des sinistres</b>								
Brut – assurance directe	-16 624	0	30 337					<b>56 764 906</b>
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								<b>15 796</b>
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée								
Part des réassureurs	8 199	12 734						<b>31 341 750</b>
Net	-24 823	-12 734	30 337					<b>25 438 951</b>
<b>Variation des autres provisions techniques</b>								
Brut – assurance directe								<b>-30 636</b>
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée								<b>-6 854</b>
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée								
Part des réassureurs								
Net								<b>-37 490</b>
<b>Dépenses engagées</b>	<b>264 738</b>	<b>-4 126</b>	<b>175 736</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19 214 930</b>
<b>Autres dépenses</b>								
<b>Total des dépenses</b>								<b>19 214 930</b>

	Ligne d'activité pour : engagements d'assurance vie						Engagements de réassurance vie		TOTAL
	Assurance maladie	Assurance avec participation aux bénéfices	Assurance indexée et en unités de compte	Autres assurances vie	Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance santé	Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance autres que les engagements d'assurance santé	Réassurance maladie	Réassurance vie	
<b>Primes émises</b>									
Brut					309 322				309 322
Part des réassureurs									
Net					309 322				309 322
<b>Primes acquises</b>									
Brut					309 322				309 322
Part des réassureurs									
Net					309 322				309 322
<b>Charge des sinistres</b>									
Brut						444 658			444 658
Part des réassureurs									
Net						444 658			444 658
<b>Variation des autres provisions techniques</b>									
Brut						-135 030			-135 030
Part des réassureurs									
Net						-135 030			-135 030
<b>Dépenses engagées</b>	0	0	0	0	66 647	0	0	0	66 647
<b>Autres dépenses</b>									
<b>Total des dépenses</b>									66 647

	Assurance avec participation aux bénéfices	Assurance indexée et en unités de compte		Autres assurances vie		Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance autres que les engagements d'assurance santé	Réassurance acceptée	Total (vie hors santé, y compris UC)
		Contrats sans options ni garanties	Contrats avec options ou garanties	Contrats sans options ni garanties	Contrats avec options ou garanties			
<b>Provisions techniques calculées comme un tout</b>								
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après l'ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout								
<b>Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque</b>								
<b>Meilleure estimation</b>								
<b>Meilleure estimation brute</b>						5 826 195		<b>5 826 195</b>
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie						4 823 901		<b>4 823 901</b>
Meilleure estimation nette des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite - total						1 002 294		<b>1 002 294</b>
<b>Marge de risque</b>						106 379		<b>106 379</b>
<b>Montant de la déduction transitoire sur les provisions techniques</b>								
Provisions techniques calculées comme un tout								
Meilleure estimation								
Marge de risque								
<b>Provisions techniques – Total</b>						<b>5 932 574</b>		<b>5 932 574</b>

	Assurance santé (assurance directe)		Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance santé	Réassurance santé (réassurance acceptée)	Total (santé similaire à la vie)
	Contrats sans options ni garanties	Contrats avec options ou garanties			
<b>Provisions techniques calculées comme un tout</b>					
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après l'ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout					
<b>Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque</b>					
<b>Meilleure estimation</b>					
<b>Meilleure estimation brute</b>			1 024 025		<b>1 024 025</b>
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie			0		<b>0</b>
Meilleure estimation nette des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite - total			1 024 025		<b>1 024 025</b>
<b>Marge de risque</b>			108 686		<b>108 686</b>
<b>Montant de la déduction transitoire sur les provisions techniques</b>					
Provisions techniques calculées comme un tout					
Meilleure estimation					
Marge de risque					
<b>Provisions techniques – Total</b>			<b>1 132 710</b>		<b>1 132 710</b>

	Assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée					
	Assurance des frais médicaux	Assurance de protection du revenu	Assurance d'indemnisation des travailleurs	Assurance de responsabilité civile automobile	Autre assurance des véhicules à moteur	Assurance maritime, aérienne et transport
<b>Provisions techniques calculées comme un tout</b>						
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après l'ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout						
<b>Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque</b>						
<b>Meilleure estimation</b>						
Provisions pour primes						
Brut	865 151	54 581		1 003 086	1 279 822	-67 999
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie		3 759		382 221	-572 730	-15 455
Meilleure estimation nette des provisions pour primes	865 151	50 822		620 865	1 852 552	-52 544
<b>Provisions pour sinistres</b>						
Brut	973 178	1 819 389		29 286 911	4 569 972	48 981
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie	0	26 381		21 034 881	1 260 137	9 024
Meilleure estimation nette des provisions pour sinistres	973 178	1 793 008		8 252 031	3 309 836	39 957
<b>Total meilleure estimation – brut</b>	<b>1 838 329</b>	<b>1 873 970</b>		<b>30 289 997</b>	<b>5 849 795</b>	<b>-19 018</b>
<b>Total meilleure estimation – net</b>	<b>1 838 329</b>	<b>1 843 830</b>		<b>8 872 896</b>	<b>5 162 388</b>	<b>-12 587</b>
<b>Marge de risque</b>	<b>195 112</b>	<b>195 696</b>		<b>941 730</b>	<b>547 913</b>	<b>0</b>
<b>Montant de la déduction transitoire sur les provisions techniques</b>						
Provisions techniques calculées comme un tout						
Meilleure estimation						
Marge de risque						
<b>Provisions techniques – Total</b>						
Provisions techniques – Total	2 033 441	2 069 666		31 231 728	6 397 708	-19 018
Montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie – total	0	30 140		21 417 102	687 407	-6 431
Provisions techniques nettes des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite	2 033 441	2 039 526		9 814 626	5 710 301	-12 587

	Assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée					
	Assurance incendie et autres dommages aux biens	Assurance de responsabilité civile générale	Assurance crédit et cautionnement	Assurance de protection juridique	Assistance	Pertes pécuniaires diverses
<b>Provisions techniques calculées comme un tout</b>						
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après l'ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout						
<b>Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque</b>						
<b>Meilleure estimation</b>						
Provisions pour primes						
Brut	1 143 324	-4 176 266		-337 789	603	-276 694
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie	-812 673	-2 124 751		-37 914	-1 497	-5 871
Meilleure estimation nette des provisions pour primes	1 955 997	-2 051 515		-299 875	2 100	-270 823
<b>Provisions pour sinistres</b>						
Brut	17 146 423	211 819 805		130 257	185	689 624
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie	7 124 972	136 715 438		554		348 548
Meilleure estimation nette des provisions pour sinistres	10 021 452	75 104 367		129 703	185	341 076
<b>Total meilleure estimation – brut</b>	<b>18 289 747</b>	<b>207 643 539</b>		<b>-207 532</b>	<b>788</b>	<b>412 931</b>
<b>Total meilleure estimation – net</b>	<b>11 977 449</b>	<b>73 052 852</b>		<b>-170 172</b>	<b>2 285</b>	<b>70 253</b>
<b>Marge de risque</b>	<b>1 271 234</b>	<b>7 753 510</b>		<b>0</b>	<b>243</b>	<b>7 456</b>
<b>Montant de la déduction transitoire sur les provisions techniques</b>						
Provisions techniques calculées comme un tout						
Meilleure estimation						
Marge de risque						
<b>Provisions techniques – Total</b>						
Provisions techniques – Total	19 560 981	215 397 049		-207 532	1 030	420 387
Montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie – total	6 312 298	134 590 687		-37 360	-1 497	342 678
Provisions techniques nettes des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie	13 248 683	80 806 362		-170 172	2 527	77 709



	Réassurance non proportionnelle acceptée				Total engagements en non-vie
	Réassurance santé non proportionnelle	Réassurance accidents non proportionnelle	Réassurance maritime, aérienne et transport non proportionnelle	Réassurance dommages non proportionnelle	
<b>Provisions techniques calculées comme un tout</b>					
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après l'ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout					
<b>Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque</b>					
<b>Meilleure estimation</b>					
Provisions pour primes					
Brut					-512 181
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie					-3 184 912
Meilleure estimation nette des provisions pour primes					2 672 730
<b>Provisions pour sinistres</b>					
Brut					266 484 726
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie					166 519 934
Meilleure estimation nette des provisions pour sinistres					99 964 792
<b>Total meilleure estimation – brut</b>					265 972 545
<b>Total meilleure estimation – net</b>					102 637 523
<b>Marge de risque</b>					10 912 895
<b>Montant de la déduction transitoire sur les provisions techniques</b>					
Provisions techniques calculées comme un tout					
Meilleure estimation					
Marge de risque					
<b>Provisions techniques – Total</b>					
Provisions techniques – Total					276 885 440
Montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie – total					163 335 023
Provisions techniques nettes des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite					113 550 417

## Année d'accident/de souscription - 1. Année d'accident

Sinistres payés bruts (non cumulés)  
(valeur absolue)

Année	Année de développement											Pour l'année en cours	Somme des années (cumuls)	
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 et +			
Précédentes												1 579 925	1 579 925	1 579 925
2013	9 673 995	8 507 364	2 445 695	2 261 366	1 133 363	650 756	1 275 769	739 640	540 795	513 373			513 373	27 742 115
2014	10 939 844	13 894 404	2 530 114	2 673 873	722 092	1 069 027	2 111 471	753 404	1 186 311				1 186 311	35 880 539
2015	10 006 933	9 438 523	2 347 895	2 719 545	1 215 010	772 345	1 248 633	1 082 624					1 082 624	28 831 509
2016	11 655 197	9 274 829	3 012 148	2 600 852	1 341 138	2 007 406	1 545 597						1 545 597	31 437 168
2017	10 682 084	11 054 404	1 996 010	1 880 414	1 051 327	1 025 714							1 025 714	27 689 953
2018	9 876 874	9 680 422	3 130 245	2 264 048	1 973 798								1 973 798	26 925 387
2019	11 745 982	9 167 005	5 561 530	1 786 872									1 786 872	28 261 390
2020	9 145 313	8 848 369	3 017 833										3 017 833	21 011 515
2021	12 872 223	9 797 973											9 797 973	22 670 196
2022	12 554 691												12 554 691	12 554 691
													36 064 712	264 584 388

**Meilleure estimation provisions pour sinistres brutes non actualisées**  
(valeur absolue)

Année	Année de développement											Fin d'année (données actualisées)	
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
												51 730 253	<b>46 748 152</b>
2013				10 647 958	9 410 004	8 232 555	7 788 210	6 875 113	5 673 735	5 201 820			<b>4 680 708</b>
2014			12 976 139	12 435 152	9 930 036	10 408 438	10 084 106	9 575 893	8 589 710				<b>7 704 123</b>
2015		14 614 194	8 929 969	7 792 154	7 730 889	6 315 144	5 199 341	6 786 728					<b>5 984 917</b>
2016	26 337 531	11 765 067	10 137 487	11 356 010	10 672 048	8 911 989	9 193 074						<b>8 395 348</b>
2017	22 168 274	12 070 747	19 658 267	22 163 419	21 420 983	22 712 861							<b>20 820 761</b>
2018	25 567 865	17 438 379	16 681 538	20 880 316	20 540 926								<b>18 258 919</b>
2019	23 708 481	15 394 359	12 249 005	12 353 981									<b>10 994 242</b>
2020	21 323 828	16 353 022	16 329 193										<b>14 176 662</b>
2021	24 114 781	21 497 919											<b>19 542 274</b>
2022	30 191 526												<b>27 842 810</b>
													<b>TOTAL 185 148 916</b>

	Total	Niveau 1 – non restreint	Niveau 1 – restreint	Niveau 2	Niveau 3
<b>Fonds propres de base avant déduction pour participations dans d'autres secteurs financiers, comme prévu à l'article 68 du règlement délégué 2015/35</b>					
Capital en actions ordinaires (brut des actions propres)	11 433 676	11 433 676			
Compte de primes d'émission lié au capital en actions ordinaires	0	0			
Fonds initial, cotisations des membres ou élément de fonds propres de base équivalent pour les mutuelles et les entreprises de type mutuel	0	0			
Comptes mutualistes subordonnés	0				
Fonds excédentaires	0	0			
Actions de préférence	0				
Compte de primes d'émission lié aux actions de préférence	0				
Réserve de réconciliation	85 525 746	85 525 746			
Passifs subordonnés					
Montant égal à la valeur des actifs d'impôts différés nets					
Autres éléments de fonds propres approuvés par l'autorité de contrôle en tant que fonds propres de base non spécifiés supra					
<b>Fonds propres issus des états financiers qui ne devraient pas être inclus dans la réserve de réconciliation et qui ne respectent pas les critères de fonds propres de Solvabilité II</b>					
Fonds propres issus des états financiers qui ne devraient pas être inclus dans la réserve de réconciliation et qui ne respectent pas les critères de fonds propres de Solvabilité II					
<b>Déductions</b>					
Déductions pour participations dans des établissements de crédit et des établissements financiers					
<b>Total fonds propres de base après déductions</b>	<b>96 959 423</b>	<b>96 959 423</b>			
<b>Fonds propres auxiliaires</b>					
Capital en actions ordinaires non libéré et non appelé, callable sur demande					
Fonds initial, cotisations des membres ou élément de fonds propres de base équivalents, non libérés, non appelés et callables sur demande, pour les mutuelles et les entreprises de type mutuel					
Actions de préférence non libérées et non appelées, callables sur demande					
Engagements juridiquement contraignants de souscrire et de payer des passifs subordonnés sur demande					
Lettres de crédit et garanties relevant de l'article 96, paragraphe 2, de la directive 2009/138/CE					
Lettres de crédit et garanties ne relevant pas de l'article 96, paragraphe 2, de la directive 2009/138/CE					
Rappels de cotisations en vertu de l'article 96, point 3, de la directive 2009/138/CE					
Rappels de cotisations ne relevant pas de l'article 96, paragraphe 3, de la directive 2009/138/CE					
Autres fonds propres auxiliaires					

	Total	Niveau 1 – non restreint	Niveau 1 – restreint	Niveau 2	Niveau 3
<b>Total fonds propres auxiliaires</b>					
<b>Fonds propres éligibles et disponibles</b>					
Total des fonds propres disponibles pour couvrir le capital de solvabilité requis	96 959 423	96 959 423	0,00	0,00	0,00
Total des fonds propres disponibles pour couvrir le minimum de capital requis	96 959 423	96 959 423	0,00	0,00	
Total des fonds propres éligibles pour couvrir le capital de solvabilité requis	96 959 423	96 959 423	0,00		0,00
Total des fonds propres éligibles pour couvrir le minimum de capital requis	96 959 423	96 959 423	0,00		
<b>Capital de solvabilité requis</b>	<b>73 789 808</b>				
<b>Minimum de capital requis</b>	<b>18 447 452</b>				
<b>Ratio fonds propres éligibles sur capital de solvabilité requis</b>	<b>1,31</b>				
<b>Ratio fonds propres éligibles sur minimum de capital requis</b>	<b>5,26</b>				

<b>Réserve de réconciliation</b>	
Excédent d'actif sur passif	99 491 673
Actions propres (détenues directement et indirectement)	
Dividendes, distributions et charges prévisibles	2 532 250
Autres éléments de fonds propres de base	11 433 676
Ajustement pour les éléments de fonds propres restreints relatifs aux portefeuilles sous ajustement égalisateur et aux fonds cantonnés	0
<b>Réserve de réconciliation</b>	<b>85 525 746</b>
<b>Bénéfices attendus</b>	
Bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP) – activités vie	
Bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP) – activités non-vie	
<b>Total bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP)</b>	

	<b>Capital de solvabilité requis brut</b>	<b>PPE/USP</b>	<b>Simplifications</b>
Risque de marché	46 620 367		
Risque de défaut de la contrepartie	2 992 678		
Risque de souscription en vie	45 240	Néant	néant
Risque de souscription en santé	1 031 438	2 - écart type du risque de primes en santé non-SLT visé au titre I, chapitre V, section 12, du règlement délégué (UE) 2015/35	néant
Risque de souscription en non-vie	35 130 627	7 - écart type du risque de primes brut en non-vie	Néant
Diversification	-19 200 762		
Risque lié aux immobilisations incorporelles	0		
<b>Capital de solvabilité requis de base</b>	<b>66 619 587</b>		

<b>Calcul du capital de solvabilité requis</b>	
Risque opérationnel	8 158 570
Capacité d'absorption des pertes des provisions techniques	0
Capacité d'absorption de pertes des impôts différés	-988 350
Capital requis pour les activités exercées conformément à l'article 4 de la directive 2003/41/CE	0
<b>Capital de solvabilité requis à l'exclusion des exigences de capital supplémentaire</b>	<b>73 789 808</b>
Exigences de capital supplémentaire déjà définies	0
<b>Capital de solvabilité requis</b>	<b>73 789 808</b>
<b>Autres informations sur le SCR</b>	
Capital requis pour le sous-module risque sur actions fondé sur la durée	0,00
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour la part restante	0,00
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour les fonds cantonnés	0,00
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour les portefeuilles sous ajustement égalisateur	0,00
Effets de diversification dus à l'agrégation des nSCR des FC selon l'article 304	0,00

**S.28.01.01 - Minimum de capital requis (MCR) Activité d'assurance  
ou de réassurance vie uniquement ou activité d'assurance  
ou de réassurance non-vie uniquement**

**2022**

**Terme de la formule linéaire pour les engagements d'assurance et de réassurance non-vie**

RésultatMCR <sub>NL</sub>	14 050 155
---------------------------	------------

	Meilleure estimation et PT calculées comme un tout, nettes (de la réassurance / des véhicules de titrisation)	Primes émises au cours des 12 derniers mois, nettes (de la réassurance)
Assurance frais médicaux et réassurance proportionnelle y afférente	1 838 329	1 906 880
Assurance de protection du revenu, y compris réassurance proportionnelle y afférente	1 843 830	1 064 815
Assurance indemnisation des travailleurs et réassurance proportionnelle y afférente	0	0
Assurance de responsabilité civile automobile et réassurance proportionnelle y afférente	8 872 896	4 754 056
Autre assurance des véhicules à moteur et réassurance proportionnelle y afférente	5 162 388	5 582 702
Assurance maritime, aérienne et transport et réassurance proportionnelle y afférente	0	167 381
Assurance incendie et autres dommages aux biens et réassurance proportionnelle y afférente	11 977 449	8 230 669
Assurance de responsabilité civile générale et réassurance proportionnelle y afférente	73 052 852	15 673 575
Assurance-crédit et cautionnement et réassurance proportionnelle y afférente	0	0
Assurance de protection juridique et réassurance proportionnelle y afférente	0	1 173 393
Assurance assistance et réassurance proportionnelle y afférente	2 285	4 322
Assurance pertes pécuniaires diverses et réassurance proportionnelle y afférente	70 253	815 745
Réassurance santé non proportionnelle	0	0
Réassurance accidents non proportionnelle	0	0
Réassurance maritime, aérienne et transport non proportionnelle	0	0
Réassurance dommages non proportionnelle	0	0

## Terme de la formule linéaire pour les engagements d'assurance et de réassurance vie

RésultatMCR <sub>L</sub>	42 553
--------------------------	--------

	Meilleure estimation et PT calculées comme un tout, nettes (de la réassurance / des véhicules de titrisation)	Montant total du capital sous risque net (de la réassurance/ des véhicules de titrisation)
Engagements avec participation aux bénéfices – Prestations garanties	0	
Engagements avec participation aux bénéfices – Prestations discrétionnaires futures	0	
Engagements d'assurance avec prestations indexées et en unités de compte	0	
Autres engagements de (ré)assurance vie et de (ré)assurance santé	2 026 319	
Montant total du capital sous risque pour tous les engagements de (ré)assurance vie		0

### Calcul du MCR global

MCR linéaire	14 092 708
Capital de solvabilité requis	73 789 808
Plafond du MCR	33 205 414
Plancher du MCR	18 447 452
MCR combiné	18 447 452
Seuil plancher absolu du MCR	4 000 000
<b>Minimum de capital requis</b>	<b>18 447 452</b>